



Výroční zpráva
Annual report

2025

Spojujeme trhy a příležitosti
Combining opportunities with markets





OTE, a. s.
Jihlavská 1558/21, 140 00 Praha 4
Tel.: +420 234 686 100
ote@ote-cr.cz • www.ote-cr.cz

POZNÁMKA: Všechny číselné údaje v obrázcích a tabulkách jsou v této zprávě uvedeny dle české konvence, tj. místo desetinné tečky se používá desetinná čárka a tisíce jsou oddělené mezerou namísto čárkou.

NOTE: Czech convention has been applied to all Czech/English figures and tables contained in this report, which means that a decimal comma is used instead of decimal point and thousands are separated by a space instead of a comma.



Výroční zpráva ve formátu PDF
Annual Report in PDF format

Obsah

Contents

3	Úvodní slovo předsedy představenstva	3	Opening Statement of the Chairman of the Board
5	Profil společnosti	5	Company Profile
8	Finanční a provozní ukazatele	8	Financial and Operating Indicators
11	Významné události roku 2025	11	Key Events in 2025
16	Strategie společnosti	16	Company Strategy
16	Očekávaný vývoj, cíle a záměry	16	Expected Developments, Objectives and Intentions
17	Dlouhodobý plán společnosti (Strategické priority)	17	Long-term Company Plans (Strategic Priorities)
19	Krátkodobé priority společnosti	19	Short-term Company Priorities
26	Statutární orgány a vedení společnosti	26	Statutory Body and Management of the Company
26	Valná hromada	26	General Meeting
26	Základní kapitál	26	Share Capital
27	Dozorčí rada OTE, a.s.	27	OTE, a.s. Supervisory Board
30	Zpráva dozorčí rady	30	Report of the Supervisory Board
32	Výbor pro audit	32	Audit Committee
34	Představenstvo OTE	34	Board of Directors of OTE
36	Organizační struktura OTE, a.s., ke dni 31. 12. 2025	36	Organizational chart of OTE, a.s., as of 31st December, 2025
37	Zpráva představenstva	37	Report of the Board of Directors
37	Hlavní oblasti činnosti	37	Main areas of activity
41	Výzkum a vývoj, členství OTE v profesních organizacích a iniciativách	41	Research and development, OTE's membership in professional organisations and initiatives
42	Finanční situace	42	Financial Situation
44	Řízení rizik	44	Risk management
44	Kybernetická bezpečnost a ochrana osobních údajů	44	Cyber Security and Personal Data Protection
45	Zaměstnanecká politika a pracovněprávní vztahy	45	Employment policy and labor law relations
45	Sociální program	45	Social program
45	Vzdělávání a rozvoj zaměstnanců	45	Employee training and development
46	Komunikace a spolupráce s médii	46	Communication and cooperation with the media
47	Program compliance, udržitelné podnikání a nefinanční informace	47	Compliance Program, sustainable business, and non-financial information
48	Ochrana životního prostředí a environmentální politika	48	Environmental protection and environmental policy
50	Zpráva nezávislého auditora	52	Independent Auditor's Report
54	Rozvaha za rok končící 31. 12. 2025	54	Balance Sheet for the year ended 31 December 2025
56	Výkaz zisku a ztráty za rok končící 31. 12. 2025	56	Profit and Loss Account for the year ended 31 December 2025
57	Přehled o peněžních tocích za rok končící 31. 12. 2025	57	Cash Flow Statement for the year ended 31 December 2025
58	Přehled o změnách ve vlastním kapitálu za rok končící 31. 12. 2025	58	Statement of Changes in Equity for the year ended 31 December 2025
59	Příloha v účetní závěrce ke dni 31. prosince 2025	59	Notes to the Financial Statements as at 31 December 2025
81	Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami	81	Report on relations between connected parties
89	Poskytování informací dle zákona č. 106/1999 Sb.	89	Provision of information pursuant to Act No. 106/1999 Coll.
92	Rejstřík pojmů a zkratk	92	Index of terms and abbreviations
96	Identifikační a kontaktní údaje	96	Identification and contact details



Objemy obchodů

Dynamický vývoj na krátkodobých trzích s elektřinou a plynem přinesl v roce 2025 historicky nejvyšší objemy obchodů. Celkový objem i počet transakcí rostly dvouciferným tempem.

Record trading volume

In 2025, dynamic developments in short-term electricity and gas markets brought historically highest trading volumes. Both the total volume and the number of transactions grew at a double-digit rate.

Úvodní slovo předsedy představenstva

Opening Statement of the Chairman of the Board

Vážení akcionáři, obchodní partneři, kolegové,

dovolte mi představit Vám výroční zprávu společnosti OTE, a.s., která přináší přehled nejdůležitějších událostí a hospodářských výsledků za rok 2025.

Uplynulý rok se opět zařadil mezi významné. Byl rokem mnoha výzev a příležitostí jak pro OTE, tak pro celý energetický sektor. Operátor trhu prokázal svou odbornost a profesionální připravenost všech zaměstnanců, kteří operativně a perfektně zvládli plánované i neočekávané situace.

V roce 2025 OTE dosáhl rekordního objemu obchodování. Tento vývoj byl provázen dalším výrazným nárůstem počtu jednotlivých obchodních transakcí, které bylo nutné zpracovat. Hladce byly zajištěny administrativní činnosti spojené s pokračujícím rostoucím zájmem o změny dodavatelů, rozšiřováním environmentálních produktů i implementaci nových činností. To vše při plném respektování všech závazků vyplývajících z platné legislativy.

Profesionalita a vysoká míra připravenosti všech zaměstnanců se jednoznačně projevil také po vyhlášení stavu nouze v elektroenergetice dne 4. července. Díky průběžnému testování všech procedur a podpůrných IT systémů operátor trhu nejen zajistil všechny činnosti v souladu s platnou legislativou, ale zároveň nad rámec svých povinností aktivně poskytoval systémovou a personální podporu všem účastníkům trhu při zvládnutí této mimořádné situace, a to i po ukončení samotného stavu nouze v souvislosti s jeho obchodním vypořádáním.

Po celý minulý rok operátor trhu pokračoval v aktivitách, které kontinuálně přispívaly v rámci jednotného evropského trhu k zajištění dodávek elektřiny a plynu a generování cenových signálů pro investiční a obchodní rozhodování směřující k tranzici energetiky. Průběžně rozvíjel své informační a obchodní systémy, což našim obchodním partnerům zabezpečilo spolehlivé zpracování dat a zajištění všech pravidelných činností v souladu s českou i evropskou legislativou. Provoz i další rozvoj systémů byly realizovány s důrazem na přísné dodržování standardů kybernetické bezpečnosti, transparentnosti a zásad udržitelného podnikání.

Dear shareholders, business partners, colleagues,

Allow me to introduce to you the Annual Report of OTE, a.s., which presents the most important events and economic results of 2025.

The past year once again ranked among the significant ones. It was a year of many challenges and opportunities for both OTE and the entire energy sector. The Market Operator demonstrated its expertise and the professional readiness of all its employees, who handled both planned and unexpected situations efficiently and flawlessly.

In 2025, OTE achieved a record trading volume. This development was accompanied by a further significant increase in the number of individual trading transactions that needed to be processed. Administrative activities related to the continued growing interest in supplier switching, the expansion of environmental products and the implementation of new activities were handled smoothly—all that while fully complying with all obligations arising from applicable legislation.

The professionalism and high level of preparedness of all employees were also clearly demonstrated following the declaration of a state of emergency in the electricity sector on 4th July. Thanks to continuous testing of all procedures and supporting IT systems, the Market Operator not only ensured all activities in compliance with applicable legislation but also went beyond its obligations by actively providing system and personnel support to all market participants in managing this extraordinary situation, including its subsequent financial settlement.

Throughout the past year, the Market Operator continued activities that consistently contributed, within the framework of the integrated European market, to ensuring the supply of electricity and gas and to generating price signals for investment and trading decisions aimed at the energy transition. It continuously developed its information and trading systems, ensuring reliable data processing and the execution of all regular activities for its business partners in compliance with both Czech and European legislation. The operation and further development of these systems were carried out with

Operátor trhu se tradičně a úspěšně zapojoval do mezinárodních projektů zaměřených na rozvoj trhu s posilováním mezinárodní spolupráce. Mezi úspěšně implementovanými dlouhodobými projekty lze zmínit spuštění rozšířené možnosti obchodování s 15minutovými produkty v rámci propojeného denního trhu s elektřinou. V roli Nominovaného organizátora trhu se OTE stal rovněž jedním ze zakládajících členů nové iniciativy s názvem „NEMO Transparency Platform“, jejímž cílem je přinášet koordinovaně, v rámci jedné platformy, výsledky jednotného denního a vnitrodenního trhu s elektřinou v EU. Zároveň OTE upravoval dotčené procesy a systémy pro další rozvoj flexibility, akumulace a agregace.

Intenzivní pozornost byla věnována také přípravě rozšíření environmentálních produktů o aukce záruk původu a evidenci obnovitelných zdrojů v dopravě formou tzv. kreditového systému. Těmito aktivitami operátor trhu dlouhodobě podporuje posilování role nízkoe emisních zdrojů energie a přispívá k ochraně klimatu.

V minulém roce OTE po téměř čtvrt století změnil své sídlo. Nové prostory do budoucna umožní další technologický rozvoj, zavádění nových technických řešení a efektivnější propojení odborných týmů.

Úspěšné zvládnutí všech výše uvedených milníků a výzev by nebylo možné bez našich obchodních partnerů a bez úsilí našich zaměstnanců. Na závěr bych proto rád vyjádřil své upřímné poděkování všem partnerům za důvěru, spolupráci a podněty, které nám pomáhají rozvíjet naše služby. Všem zaměstnancům OTE děkuji za pracovní nasazení a profesionalitu. Bez jejich odhodlání bychom takto výjimečných výsledků nemohli dosáhnout.

Věřím, že společným úsilím i nadále přispějeme k rozvoji české energetiky a k posilování mezinárodní spolupráce.

S úctou



Ing. Michal Puchel

předseda představenstva OTE, a.s.
Chairman of the OTE Board of Directors

an emphasis on strict adherence to cyber-security standards, transparency and the principles of sustainable business practices.

The Market Operator has traditionally and successfully participated in international projects aimed at market development and strengthening international cooperation. Among the successfully implemented long-term projects is the launch of extended trading in 15-minute products within the coupled day-ahead electricity market. In its role as a Nominated Electricity Market Operator, OTE also became one of the founding members of a new initiative called the “NEMO Transparency Platform,” which aims to provide, in a coordinated manner within a single platform, the results of the single day-ahead and intraday electricity markets in the EU. At the same time, OTE adapted the relevant processes and systems to support further development in flexibility, storage and aggregation.

Significant attention was also devoted to preparing the expansion of environmental products to include auctions of guarantees of origin and the registration of renewable energy sources in transport in the form of a credit system. Through these activities, the Market Operator has long supported the strengthening of the role of low-emission energy sources and contributed to environmental protection.

In the past year, OTE relocated its headquarters after nearly a quarter of a century. The new premises will enable further technological development, the introduction of new technical solutions and more efficient collaboration among expert teams in the future.

The successful management of all the above-mentioned milestones and challenges would not have been possible without our business partners and the efforts of our employees. In conclusion, I would therefore like to express my sincere thanks to all our partners for their trust, cooperation and valuable input that helps us to continue to develop our services. I would also like to thank all OTE employees for their dedication and professionalism. Without their commitment, achieving such exceptional results would not have been possible.

I am confident that through our joint efforts, we will continue to contribute to the development of the Czech energy sector and to strengthening international cooperation.

Respectfully yours

Profil společnosti Company Profile

Společnost OTE, a.s., (OTE, operátor trhu) byla založena dne 18. 4. 2001 jako akciová společnost se 100% účastí státu. Akcionářská práva jménem České republiky vykonává Ministerstvo průmyslu a obchodu. K výkonu své činnosti v elektroenergetice společnost přistoupila 1. 1. 2002.

V roce 2005 byla role OTE rozšířena o funkci vydávajícího subjektu odpovědného za vydávání záruk původu elektřiny z obnovitelných zdrojů. Na základě zákona č. 695/2004 Sb., o podmínkách obchodování s povolenkami na emise skleníkových plynů a o změně některých zákonů ve znění pozdějších předpisů byl operátor trhu zároveň pověřen zřízením a správou veřejně přístupného rejstříku pro obchodování s emisními povolenkami.

Od roku 2010 působí operátor trhu také v oblasti plynárenství. S touto změnou došlo i k úpravě názvu společnosti z původního Operátor trhu s elektřinou, a.s., na dnešní OTE, a.s. Sloučením rolí operátora trhu s elektřinou a operátora trhu s plynem se otevřela cesta k postupné harmonizaci pravidel trhu v obou odvětvích a k rozvoji multiutilitních společností. Operátor trhu se stal respektovaným partnerem účastníků trhu s plynem.

Dalším významným rozšířením působnosti operátora trhu bylo v roce 2013 zajišťování výplaty provozní podpory podporovaným zdrojům energie a také rozvoj systému vydávání záruk původu na základě zákona č. 165/2012 Sb., o podporovaných zdrojích energie. Tento zákon umožnil dále rozšířit systém evidence záruk původu, mimo jiné o zapojení do mezinárodních transakcí umožňujících export a import obchodovatelných záruk původu.

Hlavní předmět činnosti společnosti zakotvený v § 20a zákona č. 458/2000 Sb., o podmínkách podnikání a o výkonu státní správy v energetických odvětvích a o změně některých zákonů (energetický zákon) ve znění pozdějších předpisů zahrnoval v roce 2025 zejména:

OTE, a.s., (OTE, Market Operator) was established on 18th April, 2001 as a joint stock company, whose 100% shareholder is the Czech Republic. The exercise of shareholder rights is conducted by the Ministry of Industry and Trade on behalf of the State. The Company started its activities on 1st January, 2002.

The role of OTE was expanded in 2005 from the point of view of the issuing entity responsible for issuing guarantees of origin of electricity from renewable sources. Based on Act No. 695/2004 Coll., On the Conditions for Trading Greenhouse Gas Emission Allowances and on the Amendment of Certain Acts, as amended, the Market Operator was also entrusted with the establishment and management of a publicly accessible Register for trading greenhouse gas emission allowances.

Since 2010, the Market Operator has been performing activities in the field of gas industry. This change also brought about a change of the Company's name from the original Operátor trhu s elektřinou, a.s., to the current name OTE, a.s. The merger of the roles of the electricity Market Operator and the gas Market Operator paved the way for the gradual harmonization of the electricity and gas market rules and the development of multi-utility companies. The Market Operator has become a respected partner of gas market participants.

Another significant extension of the Market Operator's scope in the energy sector was the provision of payments for operating support for supported energy sources since the year 2013, and further expansion and development of the system of issuing guarantees of origin based on Act No. 165/2012 Coll., On Supported Energy Sources. This law made it possible to further expand the system of registration of guarantees of origin, among other involvement in international transactions enabling the export and import of tradable guarantees of origin.

The main subject of the Company's activities defined in Section 20a of Act No. 458/2000 Coll., On Business Conditions and the Performance of State Administration in the Energy Sectors and on Amendments to Certain Acts (Energy Act), as amended, included in 2025 in particular:

- vyhodnocování, zúčtování a vypořádání odchylek mezi sjednanými a skutečnými dodávkami a odběry elektřiny nebo plynu,
- organizování krátkodobého trhu s elektřinou a krátkodobého trhu s plynem,
- zpracovávání a zveřejňování měsíční a roční zprávy o trhu s elektřinou a měsíční a roční zprávy o trhu s plynem v ČR,
- zpracovávání podkladů pro návrh Pravidel trhu s elektřinou a Pravidel trhu s plynem,
- zajišťování skutečných hodnot dodávek a odběrů elektřiny nebo plynu a dalších nezbytných informací souvisejících s vyúčtováním dodávek a odběrů elektřiny nebo plynu pro účastníky trhu,
- v součinnosti s provozovateli distribučních soustav zajišťování zpracování typových diagramů dodávek,
- zúčtování a vypořádání regulační energie nebo vyrovnávacího plynu včetně zúčtování při stavech nouze,
- vedení evidence výroben elektřiny, kterým provozovatel přenosové, přepravní nebo distribuční soustavy stanovil termín a podmínky připojení a poskytování evidovaných údajů Ministerstvu průmyslu a obchodu a Energetickému regulačnímu úřadu,
- úhrada zeleného bonusu na elektřinu z obnovitelných zdrojů, druhotných zdrojů a vysokoúčinné kombinované výroby elektřiny a tepla, zeleného bonusu na teplo,
- úhrada rozdílů mezi výkupní a hodinovou cenou povinně vykupujícímu a úhrada ceny za činnost povinně vykupujícího,
- vydávání záruk původu energie vztahujících se na veškerou elektřinu, na biometan pokročilý i ostatní, na teplo z obnovitelných zdrojů, na teplo z jaderného zařízení a na vodík; zajišťování jejich evidence v elektronické podobě a uznávání záruk původu vydaných v zahraničí.

Podle energetického zákona jsou tyto činnosti vykonávány jako regulované.

Od roku 2004 je společnost OTE na základě zákona č. 695/2004 Sb., o podmínkách obchodování s povolenkami na emise skleníkových plynů a o změně některých zákonů ve znění pozdějších předpisů určena jako národní správce rejstříku obchodování s emisními povolenkami. Kromě této role zajišťuje společnost také evidenci provozovatelů a jejich zařízení emitujících skleníkové plyny, včetně provozovatelů v oblasti letecké dopravy. Součástí této agendy je vedení evidence, přidělování, držení, převádění a odevzdávání emisních povolenek.

- evaluating, clearing, and settlement of imbalances between contracted and metered electricity and gas deliveries and off-takes,
- organizing the short-term electricity market and short-term gas market,
- preparation and publication of monthly and annual reports on the electricity market and monthly and annual reports on the gas market in the Czech Republic,
- preparation of documents for the draft Electricity Market Rules and Gas Market Rules,
- providing actual values of electricity or gas supplies and off-takes and other necessary information related to the billing of electricity or gas supplies and off-takes to market participants,
- in cooperation with distribution system operators, ensuring the preparation of type diagrams of supply,
- clearing and settlement of regulating energy or balancing gas, including clearing in emergencies,
- keeping records of electricity generating plants to which the transmission, transmission or distribution system operator has set the date and conditions for connection and providing the recorded data to the Ministry of Industry and Trade and the Energy Regulatory Office,
- payment of the green bonus for electricity from renewable sources, secondary sources and high-efficiency combined production of electricity and heat, green bonus for heat,
- payment of the difference between the purchase price and the hourly price to the compulsory purchaser and payment of the price for the compulsory purchaser's activities,
- issuing guarantees of origin for electricity of all types, for advanced bio methane and other, for heat from renewable sources, heat from a nuclear installation or hydrogen; ensuring their electronic registration and recognition of guarantees of origin issued abroad.

According to the Energy Act, these activities are performed as regulated activities.

Since 2004, OTE has become the administrator of the Emission Trading Registry pursuant to Act No. 695/2004 Coll., On the Conditions for Trading in Greenhouse Gas Emission Allowances and on Amendments to Certain Acts, as amended. In addition to the above, the Company also ensures the registration of operators and their greenhouse gas emitting installations, including air transport, i.e., it ensures the registration, allocation, holding, transfer and surrender of emission allowances.

Zákon č. 383/2012 Sb., o podmínkách obchodování s povolenkami na emise skleníkových plynů ve znění pozdějších předpisů stanovil od roku 2013 společnost OTE také dražitelem povolenek. Dražitel organizuje dražby povolenek v rozsahu stanoveném jednotlivými členskými státy, které jmenovaly svého dražitele v souladu s nařízením Komise (EU) č. 1 031/2010 o harmonogramu, správě a jiných aspektech dražeb povolenek na emise skleníkových plynů v souladu se směrnicí Evropského parlamentu a Rady 2003/87/ES o vytvoření systému pro obchodování s povolenkami na emise skleníkových plynů v Unii.

Na základě novely zákona č. 253/2008 Sb., o některých opatřeních proti legalizaci výnosů z trestné činnosti a financování terorismu ve znění pozdějších předpisů se stala společnost OTE v roce 2015 povinnou osobou ve vztahu ke kontrolním mechanismům souvisejícím s transakcemi s emisními povolenkami.

Činnosti vyplývající z role správce rejstříku obchodování s povolenkami na emise skleníkových plynů jsou vykonávány jako neregulované činnosti.

Společnost OTE nemá pobočky ani jiné části obchodního podílu v zahraničí a nevlastní žádné vlastní akcie ani podíly.

Act No. 383/2012 Coll., On the Terms for Greenhouse Gas Emission Allowance Trading, as amended, established the role of the auctioneer of allowances from 2013. The auctioneer is organizing the volume of allowances to be auctioned by each member state that appointed the auctioneer according to the Commission Regulation (EU) No. 1 031/2010 on the timing, administration and other aspects of auctioning of greenhouse gas emission allowances pursuant to Directive 2003/87/EC of the European Parliament and of the Council establishing a scheme for greenhouse gas emission allowances trading within the Community.

By an amendment to Act No. 253/2008 Coll., On Certain Measures Against Legalization of Proceeds from Crime and Terrorist Financing, as amended, from 2015 onwards, OTE has also assumed the role of the obliged entity with respect to control mechanisms related to transactions with emission allowances.

Activities arising from the role of the national administrator of the Union Registry of emission trading are performed as unregulated activities.

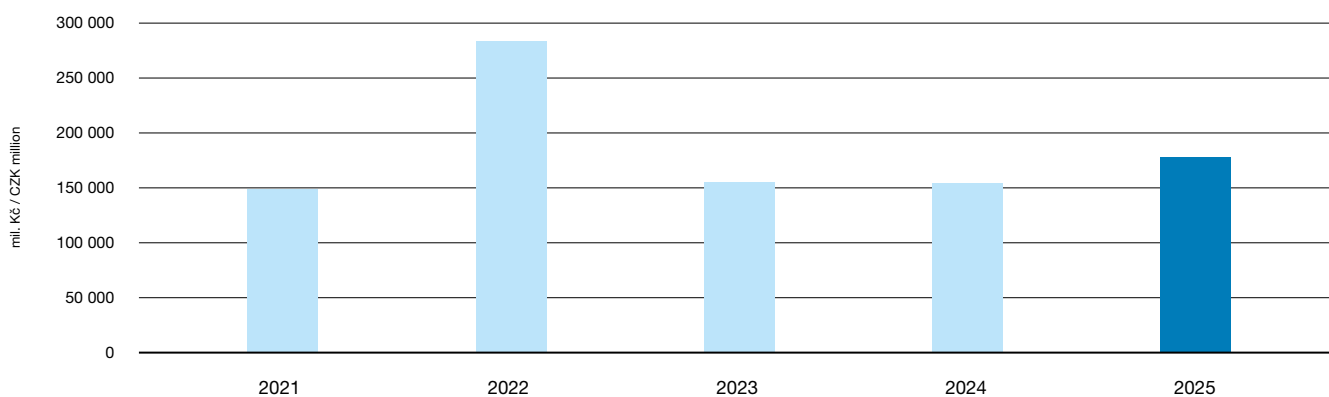
OTE does not have a branch or any other part of the business abroad and does not hold any treasury shares or treasury holdings.

Finanční a provozní ukazatele

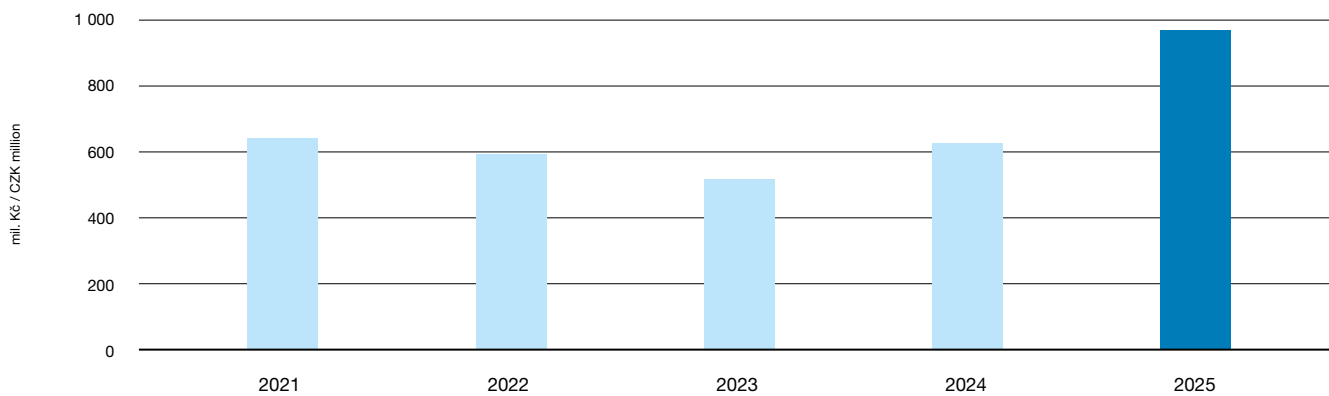
Financial and Operating Indicators

tis. Kč / TCZK	2025	2024	2023	2022	2021
AKTIVA NETTO (PASIVA) CELKEM / TOTAL NET ASSETS (LIABILITIES)	30 225 007	26 132 317	29 878 414	33 738 928	27 041 840
Dlouhodobý majetek (netto) / Fixed assets (net)	279 211	225 593	191 885	77 808	39 634
Oběžná aktiva (netto) / Current assets (net)	29 772 968	24 609 748	20 580 941	33 646 271	26 871 155
Ostatní aktiva (netto) / Other assets (net)	172 828	1 296 976	9 105 588	14 849	131 051
Vlastní kapitál / Equity	1 354 595	1 159 937	1 134 438	1 176 085	1 089 201
z toho: / of which:					
Základní kapitál / Registered capital	1 000 000	1 000 000	1 000 000	500 000	500 000
Cizí zdroje / Liabilities	28 098 744	23 077 560	19 090 202	31 226 221	25 125 153
Ostatní pasiva / Other liabilities	771 668	1 894 820	9 653 774	1 336 622	827 486
VÝNOSY CELKEM / TOTAL REVENUES	177 577 991	154 039 521	156 381 367	282 296 850	148 794 907
z toho: / of which:					
Tržby z prodeje služeb / Revenues from sale of services	953 791	637 971	511 848	596 413	655 069
Výnosy z odchylek a krátkodobého trhu / Revenues from imbalances and short-term market	131 660 999	114 674 622	128 465 949	238 710 836	103 186 985
Výnosy podpory OZE / Revenues from support of renewable energy sources	44 080 689	37 437 287	25 552 362	39 235 181	43 462 943
NÁKLADY CELKEM BEZ DANĚ Z PŘÍJMŮ / TOTAL EXPENSES WITHOUT INCOME TAX	177 344 574	153 985 289	156 420 297	282 184 947	148 503 753
z toho: / of which:					
Náklady z odchylek a krátk. trhu / Expenses on imbalances and short-term market	131 628 546	114 652 972	128 432 922	238 668 497	103 169 656
Náklady podpory OZE / Expenses from support of renewable energy sources	44 099 031	37 251 923	25 403 417	39 214 981	43 462 943
Provozní náklady / Operating expenses	833 381	719 200	694 570	648 236	390 753
z toho: / of which:					
Spotřeba materiálu, energií a služeb / Consumption of materials, energy and services	261 661	238 175	221 598	210 386	206 758
Osobní náklady / Personnel expenses	144 944	133 283	119 429	102 631	102 811
Odpisy / Amortization/depreciation	79 627	57 123	33 889	20 658	19 397
Finanční náklady / Financial expenses	783 616	1 361 194	1 889 388	3 653 233	1 480 401
Provozní výsledek hospodaření / Operating profit/loss	176 384	146 718	9 834	23 863	292 694
Výsledek hospodaření před zdaněním / Profit/loss before taxes	233 417	54 232	-38 930	111 903	291 154
Výsledek hospodaření za účetní období / Profit/loss for the year	197 208	25 499	-41 518	89 240	235 044
VYBRANÉ FINANČNÍ UKAZATELE / SELECTED FINANCIAL INDICATORS					
Běžná likvidita / Current liquidity	106 %	107 %	108 %	108 %	107 %
Rentabilita vlastního kapitálu / Return on equity	15 %	2 %	-4 %	8 %	22 %
Evidenční stav pracovníků / Recorded headcount	88	81	77	74	70

Celkové výnosy v letech 2021-2025 (v mil. Kč)
Total revenues 2021-2025 (in CZK million)



Tržby z prodeje služeb 2021-2025 (v mil. Kč)
Revenues from sale of services 2021-2025 (in CZK million)





Obnovitelné zdroje

V roce 2025 OTE registroval prudký nárůst nově připojených fotovoltaických a větrných elektráren. Rychle rostl také objem vyplacených finančních prostředků na podporu moderních ekologických zdrojů energie.

Renewable Sources

In 2025, OTE recorded a sharp increase in newly connected photovoltaic and wind power plants. The volume of funds paid out to support modern, environmentally friendly energy sources also grew rapidly.

Významné události roku 2025

Key Events in 2025

Rok 2025 byl pro společnost mimořádně významný. Po téměř dvaceti pěti letech došlo k přestěhování sídla společnosti do nových kancelářských prostor, což reflektuje její dlouhodobý růst a modernizaci zázemí. Tato změna současně umožní i nadále zajišťovat spolehlivý a bezpečný provoz klíčových platform podporujících fungování trhu s elektřinou a plynem, rozvoj environmentálních produktů a podpory obnovitelných zdrojů. Od 1. července společnost sídlí na ulici Jihlavská, Praha 4.

Společnost se také aktivně podílela na rozvoji krátkodobých trhů s elektřinou a plynem a na dalším posilování propojeného trhu s elektřinou. Tím přispěla ke zvýšení stability a efektivity evropského energetického trhu. Dále se podílela na rozvoji environmentálních produktů, rozšířila funkcionality rejstříku obchodování s emisními povolenkami, a i nadále administrovala výplatu podpory obnovitelných zdrojů energie.

Dynamický vývoj pokračoval i na společnostích organizovaných krátkodobých trzích, kde byly dosaženy historicky nejvyšší objemy obchodů, a to i v situacích, kdy v obdobích převahy nabídky nad poptávkou klesaly ceny elektřiny na velmi nízké, nulové či záporné hodnoty. Ve své roli Nominovaného organizátora trhu se společnost aktivně zapojila do iniciativy zaměřené na koordinované poskytování výsledků jednotného denního a vnitrodenního trhu s elektřinou v rámci EU.

Oceněním společnosti a jejích zaměstnanců v oblasti mezinárodních a integračních aktivit je aktivní působení pracovníků OTE v řídicích mezinárodních orgánech. Předseda představenstva společnosti Michal Puchel byl opět zvolen členem představenstva asociace EUROPEX sdružující evropské burzy a operátory trhů. Ondřej Máca, vedoucí odboru Rozvoj trhu, působil v prestižní funkci zástupce předsedy řídicího výboru NEMO Committee pro oblast jednotného vnitrodenního trhu s elektřinou (IDSC) a funkci spolupředsedajícího výboru Market Coupling Steering Committee (MCSC), který zastřešuje celý projekt propojení trhů s elektřinou. Lajos Valent, specialista odboru Rozvoj trhu, působil jako vedoucí pracovních skupin v oblasti Governance, které spadají pod řídicí výbory NEMO Committee a Market Coupling Steering Committee.

The year 2025 was exceptionally significant for the company. After nearly twenty-five years, the company relocated its headquarters to new office premises, reflecting its long-term growth and the modernization of its facilities. This change also enables the continued provision of reliable and secure operation of key platforms supporting the functioning of the electricity and gas markets, the development of environmental products and the support of renewable energy sources. Since 1st July, the company has been based on Jihlavská Street in Prague 4.

The company also actively contributed to the development of short-term electricity and gas markets and to further strengthening the integrated electricity market, thereby helping to increase the stability and efficiency of the European energy market. OTE also participated in the development of environmental products, expanded the functionalities of the emissions trading registry and continued to administer support payments for renewable energy sources.

Dynamic development continued on the short-term markets organized by the company, where historically the highest trading volumes were achieved, even in situations where, during periods of excess supply over demand, electricity prices fell to very low, zero, or negative levels. In its role as a Nominated Electricity Market Organizer, the company actively participated in an initiative aimed at the coordinated provision of results from the single day-ahead and intraday electricity markets within the EU.

A true recognition of our company and employees in terms of international integration activities is the active participation of OTE employees in governing international bodies. The chairman of the Company's Board of Directors Michal Puchel has been re-elected as a member of the Board of Directors of the EUROPEX association, which unites European stock exchanges and Market Operators. Our colleague Ondřej Máca, the head of the Market Development Department, held the prestigious position of Deputy Chairman of the NEMO Committee for the intraday coupling matters (IDSC) and the position of Co-Chairman of the Market Coupling Steering Committee (MCSC), which covers the entire project for the electricity markets coupling. Our colleague Lajos Valent, the

Veškeré tyto aktivity probíhaly souběžně s kontinuálním rozvojem obchodních systémů, jehož cílem bylo zajistit spolehlivé zpracování dat, zajišťovat pravidelné činnosti operátora trhu, posílit kybernetickou bezpečnost, stabilitu dodávek a služeb a také realizaci technologických inovací.

Obchodování na krátkodobých trzích

Významnou změnou roku 2025 bylo zavedení možnosti obchodování na denním trhu s elektřinou v patnáctiminutových intervalech. Obchodování s 15minutovými produkty na propojeném jednotném denním trhu s elektřinou bylo spuštěno pro den dodávky 1. 10. 2025.

Implementace 15minutového obchodního intervalu byla součástí celoevropského projektu realizovaného ve spolupráci s ostatními nominovanými organizátory trhu s elektřinou (NEMO) a provozovateli přenosových soustav (TSO).

Vyšší granularita představuje pro účastníky denního trhu v České republice významný krok směrem k vyšší efektivitě a flexibilitě krátkodobého obchodování s elektřinou v rámci jednotného vnitřního evropského trhu.

Objem i počet obchodů na krátkodobých trzích rostly v roce 2025 dvouciferným tempem a bylo dosaženo historicky nejvyššího objemu obchodů na krátkodobých trzích s elektřinou.

Z celkového zobchodovaného množství na krátkodobém trhu s elektřinou bylo v roce 2025 zobchodováno 82,7 procenta na denním trhu s elektřinou (31,99 TWh), 15,3 procenta v rámci kontinuálního vnitrodenního obchodování (5,90 TWh) a 2,0 procenta na vnitrodenních aukcích (0,78 TWh).

Nejvyšší růst objemů loni zaznamenal denní trh s elektřinou, který představuje meziroční nárůst o 24,4 procenta. Průměrná cena za celý rok 2025 dosáhla 96,96 EUR/MWh. Na vnitrodenním kontinuálním trhu se zobchodovalo o 6,7 procenta více elektřiny než v roce předcházejícím. V roce 2025 byla průměrná cena na VDT 99,44 EUR/MWh. Prostřednictvím vnitrodenních aukcí bylo zobchodováno o 95,7 procenta více elektřiny než v roce 2024 (za srovnatelné období červen – prosinec se jednalo o nárůst o 7,8 procenta), s průměrnou cenou 98,27 EUR/MWh.

Rostl i vnitrodenní trh s plynem. Objemy obchodů loni dosáhly 3,79 TWh, což představuje nárůst o 1,2 procenta s průměrnou cenou 39,95 EUR/MWh.

Market Development Department specialist, was the head of the Governance working groups falling under the NEMO Committee and the Market Coupling Steering Committee.

All these activities took place in parallel with the continuous development of trading systems, aimed at ensuring reliable data processing, the execution of the Market Operator's regular activities, strengthening cyber-security, maintaining the stability of supplies and services and implementing technological innovations.

Trading on short-term markets

A significant development in 2025 was the introduction of the possibility to trade on the day-ahead electricity market in 15-minute intervals. Trading in 15-minute products on the coupled single day-ahead electricity market was launched for the delivery day of 1st October, 2025.

The implementation of the 15-minute trading interval was part of a pan-European project carried out in cooperation with other Nominated Electricity Market Organizers (NEMOs) and Transmission System Operators (TSOs).

The higher granularity represents a significant step for day-ahead market participants in the Czech Republic towards greater efficiency and flexibility in short-term electricity trading within the integrated European internal market.

Both the volume and the number of trades on short-term markets grew at a double-digit pace in 2025, reaching historically the highest trading volumes on short-term electricity markets.

Of the total volume traded on the short-term electricity market in 2025, 82.7% was traded on the day-ahead market (31.99 TWh), 15.3% on the continuous intraday market (5.90 TWh), and 2.0% through intraday auctions (0.78 TWh).

The day-ahead electricity market recorded the highest growth in volumes last year, with a year-on-year increase of 24.4%. The average price for the entire year 2025 reached EUR 96.96/MWh. On the continuous intraday market, 6.7% more electricity was traded compared to the previous year, with an average price of EUR 99.44/MWh in 2025. Through intraday auctions, 95.7% more electricity was traded than in 2024 (for the comparable period of June–December, this represented an increase of 7.8%), with an average price of EUR 98.27/MWh.

The intraday gas market also grew. Trading volumes reached 3.79 TWh last year, representing an increase of 1.2%, with an average price of EUR 39.95/MWh.

V roce 2025 obchodovalo na krátkodobých trzích 167 účastníků trhu. Jedná se o téměř 11% nárůst počtu účastníků oproti roku 2024. Na krátkodobém trhu s plynem v roce 2025 působilo 145 obchodníků, což je přibližně 3% nárůst oproti roku 2024.

Kompenzace cen

V návaznosti na zákon č. 458/2000 Sb., o podmínkách podnikání a o výkonu státní správy v energetických odvětvích a o změně některých zákonů (energetický zákon) ve znění pozdějších předpisů, konkrétně podle § 19f tohoto zákona a příslušných prováděcích nařízení vlády, dokončil operátor trhu v roce 2025 zpracování žádostí dodavatelů elektřiny nebo plynu o úhradu prokazatelné ztráty a přiměřeného zisku za stanovené období a v opodstatněných případech zprostředkoval úhradu prokazatelné ztráty a přiměřeného zisku z dotace ze státního rozpočtu. Celkově bylo operátorem trhu na základě žádostí dodavatelů elektřiny nebo plynu vyplaceno od roku 2023 do roku 2025 více než 61 mld. Kč. V situacích, kdy dodavatel elektřiny nebo plynu neuhradil operátorovi trhu prostředky obdržené nad rámec Energetickým regulačním úřadem schválené výše kompenzace, postupoval operátor trhu v souladu s § 97 výše uvedeného energetického zákona.

Připojení přeshraničního zásobníku plynu

V dubnu 2025 došlo k připojení zásobníku plynu Dolní Bojanovice provozovatele zásobníku plynu SPP Storage, s.r.o., k plynárenské soustavě ČR. Specifikem tohoto zásobníku je, že je rovněž propojen s plynárenskou soustavou Slovenska. Obchodníci s plynem (ukladatelé plynu) v ČR i na Slovensku mohou, za specifických podmínek daných Pravidly trhu s plynem, využívat přeshraniční funkce, které tento zásobník umožňuje. Pro operátora trhu znamenala tato událost nutnost nastavit nové datové toky a upravit svůj systém za účelem vyhodnocování provozu tohoto zásobníku a ověřování dodržování stanovených pravidel.

Nová verze standardu EDIGAS v plynárenství

Koncem roku 2025 operátor trhu provedl v návaznosti na požadavky kodexu sítě pro interoperabilitu a po dohodě s provozovatelem přepravní soustavy NET4GAS, s.r.o., povýšení standardu EDIGAS pro výměnu datových zpráv mezi účastníky trhu v plynárenství na celoevropské úrovni ze stávající verze 4.0 na verzi 5.1. Obchodníci s plynem a provozovatelé plynové infrastruktury mohou nyní využívat obě verze pro komunikaci a výhod z toho vyplývajících.

In 2025, a total of 167 market participants traded on short-term electricity markets, which is an increase of almost 11% in the number of participants compared to 2024. A total of 145 market participants traded on short-term gas markets, which is approximately 3% increase in the number of participants compared to 2024.

Price compensation

Based on the Act No 458/2000 Coll., On Business Conditions and the Performance of State Administration in the Energy Sectors and on Amendments to Certain Acts (Energy Act), as amended by later legislation, specifically according to § 19f of this Act and relevant government implementing regulations, the Market Operator, in 2025, completed processing of requests received from electricity or gas market participants supplying electricity or gas for payment of a demonstrable loss and a reasonable profit for the relevant period and, in valid cases, the Market Operator mediated the payment of the demonstrable loss and reasonable profit from the state budget subsidy. Overall, based on requests from electricity and gas suppliers, the Market Operator paid out more than CZK 61 billion between 2023 and 2025. In cases where a supplier of electricity or gas failed to return to the Market Operator funds received in excess of the compensation level approved by the Energy Regulatory Office, the Market Operator proceeded in accordance with Section 97 of the above-mentioned Energy Act.

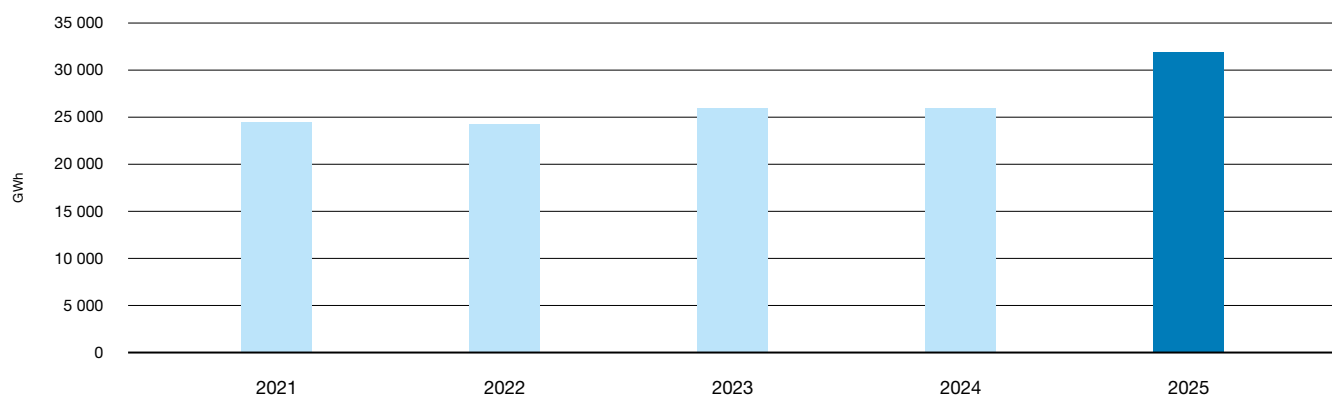
Connection of a cross-border gas storage facility

In April 2025, the Dolní Bojanovice gas storage facility, operated by SPP Storage, s.r.o., was connected to the Czech gas system. A specific feature of this storage facility is that it is also interconnected with the Slovak gas system. Gas traders (storage users) in both the Czech Republic and Slovakia may, under specific conditions set out in the Gas Market Rules, use the cross-border functionalities enabled by this facility. For the Market Operator, this development required the set up of new data flows and adjustments to its systems to evaluate the operation of this storage facility and verify compliance with the applicable rules.

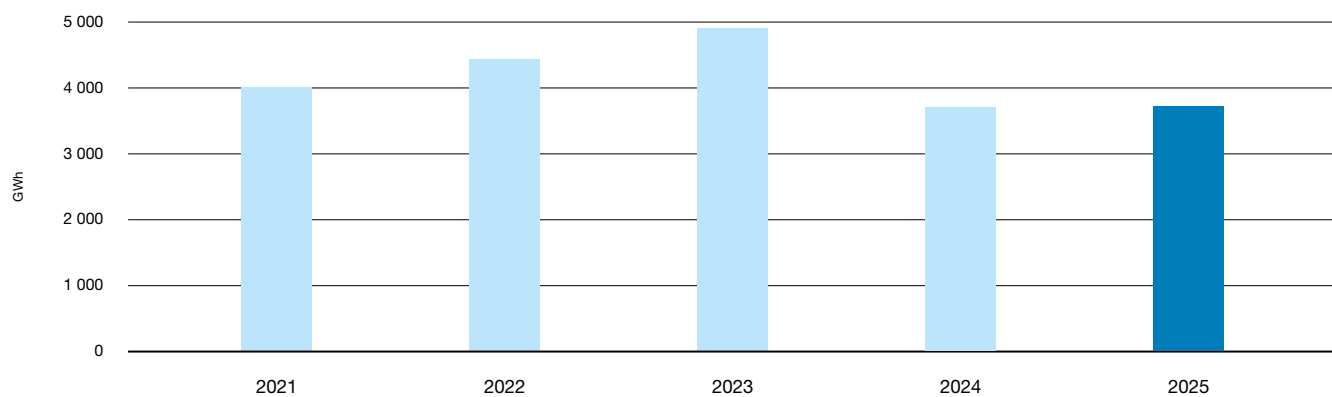
New version of the EDIGAS standard in the gas sector

At the end of 2025, in response to the requirements of the Network Code on Interoperability and following agreement with the transmission system operator NET4GAS, s.r.o., the Market Operator upgraded the EDIGAS standard for the exchange of data messages between gas market participants at the pan-European level from version 4.0 to version 5.1. Gas traders and gas infrastructure operators can now use both versions for communication and benefit from the resulting advantages.

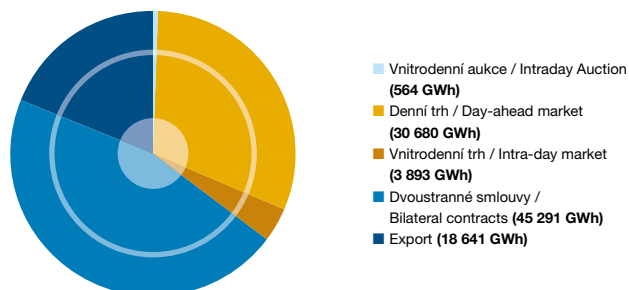
Vypořádané objemy denního trhu s elektřinou 2021–2025 v GWh (vč. přeshraničních toků z DT)
Settled volumes on the day-ahead electricity market 2021–2025 (GWh) (incl. cross-border flows on DM)



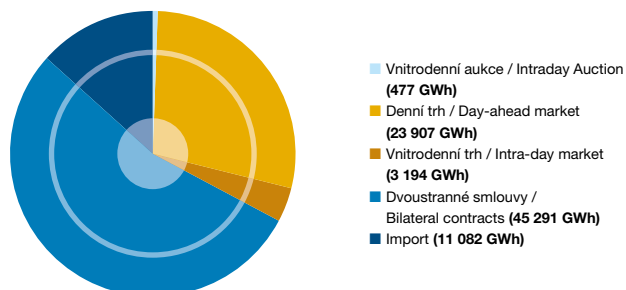
Vypořádané objemy vnitrodenního trhu s plynem 2021–2025 (v GWh)
Settled volumes of intraday gas market 2021–2025 (GWh)



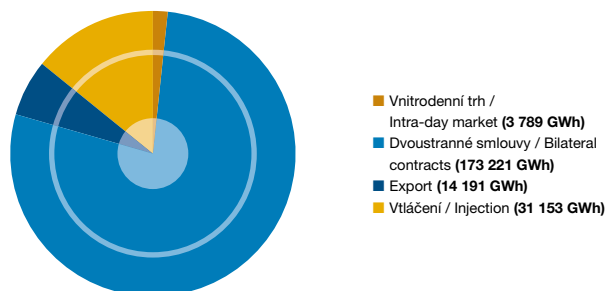
Struktura registrovaných objemů elektřiny v GWh v roce 2025 - prodeje Structure of registered electricity sales in 2025 (GWh)



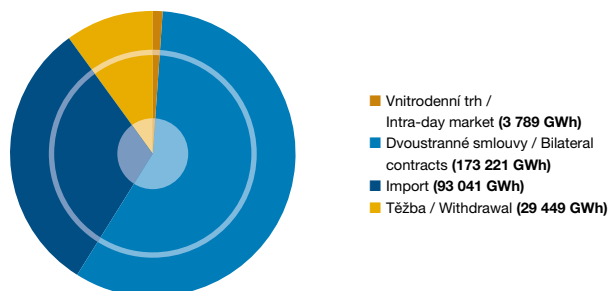
Struktura registrovaných objemů elektřiny v GWh v roce 2025 - nákupy Structure of registered electricity purchases in 2025 (GWh)



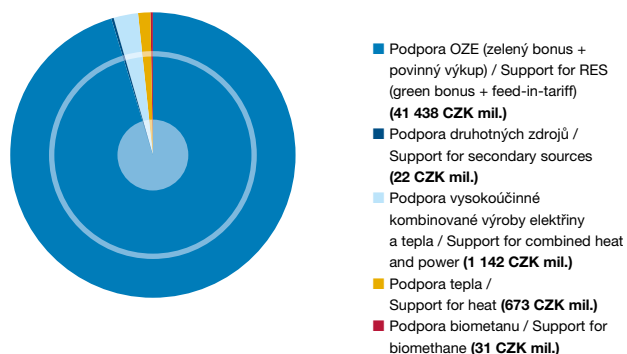
Struktura registrovaných objemů plynu v GWh v roce 2025 - prodeje Structure of registered gas sales in 2025 (GWh)



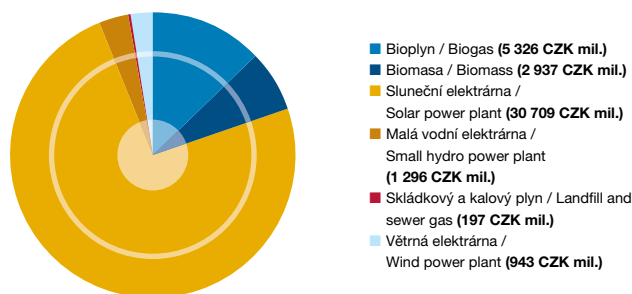
Struktura registrovaných objemů plynu v GWh v roce 2025 - nákupy Structure of registered gas purchases in 2025 (GWh)



Struktura vyplacené podpory elektřiny a tepla v roce 2025 (v mil. Kč) Structure of support paid for electricity and heat in 2025 (CZK million)



Struktura vyplacené podpory elektřiny z obnovitelných zdrojů energie v roce 2025 (v mil. Kč) Structure of support paid for electricity from renewable energy sources in 2025 (CZK million)



Strategie společnosti

Company Strategy

Očekávaný vývoj, cíle a záměry

Základním posláním akciové společnosti OTE je výkon činností definovaných v § 20a zákona č. 458/2000 Sb., o podmínkách podnikání a o výkonu státní správy v energetických odvětvích a o změně některých zákonů („energetický zákon“), dále v zákoně č. 165/2012 Sb., o podporovaných zdrojích energie a souvisejících předpisech („zákon o POZE“) a v zákoně č. 383/2012 Sb., o podmínkách obchodování s povolenkami na emise skleníkových plynů.

Vizí společnosti OTE, vycházející z jejího poslání, je být klíčovým partnerem v transformaci energetiky směrem k nízkouhlíkové budoucnosti. Operátor trhu usiluje o poskytování bezpečných, efektivních a transparentních služeb, které propojují výrobce, obchodníky i spotřebitele, a přispívají tak k energetické bezpečnosti a dlouhodobé prosperitě České republiky.

Rozvoj elektroenergetiky, plynárenství a samotného trhu s elektřinou a plynem, stejně jako rozvoj trhu s environmentálními produkty (záruky původu energie, kreditový systém, povolenky na emise skleníkových plynů), zajištění transparentního prostředí, ochrana dat a informací zpracovávaných operátorem trhu a plnění legislativou uložených povinností představují hlavní priority společnosti OTE. Průběžně přijímaná evropská energetická legislativa zásadně ovlivňuje fungování trhu s příslušnými produkty v celé Evropské unii a tedy i v České republice. Energetické odvětví je stále významně ovlivňováno geopolitickými souvislostmi vyplývajícími z ruské invaze na Ukrajinu, která se promítá mimo jiné do vývoje cen jednotlivých energetických komodit. V těchto podmínkách má operátor trhu a jeho systém klíčovou a v mnohých ohledech nenahraditelnou roli.

Léty budovaný robustní systém operátora trhu, odborné znalosti a zkušenosti zaměstnanců, stejně jako kontinuální rozvoj IT technologií a posilování personální kapacity pomáhají zmírňovat negativní dopady na jednotlivé komoditní trhy. I v těchto náročných podmínkách se potvrzuje, že dlouhodobě budovaná strategie společnosti je správná.

Expected Developments, Objectives and Intentions

The core mission of OTE, a joint-stock company, is to perform the activities defined in Section 20a of Act No. 458/2000 Coll., On Business Conditions and Public Administration in the Energy Sectors and on Amendments to Certain Acts, (the “Energy Act”), as well as in Act No. 165/2012 Coll., On Supported Energy Sources and on Amendments to Certain Acts, (the “Act on Supported Energy Sources”), and Act No. 383/2012 Coll., On the Terms for Greenhouse Gas Emission Allowance Trading.

Based on this mission, OTE’s vision is to be a key partner in the transformation of the energy sector towards a low-carbon future. The Market Operator strives to provide secure, efficient, and transparent services that connect producers, traders, and consumers, thereby contributing to energy security and the long-term prosperity of the Czech Republic.

Development of the electric power industry, the gas industry and the electricity and gas market itself, as well as market for environmental products (guarantees of energy origin, credit system, and allowances for greenhouse gas emissions), ensuring a transparent environment, protecting data and information processed by the Market Operator, and meeting the obligations imposed by legislation are among OTE’s top priorities. Continuous acceptance of European energy legislation determines the functioning of the relevant products throughout the European Union, including the Czech Republic. The energy industry is still heavily affected by the geopolitical situation influenced by the Russian invasion of Ukraine and, in this context, the impact on the prices of individual energy commodities. In these conditions the Market Operator and its system play an irreplaceable role in many regards.

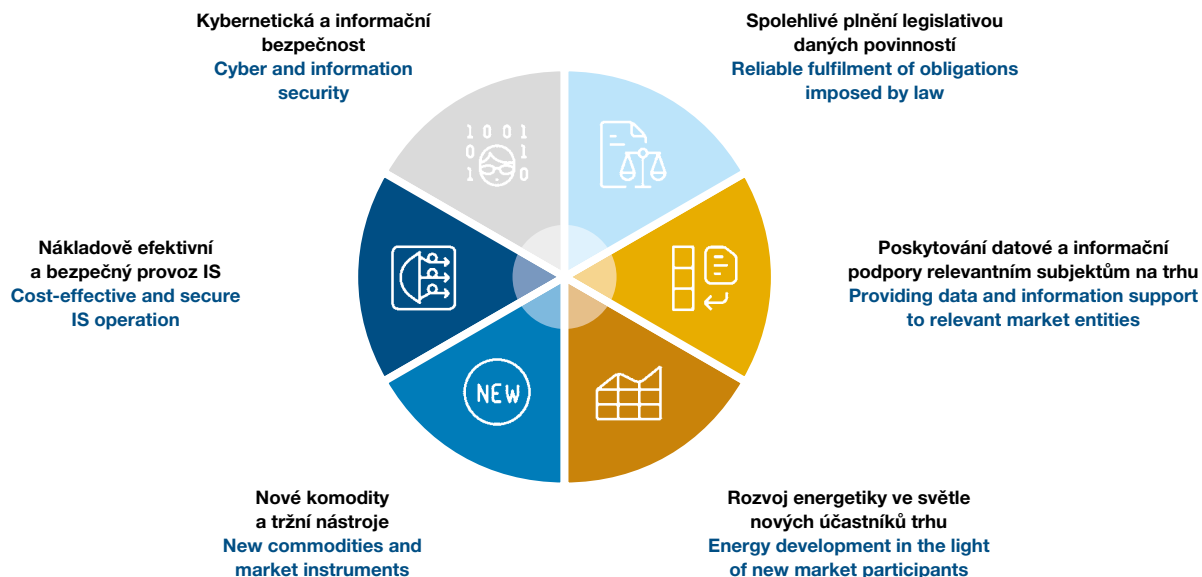
The time-tested and robust Market Operator system and the knowledge and experiences of individual employees, as well as the continuous development of IT technologies and strengthening of personnel base, help to reduce the negative effects on individual commodity markets and the Company’s long-term strategy proves to be working.

Stále významnější roli hraje rovněž provozní a kybernetická bezpečnost, která je zásadní pro naplňování potřeb dynamicky se rozvíjejících trhů. Dokladem je i dopad nařízení Komise (EU) 2024/1366, tedy síťového kodexu pro odvětvová pravidla pro aspekty kybernetické bezpečnosti přeshraničních toků elektřiny, na činnosti OTE v roli nominovaného organizátora trhu s elektřinou (NEMO). Další výzvou pro OTE jako národního správce rejstříku obchodování s povolenkami a zároveň pro účastníky trhu bude připravované rozšíření fungování trhu s povolenkami na dodavatele paliv, tzv. EU ETS2.

Operational and cyber security are playing an increasingly significant role, which is an essential factor in meeting the needs of dynamically growing markets. It is evidenced by the impact of Commission Delegated Regulation (EU) 2024/1366, a network code on sector-specific rules for cyber security aspects of cross-border electricity flows on OTE's activities in the role of Nominated Electricity Market Organizer (NEMO). Another challenge for OTE as the national administrator of the Emission Trading Registry, but also for market participants, will be the upcoming expanded functioning of the allowance market to fuel suppliers, EU ETS2.

Dlouhodobý plán společnosti (Strategické priority)

Mezi klíčové oblasti strategických priorit, které podporují naplňování dlouhodobého plánu společnosti, patří zejména:



- Spolehlivé plnění legislativou daných povinností**
 Výkon společnosti je zásadně formován povinnostmi vyplývajícími z legislativy, a to zejména v rolích držitele licence na činnosti operátora trhu, nominovaného organizátora trhu, národního správce rejstříku obchodování s povolenkami na emise skleníkových plynů a dražitele a národního správce a organizátora aukcí záruk původu energie. Spolehlivé a bezchybné plnění těchto povinností je základním předpokladem pro další rozvojové aktivity i celkový růst společnosti.

- Reliable fulfilment of the obligations imposed by law**
 The company's performance is fundamentally shaped by obligations arising from legislation, particularly in its roles as the holder of a license for Market Operator activities, a Nominated Electricity Market Organizer, the national administrator of the greenhouse gas emissions trading registry, and the auctioneer as well as the national administrator and organizer of guarantees of origin auctions. The reliable and error-free fulfilment of these obligations is a key prerequisite for further development activities and the company's overall growth.

- **Poskytování datové a informační podpory relevantním subjektům na trhu**

Digitalizace musí zajistit efektivní zvládnutí rostoucího objemu zpracovávaných dat, který souvisí například se zavedením čtvrt hodinové zúčtovací a obchodní periody na trhu s elektřinou a implementací tzv. chytrého měření (AMM). Důležitou součástí digitalizace je také kvalitní a přehledná prezentace těchto dat.

- **Rozvoj energetiky ve světle nových účastníků trhu**

Agregace, flexibilita, akumulace, aktivní zákazníci a energetická společenství představují nové prvky na trhu s elektřinou a plynem. Jejich postupné začleňování vyžaduje úpravu procesů a přípravu na obsluhu těchto nových typů účastníků trhu.

- **Rozvoj nových komodit a tržních nástrojů**

Budoucí podpora vodíku (bez ohledu na jeho formu), ekologických/nízkoemisních forem metanu jako nových komodit a vznik nového trhu s nimi zajistí další rozvoj činností OTE, které dnes poskytuje účastníkům trhu s elektřinou a trhu s plynem. Rozvoj obchodování s environmentálními nástroji, jako jsou např. záruky původu, přináší nové příležitosti pro společnost.

- **Nákladově efektivní a bezpečný provoz informačního systému**

Naplňování strategických priorit a realizace rozvojových záměrů jsou podmíněny spolehlivým, bezpečným a zároveň nákladově efektivním provozem informačního systému v režimu 24/7. Aktivní sledování trendů v oblasti IT technologií je nezbytné pro zajištění kompatibility se současnými standardy používanými v energetice a u moderních informačních systémů.

Součástí této oblasti jsou dále analýzy a implementace komplexních technických a procesních řešení v oblasti business continuity a disaster recovery, jejichž cílem je minimalizace dopadů částečných i celosystémových výpadků informačního systému. Důraz je kladen zejména na preventivní opatření, optimalizaci provozních procesů, definici a pravidelné testování záložních scénářů a budování vysoce odolné (i záložní) IT architektury umožňující stabilní pokračování provozu a poskytování kritických služeb i v mimořádných situacích.

- **Providing data and information support to relevant market entities**

Digitalization must ensure the efficient handling of the growing volume of processed data, which is related, for example, to the introduction of a 15-minute settlement and trading period in the electricity market and the implementation of smart metering (AMM). An important part of digitalization is also the high-quality and clear presentation of this data.

- **Energy development in the light of new market participants**

Aggregation, flexibility, storage, active customers, and energy communities represent new elements in the electricity and gas markets. Their gradual integration requires adjustments to processes and preparation to accommodate these new types of market participants.

- **Development of new commodities and market instruments**

Future support for hydrogen (regardless of its form), environmentally friendly/low-emission forms of methane as new commodities, and the emergence of a new market for them will further drive the development of OTE's activities currently provided to participants in the electricity and gas markets. The development of trading in environmental instruments, such as guarantees of origin, also creates new opportunities for the company.

- **Cost-effective and secure information system operation**

The fulfilment of strategic priorities and the implementation of development plans depend on the reliable, secure, and cost-effective operation of information systems on a 24/7 basis. Active monitoring of trends in IT technologies is essential to ensure compatibility with current standards used in the energy sector and in modern information systems.

This area also includes the analysis and implementation of comprehensive technical and process solutions in the area of business continuity and disaster recovery, aimed at minimizing the impacts of partial and system-wide information system outages. Emphasis is placed in particular on preventive measures, optimization of operating processes, definition and regular testing of backup scenarios, and the development of highly resilient, including backup, IT architecture enabling stable continuation of operations and the provision of critical services even in extraordinary situations.

- **Posilování robustnosti informačních systémů z pohledu informační a kybernetické bezpečnosti**

Nárůst reálných hrozeb v oblasti informační a kybernetické bezpečnosti vyžaduje kontinuální posilování robustnosti IT infrastruktury. Stabilní a bezpečný systém je klíčový pro zajištění integrity, ověřitelnosti a transparentnosti spravovaných dat i pro udržení důvěry všech účastníků trhu.

- **Strengthening the robustness of information systems from the information and cyber security point of view**

The increase in real threats in field of information and cyber-security requires continuous strengthening of the robustness of IT infrastructure. A stable and secure system is essential for ensuring the integrity, verifiability, and transparency of managed data, as well as to maintaining the trust of all market participants.

Krátkodobé priority společnosti

Jednotný trh s elektřinou

Spolupráce na rozvoji jednotného trhu s elektřinou patří mezi dlouhodobé priority operátora trhu. Je prokázáno, že propojení národních trhů formou implicitní alokace kapacit přispívá k lepším podmínkám obchodování s elektřinou. Posiluje likviditu, snižuje volatilitu cenových rozdílů na jednotlivých organizovaných denních trzích a zároveň zvyšuje využívání kapacit přeshraničních vedení. Směr a míru zapojení v těchto projektech významně určuje role Nominovaného organizátora trhu (NEMO), kterou OTE vykonává v kontextu nařízení CACM, a také dlouhodobé aktivní zapojení v projektech SDAC a SIDC. Význam propojeného trhu s elektřinou dokládá i skutečnost, že subjekty vykonávající roli nominovaného organizátora trhu s elektřinou (v České republice společnost OTE) byly zařazeny mezi subjekty s vysokým či kritickým dopadem podle nařízení Komise v přenesené pravomoci (EU) 2024/1366 ze dne 11. března 2024, kterým se doplňuje nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) 2019/943 zavedením kodexu sítě pro odvětvová pravidla pro aspekty kybernetické bezpečnosti přeshraničních toků elektřiny.

Po úspěšně dokončené integraci denního trhu v roce 2021, vnitrodenního trhu v roce 2022 a zavedení vnitrodenních aukcí v roce 2024 pokračují další aktivity operátora trhu v oblasti rozvoje denního a vnitrodenního trhu s elektřinou. V roce 2025 bylo obchodování na denním trhu rozšířeno o 15minutové obchodní periody, což je významný krok zejména s ohledem na požadavky vyplývající z nařízení Evropského parlamentu a Rady 2019/943 ze dne 5. června 2019 o vnitřním trhu s elektřinou. Další významnou změnou je od 14. ledna 2026 prodloužení uzávěrky přeshraničního obchodování na kontinuálním vnitrodenním trhu OTE až do 30 minut před začátkem dodávky - o půl hodiny déle než dosud - při zachování možnosti obchodovat na lokálním kontinuálním vnitrodenním trhu OTE po ukončení přeshraničního obchodování až do pěti minut před začátkem dodávky. Zejména v době dynamického rozvoje nových obnovitelných zdrojů, jejichž výroba je závislá na proměnlivých podmínkách,

Short-term Company Priorities

Single Electricity Market

Cooperation in the development of the single electricity market is one of the Market Operator's top priorities. It has been proven that the market coupling of national electricity markets in the form of implicit capacity allocation contributes to the improvement of market conditions for electricity trading, to the strengthening of liquidity, to the reduction of price spread volatility on the individual organized day-ahead markets and to the efficient use of cross-border capacities. The direction and level of involvement in these projects is significantly determined by the role of the Nominated Electricity Market Organizer (NEMO) that OTE performs in the context of the CACM Regulation as well as its active involvement in SDAC and SIDC projects. The importance of the coupled electricity market is also confirmed by the fact that entities performing the role of Nominated Electricity Market Organizer (in the Czech Republic, the company OTE) have been placed among high-impact or critical-impact entities under Commission Delegated Regulation (EU) 2024/1366 of 11th March, 2024 supplementing Regulation (EU) 2019/943 of the European Parliament and of the Council by establishing a network code on sector-specific rules for cyber security aspects of cross-border electricity flows.

After the successful integration of the day-ahead electricity market in 2021, the intraday electricity market in 2022 and intraday auctions in 2024, other activities of the Market Operator continue in the area of development of the day-ahead and intraday electricity markets. In 2025, trading on the day-ahead electricity market was expanded by 15-minute trading periods, which is a particularly important step especially in the context of the requirements arising from Regulation (EU) 2019/943 of the European Parliament and of the Council of 5th June, 2019 on the internal market for electricity. Another significant change, effective from 14th January, 2026, is the extension of the closure time for cross-border trading on the OTE continuous intraday market to 30 minutes before the start of delivery—half an hour longer than previously—while maintaining the possibility to trade on the local OTE continuous intraday market after the closure of cross-border trading up to five minutes before the start of

tato změna významně posiluje schopnost účastníků trhu efektivně reagovat na aktuální podmínky výroby a spotřeby.

Klíčová je i oblast posilování stability a výkonu jednotlivých lokálních a zejména centrálních systémů, a to s ohledem na nové trendy, jako je umělá inteligence, strojové obchodování či pokročilé řízení spotřeby. Pokračuje rovněž analýza přechodu na výpočet a alokaci přeshraničních kapacit metodou flow-based v rámci vnitrodenního trhu a studie hodnotící benefity a mechanismus implementace spojené s tzv. co-optimizací cílů na alokaci přeshraničních kapacit pro obchodní zajišťování výkonové rovnováhy v jednom procesu společně se sesouhlasením propojeného denního trhu s elektřinou.

Nadále probíhají aktivní diskuse o zapojení států mimo EU do jednotného trhu s elektřinou, a to na základě mezinárodní dohody uzavřené mezi EU a těmito státy¹. Tomuto rozšíření však musí nezbytně předcházet implementace vybraných legislativních změn ze strany těchto zemí.

Dopady připravované novely nařízení CACM a důsledky celkové reformy trhu, kterou Evropská komise realizuje v rámci upravené Electricity Market Design, zatím nejsou známy. Společnost OTE je aktivním účastníkem příslušných konzultačních procesů jak samostatně, tak prostřednictvím asociace Europex a uskupení NEMO Committee.

Jednotný trh s plynem v Evropě

Obchodování na trhu s plynem v jednotlivých evropských zemích se vyznačuje specifickými pravidly, rozdílnými pravidly obchodování i odlišným přístupem k zajištění bezpečnosti dodávek. I v této oblasti se projevuje snaha o zavedení regulatorních opatření na evropské úrovni s cílem chránit konečné zákazníky před extrémními cenami energií a před rizikem jejich nedostatku během zimního období. Mezi klíčové právní předpisy patří nařízení Evropského parlamentu a Rady č. 2017/1938 o opatřeních na zajištění bezpečnosti dodávek zemního plynu a o zrušení nařízení č. 994/2010, které bylo doplněno nařízením Evropského parlamentu a Rady č. 2022/1032 o uskladňování zemního plynu a nařízením Evropského parlamentu a Rady č. 2024/1789 o vnitřním trhu s plynem z obnovitelných zdrojů, se zemním plynem a s vodíkem. Operátor trhu se podílí na diskusích k implementaci evropských nařízení jako jeden z klíčových subjektů pro administraci procesu přijímání a poskytování solidarity. Tyto diskuse probíhají jak s relevantními partnery

delivery. Especially in a period of dynamic development of new renewable energy sources, whose generation depends on variable conditions, this change significantly strengthens the ability of market participants to respond effectively to current production and consumption conditions.

Another key area is strengthening the stability and performance of individual local, and especially central, systems, considering new trends such as artificial intelligence, machine trading and advanced demand response. The analysis of the transition to the calculation and allocation of cross-border capacities using the flow-based method within the intraday market is likewise ongoing, as is the study devoted to the benefits and implementation mechanisms associated with the co-optimization aiming at the allocation of cross-border capacities for reserve services in one process together with the matching of the single day-ahead electricity market.

Active discussion on the involvement of non-EU countries in the single electricity market continues on the basis of an international agreement concluded between the EU and these countries¹. However, this expansion must necessarily be preceded by the transposition of selected legislative changes by these countries.

Still unknown are the impacts of the future CACM regulation amendment and the overall potential market reform realized by the European Commission as part of the Electricity Market Design. OTE is an active participant in relevant consulting processes both, in its own name and through the Europex association and the NEMO Committee.

Single Gas Market in Europe

Trading on the gas market in each European country has its own specifics in terms of trading rules and regarding security of supply. In this area as well, the effort to implement regulatory measures on the European level for the protection of end customers from high energy prices, or from supply shortages during the winter months, are clearly evident. Among the key regulatory measures belongs Regulation (EU) 2017/1938 of the European Parliament and of the Council concerning measures to safeguard the security of gas supply and repealing Regulation (EU) No 994/2010, which was supplemented by Regulation (EU) 2022/1032 of the European Parliament and of the Council on gas storage, and Regulation (EU) 2024/1789 of the European Parliament and of the Council on the internal

^{1/} Albánie, Bosna a Hercegovina, Gruzie, Kosovo, Moldavsko, Černá Hora, Severní Makedonie, Srbsko a Ukrajina

^{1/} Albania, Bosnia and Herzegovina, Georgia, Kosovo, Moldova, Montenegro, North Macedonia, Serbia and Ukraine

v ČR (zejména MPO, ERÚ a společností NET4GAS), tak se zahraničními subjekty. Po dokončení smluvního a provozního rámce pro praktickou aplikaci solidarity v podmínkách ČR v roce 2025 bude OTE nadále pokračovat v aktivitách směřujících k zajištění přijímání solidárního plynu od subjektů v okolních propojených zemích.

Budoucí podoba trhu s plynem bude výrazně ovlivněna vývojem války na Ukrajině, cenami a dostupností plynu i probíhajícím legislativním procesem nových evropských směrnic a nařízení. Je nepopiratelné, že součástí stále zůstává i záměr přechodu plynárenského odvětví na nízkouhlíkové a obnovitelné plyny, kde svou roli bude hrát biometan, vodík (čistý vodík nebo vodík smíchaný se zemním plynem) nebo syntetický metan a obecně tzv. sector coupling, tj. sblížení sektoru elektroenergetiky a plynárenství pro sezónní ukládání přebytků energie. Zejména již zmíněný vodík by měl hrát důležitou roli v budoucí energetice ČR. Operátor trhu se účastní diskusí v rámci pracovní skupiny vedené MPO k novelizaci energetického zákona pro implementaci vodíkového hospodářství a následně i samotného trhu s vodíkem.

Evropská komise a skupiny evropských regulátorů usilují o harmonizaci řádů provozovatelů přepravních soustav a pravidel obchodování s plynem v jednotlivých zemích. Za tímto účelem byly v jednotlivých členských státech implementovány kodexy sítě pokrývající různé oblasti, jako je vyrovnávání plynu, mechanismy přidělování kapacity, interoperabilita či přepravní tarify. Tyto kodexy mají významný vliv i na operátora trhu, který v podmínkách České republiky odpovídá za tzv. obchodní vyrovnávání přepravní soustavy, zatímco provozovatel přepravní soustavy zajišťuje její tzv. fyzické vyrovnávání. Harmonizace pravidel pro obchodování s plynem je základním předpokladem případné integrace jednotlivých trhů se zemním plynem. Integrace by měla významný dopad na činnosti OTE, který proto vývoj v této oblasti pečlivě sleduje a je připraven aktivně se účastnit přípravy konkrétních řešení.

markets for renewable gas, natural gas and hydrogen. The Market Operator participates in the discussions on the implementation of European regulations as one of the key subjects administering the process of accepting and providing solidarity. These discussions are led with relevant partners in the Czech Republic (MPO, ERO, NET4GAS) as well as abroad. After finalizing the contractual and operational framework for the practical application of solidarity in the conditions of the Czech Republic in 2025, OTE continues in its activities for securing the acceptance of solidarity gas from neighbouring interconnected coupled countries.

Future shape of the gas market will be strongly affected by the war in Ukraine, gas prices and its accessibility, and also by the ongoing legal process of new European decrees and regulations. It cannot be denied that this also includes the intention of transition of the gas sector to low-carbon and renewable gases, where biomethane, hydrogen (pure hydrogen or hydrogen mixed with natural gas) or synthetic methane will play a role here, as will sector coupling in general, i.e. the convergence of the electricity and gas sectors to store seasonal energy surpluses. Especially the already mentioned hydrogen will play an important role in the future energy sector of the Czech Republic. The Market Operator participates in discussions within the working group led by the Ministry of Industry and Trade to amend the Energy Act for the implementation of the hydrogen economy and subsequently the hydrogen market itself.

European Commission and the group of European regulators aim to harmonize the network codes of transmission system operators and the rules for gas trading in individual countries. For this purpose, general Network Codes addressing different areas of the gas sector - such as gas balancing, capacity allocation mechanisms, interoperability or transmission tariffs - have been implemented in the Member States. These Codes have a significant impact on the Market Operator, which in the Czech Republic is responsible for the commercial balancing of the transmission system, while the transmission system operator is responsible for the physical balancing of the transmission system. The harmonization of gas trading rules is a prerequisite for the integration of individual gas markets. The integration would have a significant impact on OTE's activities; therefore, the Market Operator is closely monitoring developments in this area and is ready to discuss and actively participate in specific solutions.

V roce 2026 bude operátor trhu společně s provozovatelem přepravní soustavy diskutovat upgrade standardu EDIGAS na verzi 6.1, a to v závislosti na rozšíření této verze v sousedních zemích. Implementace této verze se očekává ve střednědobém horizontu, neboť s přechodem na tuto verzi standardu je očekáváno velké množství změn (vhodné načasování implementace, míra dopadu na účastníky trhu, náklady).

Principy pravidel pro vyrovnávání odchylek v ČR jsou ukotveny ve vyhlášce č. 349/2015 Sb., o Pravidlech trhu s plynem, ve znění pozdějších předpisů. Operátor trhu na základě své zkušenosti i kontinuálního sběru podnětů od účastníků trhu pracuje na dalším rozvoji těchto principů s cílem posílit tuzemský trh s plynem. Další novela Pravidel trhu s plynem je očekávána v průběhu roku 2026.

Implementace inteligentního měření elektřiny a plynu

Systémy inteligentního měření (AMM, smart metering) elektřiny a plynu a systémy řízení spotřeby elektřiny jsou významným prvkem budoucích inteligentních sítí a zapojení spotřeby a decentrální výroby do poskytování služeb tzv. flexibility. Předpokládaná implementace infrastruktury těchto systémů s sebou nese kromě dopadů na jednotlivé provozovatele soustav též řadu změn a výzev pro operátora trhu. V současnosti probíhají diskuse nad realizací navrhovaných kroků a opatření ve vazbě na projekt Národní akční plán Smart Grids (NAP SG). Součástí NAP SG je ucelený návrh opatření, která zajistí přípravu a realizaci jednotlivých kroků k naplnění těchto cílů. Časový plán implementace AMM v podmínkách České republiky je dán vyhláškou č. 359/2020 Sb., o měření elektřiny. Na tento časový plán navazují úpravy v dalších legislativních předpisech. Zásadní roli v tomto směru hraje zejména novela vyhlášky č. 408/2015 Sb., o Pravidlech trhu s elektřinou, zahrnující oblast poskytování flexibility a zavedení činnosti tzv. agregátorů či poskytování služeb v oblasti ukládání elektřiny. Příprava novelizace této vyhlášky byla zahájena již v roce 2025 s cílem umožnit poskytování flexibility a akumulace elektřiny od 1. srpna 2026 a operátor trhu na ní intenzivně spolupracuje. Tím dojde k zavedení další významné funkcionality na trhu s elektřinou doplňující již v roce 2024 implementované tzv. sdílení elektřiny, tedy systém, kdy elektřinu lze nejen odebrat, ale také vyrábět a sdílet s jinými účastníky trhu, a to i mezi různými odběrnými místy napříč Českou republikou.

In 2026, the Market Operator, together with the transmission system operator, will discuss upgrading the EDIGAS standard to version 6.1, depending on the extent of its adoption in neighbouring countries. The implementation of this version is expected in the medium term, as the transition is anticipated to involve a significant number of changes (appropriate timing of implementation, impact on market participants, and costs).

The principles of the rules for settlement for imbalances in the Czech Republic are enshrined in Decree No. 349/2015 Coll., On the Gas Market Rules, as amended. Based on its experience and continuous collection of suggestions from market participants, the Market Operator is working on the further development of these principles to strengthen the domestic gas market. Another amendment to the Decree on the Gas Market Rules is expected during year 2026.

Implementation of smart metering for electricity and gas

Smart metering (AMM) systems for electricity and gas and electricity consumption management systems are an essential element of future smart grids and the involvement of consumption and decentralized generation in the provision of flexibility services. The expected implementation of this system infrastructure entails a lot of changes and challenges for the Market Operator in addition to the impacts on individual system operators. Discussions are currently underway on the implementation of the proposed steps and measures in relation to the National Action Plan for Smart Grids (NAP SG) project. The NAP SG includes a comprehensive proposal of measures that will ensure the preparation and implementation of individual steps to meet these objectives. The timetable for the implementation of AMM in the Czech Republic is determined by Decree No. 359/2020 Coll., On Electricity Metering. This timetable is followed by modifications in other legislation. A key role in this regard is played in particular by the amendment to Decree No. 408/2015 Coll., on the Electricity Market Rules, covering the provision of flexibility and the introduction of aggregators, as well as services related to electricity storage. Preparation of this amendment began already in 2025, with the aim of enabling the provision of flexibility and electricity storage from 1st August, 2026, on which the Market Operator is intensively cooperating. This will introduce another significant functionality to the electricity market, complementing the electricity sharing implemented in 2024—a system in which electricity can not only be consumed but also generated and shared with other market participants, including across different consumption points throughout the Czech Republic.

Hlubší diskuse o implementaci AMM na trhu s plynem bude jistě následovat, jelikož je v souladu i s evropskou legislativou, konkrétně např. s čl. 9 směrnice 2012/27/EU o energetické účinnosti, tedy povinnosti členského státu zajistit, je-li to technicky možné, finančně únosné a úměrné potenciálním úsporám energie, aby byli koneční zákazníci odebrávající plyn vybaveni cenově konkurenceschopnými individuálními měřiči, které přesně zobrazují skutečnou spotřebu energie konečného zákazníka a poskytují informace o skutečném čase použití.

Zvláštní pozornost OTE aktuálně věnuje kodexu sítě pro interoperabilitu a předávání údajů v plynárenství, který si klade za cíl harmonizovat technickou a provozní oblast a oblast sdělování informací tak, aby nevznikaly překážky bránící integraci trhu v EU. Odpovídající míra harmonizace by měla přispět k bezpečnosti dodávek, přiměřenému a bezpečnému přístupu k informacím a usnadnění přeshraniční přepravy plynu.

Záruky původu a evidence plnění využití obnovitelných zdrojů energie v dopravě

V návaznosti na směrnici EP a Rady (EU) 2018/2001 ze dne 11. prosince 2018 o podpoře využívání energie z obnovitelných zdrojů (tzv. RED II), směrnici EP a Rady (EU) 2023/2413 ze dne 18. 10. 2023 o podpoře využívání energie z obnovitelných zdrojů (tzv. RED III), a související zákon o POZE dochází průběžně pro účastníky trhu v České republice a operátora trhu k některým změnám v oblasti Záruk původu a Evidenci plnění využití obnovitelných zdrojů energie (EVOZED), přispívajících k další podpoře těchto environmentálních nástrojů vedoucích obecně k podpoře využívání obnovitelných nebo nízkoe emisních zdrojů energie.

Výrobci elektřiny mají možnost v Evidenci záruk původu provozovanou operátorem trhu podávat žádosti o vydání záruk původu na veškerou elektřinu vyrobenou v České republice a dodanou do přenosové nebo distribuční soustavy České republiky. Žádosti o vydání záruk původu energie mohou podávat i výrobci biometanu, tepla z obnovitelných zdrojů, tepla z jaderného zařízení a vodíku.

Zavedení tzv. aukcí záruk původu v roce 2026 v systému OTE, tedy zavedení tržní platformy, tak jak je znají obchodníci se zárukami původu v jiných zemích Evropy, přispěje k další podpoře při využívání záruk původu na trhu s elektřinou a trhu s plynem.

A more in-depth discussion on the implementation of AMM in the gas market will certainly follow, as it is also in line with European legislation, specifically e.g. Article 9 of Directive 2012/27/EU on energy efficiency, namely the obligation of the Member State to ensure, where technically feasible, financially viable and proportionate to the potential energy savings, that final customers consuming gas are equipped with cost-competitive individual measuring devices that accurately display the final customer's actual energy consumption and provide information on the actual time of use.

Particular attention is currently being paid by the Market Operator to the Network Code for Interoperability and Data Communication, which aims to harmonize the technical, operational and information communication areas so as not to create barriers to market integration in the EU. An appropriate degree of harmonization should contribute to security of supply, adequate and secure access to information and the facilitation of cross-border gas transport.

Guarantees of origin and system to track the use of renewable energy in transport

Following Directive (EU) 2018/2001 of the European Parliament and of the Council of 11th December, 2018 on the promotion of the use of energy from renewable sources (RED II), Directive (EU) 2023/2413 of the European Parliament and of the Council of 18th October, 2023 (RED III), and the related Act on Supported Energy Sources, ongoing changes are being introduced for market participants in the Czech Republic and for the Market Operator in the area of Guarantees of Origin and the Register of Compliance with the Use of Renewable Energy Sources (EVOZED). These changes contribute to further strengthening these environmental instruments, which generally support the use of renewable or low-emission energy sources.

Electricity producers may submit applications for the issuance of guarantees of origin for all electricity produced in the Czech Republic and delivered to the transmission or distribution system of the Czech Republic. Producers of biomethane, heat from renewable sources, heat from a nuclear facility and hydrogen will be able to apply for guarantees of origin.

Introduction of guarantees of origin auctions in the OTE system in 2026, in other words, the establishment of a market platform similar to those guarantees of origin that traders in other European countries are already familiar with, will further support the use of guarantees of origin in both the electricity and gas markets.

Od 1. 7. 2026 bude dále v rámci systému EVOZED provozován tzv. kreditový systém. Kredity se budou vydávat provozovatelům dobíjecích stanic – v závislosti na množství elektřiny z obnovitelných zdrojů energie, z výroby připojené v předávacím místě, ve kterém je současně připojena dobíjecí stanice, a to v rozsahu množství elektřiny spotřebované v této stanici pro dobíjení elektrických vozidel. Každý kredit bude obsahovat informaci o příslušné úspoře skleníkových plynů – a bude tak moci být využit povinnými osobami, které mají ze zákona povinnost emise snižovat.

Trh s povolenkami na emise skleníkových plynů a příprava na EU ETS 2

Společnost OTE je dlouhodobě příslušnou tuzemskou legislativou určena do role národního správce rejstříku obchodování s povolenkami na emise skleníkových plynů a držitele povolenek na trhu s povolenkami na emise skleníkových plynů. Tento trh v současné době zahrnuje emise z velkých energetických a výrobních zařízení, emise z letectví a námořní dopravy. Novelou příslušných legislativních předpisů by mělo dojít k rozšíření systému obchodování s emisními povolenkami o další sektory, v nichž dochází k uvolňování emisí skleníkových plynů. Nově by mělo dojít k zahrnutí spalování paliv v odvětvích budov, silniční dopravy a ostatních průmyslových činnostech ještě nezahrnutých ve stávajícím ETS. Pro tuto odvětví se předpokládá zavedení samostatného systému obchodování s emisemi, tzv. ETS2, a i na tato nová odvětví se musí OTE z role národního správce rejstříku průběžně připravovat.

Významné následné události

V návaznosti na zajištění financování provozní podpory podle zákona POZE využila společnost OTE v průběhu roku 2025 možnosti uzavřít s Ministerstvem financí smlouvu o zápůjčce. V rámci tohoto smluvního rámce uzavřeného pro zajištění financování výplaty podpory v roce 2025 společnost splatila Ministerstvu financí k 2. únoru 2026 splátku ve výši 8 mld. Kč, resp. k 2. dubnu 2026 splátku ve výši 4 mld. Kč. Společnost v březnu 2026 uzavřela s Ministerstvem financí další smlouvu o zápůjčce pro zajištění financování v roce 2026 v celkové výši 12 mld. Kč se splatností do 2. dubna 2027.

From 1st July 2026, a credit system will also be operated within the Register of Compliance with the Use of Renewable Energy Sources (EVOZED) system. Credits will be issued to operators of charging stations, depending on the amount of electricity from renewable energy sources generated by a facility connected at the delivery point where the charging station is also connected and corresponding to the volume of electricity consumed at that station for charging electric vehicles. Each credit will include information on the associated greenhouse gas emission savings and may therefore be used by obliged entities that are legally required to reduce emissions.

The Emissions Trading Market and Preparation for EU ETS 2

OTE has long been, by the relevant domestic legislation, assigned the role of the national administrator of the greenhouse gas emissions trading registry and the auctioneer of emission allowances on the greenhouse gas emission allowance market. This market currently covers emissions from large energy and industrial installations, as well as from aviation and maritime transport. An amendment to the relevant legislative framework is expected to extend the emissions trading system to additional sectors in which greenhouse gas emissions are released. The new scope is to include fuel combustion in the buildings sector, road transport and other industrial activities not yet covered by the existing ETS. For these sectors, the introduction of a separate emissions trading system, referred to as ETS2, is envisaged, and OTE, in its capacity as the national registry administrator, must continuously prepare for its implementation

Significant subsequent events

In connection with securing financing for operational support under the Act on Supported Energy Sources, OTE made use of the option in 2025 to conclude a loan agreement with the Ministry of Finance. Under this contractual framework, established to ensure the financing of support payments in 2025, the company repaid CZK 8 billion to the Ministry of Finance on 2nd February, 2026 and a further CZK 4 billion on 2nd April, 2026. In March 2026, the company concluded another loan agreement with the Ministry of Finance to secure financing for 2026 in a total amount of CZK 12 billion, with maturity by 2nd April, 2027.



Vyšší flexibilita

Významným krokem roku 2025 bylo spuštění obchodování na denním trhu s elektřinou v patnáctiminutových intervalech. Celoevropský projekt přinesl účastníkům trhu v ČR vyšší efektivitu krátkodobého obchodování.

Greater **Flexibility**

Among the successfully implemented long-term projects is the launch of extended trading in 15-minute products within the coupled day-ahead electricity market. This pan-European project has brought higher efficiency in short-term trading to market participants in the Czech Republic.

Statutární orgány a vedení společnosti

Statutory Body and Management of the Company

Valná hromada

Valná hromada je nejvyšším orgánem společnosti. Působnost valné hromady je stanovena příslušnými právními předpisy a stanovami společnosti. Do její působnosti mimo jiné patří volba a odvolání členů dozorčí rady, volba a odvolání členů výboru pro audit, schválení řádné nebo mimořádné účetní závěrky, rozhodnutí o rozdělení zisku nebo jiných vlastních zdrojů, o úhradě ztráty a o stanovení výše a způsobu vyplacení dividend akcionářům.

Zakladatelem a jediným akcionářem společnosti je stát Česká republika. Jménem státu funkci zakladatele společnosti vykonává a majetek do společnosti vkládá Ministerstvo průmyslu a obchodu. Práva akcionáře v akciové společnosti jménem státu vykonává vládou pověřený zaměstnanec zakládajícího ministerstva.

Základní kapitál

Základní kapitál společnosti činí 1 000 000 000 Kč a je splacen. Rozvržen je na jeden kus nekotované kmenové akcie na jméno, která je vydána v listinné podobě o jmenovité hodnotě 1 000 000 000 Kč a je v držení akcionáře. Společnost nemá v majetku žádné vlastní akcie.

General Meeting

The General Meeting is the highest body of the company. Its powers are defined by the relevant legal regulations and the company's Articles of Association. Its responsibilities include, among others, the appointment and dismissal of members of the Supervisory Board, the appointment and dismissal of members of the Audit Committee, the approval of regular or extraordinary financial statements, decisions on the distribution of profit or other equity, the settlement of losses, and the determination of the amount and method of dividend payments to shareholders.

The founder and sole shareholder of the company is the state—the Czech Republic. On behalf of the state, the role of founder is exercised, and capital contributions are made by the Ministry of Industry and Trade. Shareholder rights in the joint-stock company are exercised on behalf of the state by a government-appointed employee of the founding ministry.

Share Capital

The company's share capital amounts to CZK 1,000,000,000 and is fully paid up. It is represented by a single unlisted registered common share in certificated form with a nominal value of CZK 1,000,000,000, held by the shareholder. The company does not hold any treasury shares.

Dozorčí rada OTE, a.s. OTE, a.s. Supervisory Board

Volba členů dozorčí rady a jejich funkční období je dána stanovami společnosti. V souladu se stanovami společnosti volí a odvolává členy dozorčí rady valná hromada. Působnost dozorčí rady je stanovena příslušnými právními předpisy a stanovami společnosti. V působnosti dozorčí rady je zejména volba a odvolání členů představenstva, dohled nad výkonem působnosti představenstva, výboru pro audit a na činnost společnosti. Volba a odvolání členů výboru pro audit, přezkoumání řádné nebo mimořádné účetní závěrky, návrhu na rozhodnutí o rozdělení zisku nebo jiných vlastních zdrojů, o úhradě ztráty a předkládá své vyjádření valné hromadě.

Dle stanov společnosti zasedá dozorčí rada nejméně dvakrát za rok, v roce 2025 se uskutečnilo 11 řádných zasedání.

The election of Supervisory Board members and their term of office are governed by the company's Articles of Association. In accordance with the Articles, members of the Supervisory Board are appointed and dismissed by the General Meeting. The powers of the Supervisory Board are defined by the relevant legal regulations and the company's Articles of Association. These powers include, in particular, the appointment and dismissal of members of the Board of Directors, supervision of the activities of the Board of Directors, the Audit Committee, and the company's operations, the appointment and dismissal of members of the Audit Committee, the review of regular or extraordinary financial statements, and proposals for decisions on the distribution of profit or other equity or the settlement of losses, on which it submits its opinion to the General Meeting.

According to the company's Articles of Association, the Supervisory Board meets at least twice a year; in 2025, a total of 11 regular meetings were held.

Členové dozorčí rady OTE, a.s., k 31. 12. 2025

Members of OTE, a.s. Supervisory Board as of 31st December, 2025



Ing. Silvia Čuntalová
předsedkyně dozorčí rady
(od 28. srpna 2024)
Chairwoman of the Supervisory Board
(since 28th August 2024)

Absolventka Vysoké školy dopravy a spojov v Žilině, oboru elektrická trakcia a energetika. Členka dozorčí rady od 27. června 2024.

Graduated from the University of Transport and Communications in Žilina, majoring in electric traction and energy. Member of the Supervisory Board since 27th June 2024.



Mgr. Michael Kašpar
místopředseda dozorčí rady
(od 28. srpna 2024)
Vice-chairman of the Supervisory Board
(since 28th August 2024)

Absolvent Pedagogické fakulty Univerzity Jana Evangelisty Purkyně. Člen dozorčí rady od 6. ledna 2023.

Graduated the Faculty of Education at the Jan Evangelista Purkyně University. Member of the Supervisory Board since 6th January 2023.



Ing. Michal Hrubý
člen dozorčí rady
Member of the Supervisory Board

Absolvent Vysoké školy ekonomické v Praze, fakulty Řízení. Člen dozorčí rady od 15. října 2022.

Graduated from the Faculty of Management at the University of Economics in Prague. Member of the Supervisory Board since 15th October 2022.

**Ing. Zdeněk Mlynář**

člen dozorčí rady

Member of the Supervisory Board

Absolvent Vysokého učení technického v Brně, oboru silnoproudá elektrotechnika a elektroenergetika. Člen dozorčí rady od 16. září 2022.

Graduated from the University of Technology in Brno in the field of Power Electrical and Electronic Engineering. Member of the Supervisory Board since 16th September 2022.

**Dr. Ing. Jaromír Drábek**

člen dozorčí rady

Member of the Supervisory Board

Absolvent Elektrotechnické fakulty Českého vysokého učení technického v Praze, oboru technická kybernetika a doktorského studia v oboru řídicí technika a robotika. Člen dozorčí rady od 6. ledna 2023.

Mr. Drábek is a graduate of the Faculty of Engineering of the Czech Technical University in Prague in the field of Technical Cybernetics and a graduate of doctoral studies in the field of Control Technology and Robotics. Member of the Supervisory Board since 6th January 2023.

Zpráva dozorčí rady

Report of the Supervisory Board

Dozorčí rada akciové společnosti OTE v roce 2025 vykonávala činnosti v souladu se stanovami společnosti a podle zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech (zákon o obchodních korporacích) v platném znění, tj. dohlížela na uskutečňování podnikatelské činnosti společnosti a na výkon působnosti představenstva.

Kontrolní činnost dozorčí rady v roce 2025 byla zaměřena zejména na plnění funkcí společnosti z hlediska § 20a (operátor trhu) energetického zákona, § 5 (Národní správce rejstříku obchodování s povolenkami) zákona o podmínkách obchodování s povolenkami na emise skleníkových plynů a dále plnění funkcí OTE dle zákona POZE. U těchto činností kontrolovala také jejich personální zajištění, financování společnosti a její hospodaření, včetně výhledu hospodaření a rozvoje společnosti na další období.

Podle příslušných ustanovení stanov společnosti přezkoumala dozorčí rada roční účetní závěrku k 31. 12. 2025. Dozorčí rada dospěla k závěru, že účetní závěrka k 31. 12. 2025 ve všech významných ohledech podává věrný a poctivý obraz aktiv, závazků, vlastního kapitálu a finanční situace akciové společnosti OTE a výsledku hospodaření za rok 2025 v souladu se zákonem o účetnictví a příslušnými právními předpisy.

In 2025, the Supervisory Board of OTE, a joint-stock company, carried out its activities in accordance with the company's Articles of Association and Act No. 90/2012 Coll., On Business Corporations (the Business Corporations Act), as amended, i.e. it supervised the company's business activities and the exercise of the powers of the Board of Directors.

The Supervisory Board's oversight activities in 2025 focused in particular on the performance of the company's functions under Section 20a (Market Operator) of the Energy Act, Section 5 (National Administrator of the Emissions Trading Registry) of the Act On Conditions for Trading in Greenhouse Gas Emission Allowances, as well as the performance of OTE's functions under the Act on Supported Energy Sources. In relation to these activities, it also monitored staffing, the company's financing, and its financial management, including the outlook for future performance and development.

In accordance with the relevant provisions of the company's Articles of Association, the Supervisory Board reviewed the annual financial statements as of 31st December, 2025. The Supervisory Board concluded that the financial statements as of 31st December, 2025 present, in all material respects, a true and fair view of the assets, liabilities, equity, and financial position of OTE, a joint-stock company, as well as its financial results for 2025, in accordance with the Accounting Act and the relevant legal regulations.

Dozorčí rada doporučuje jedinému akcionáři roční účetní závěrku za rok 2025 schválit. Dozorčí rada přezkoumala návrh na rozdělení zisku za rok 2025 a doporučuje jedinému akcionáři tento návrh schválit.

Dozorčí rada dále přezkoumala zprávu o vztazích mezi propojenými osobami zpracovanou podle § 82 zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních korporacích. Dozorčí rada konstatuje, že neshledala žádné skutečnosti, které by ji vedly k názoru, že zpráva obsahuje nesprávnosti.

V Praze dne 29. dubna 2026



Ing. Silvia Čuntalová
předsedkyně dozorčí rady
Chairwoman of the Supervisory Board

The Supervisory Board recommends that the sole shareholder approve the annual financial statements for 2025. It also reviewed the proposal for the distribution of profit for 2025 and recommends that the sole shareholder approve this proposal.

The Supervisory Board also reviewed the report on relations between related parties prepared pursuant to Section 82 of Act No. 90/2012 Coll., On Business Corporations. The Supervisory Board states that it has not identified any facts that would lead it to believe that the report contains inaccuracies.

In Prague, 29th April 2026

Výbor pro audit Audit Committee

Společnost OTE, a.s., zřizuje výbor pro audit, který má 3 členy. V souladu se stanovami společnosti volí a odvolává členy výboru pro audit valná hromada. Členové výboru pro audit jsou voleni na dobu čtyř let.

Podle stanov společnosti se schází výbor pro audit dle potřeby, zpravidla jednou za čtvrtletí, nejméně však čtyřikrát v kalendářním roce. V roce 2025 se uskutečnila 4 řádná zasedání.

Company OTE, a.s., has established an audit committee composed of three members. In accordance with the company's Articles of Association, the members of the audit committee are elected and dismissed by the General Meeting. The members of the audit committee are elected for a period of four years.

According to the company's Articles of Association the audit committee meets as needed, usually once a quarter, but at least four times a calendar year. In 2025, four regular meetings were held.

Členové výboru pro audit OTE, a.s., k 31. 12. 2025

Members of OTE, a.s., Audit Committee as of 31st December, 2025

Ing. Pavel Závitkovský

*předseda výboru pro audit
(od 23. června 2020)*

*Chairman of the Audit Committee
(since 23rd June 2020)*

Absolvent Vysoké školy ekonomické v Praze v oboru ekonomické informace a kontrola. Člen výboru pro audit od 31. května 2020.

A graduate of the University of Economics in Prague in the field of Economic Information and Control. Member of the Audit Committee since 31st May 2020.

Ing. Michal Brandejs

*člen výboru pro audit
Member of the Audit Committee*

Absolvent Vysoké školy ekonomické v Praze. Člen výboru pro audit od 30. května 2020

Graduated from the University of Economics in Prague. Member of the Audit Committee since 30th May 2020

Ing. Petr Čermák

*člen výboru pro audit
Member of the Audit Committee*

Absolvent Vysoké školy ekonomické v Praze, fakulty Národohospodářské, oboru ekonomické informace a kontrola. Člen výboru pro audit od 30. května 2016.

Graduated from the University of Economics in Prague, Faculty of Economics, majoring in Economic Information and Control. Member of the Audit Committee since 30th May 2016.

Představenstvo OTE

Board of Directors of OTE

Popis činnosti

Představenstvo společnosti OTE, a.s., zabezpečuje obchodní vedení společnosti včetně řádného vedení účetnictví. Volba členů představenstva a jejich funkční období jsou dány stanovami společnosti. Členy představenstva volí a odvolává dozorčí rada.

V roce 2025 se uskutečnilo 12 řádných zasedání představenstva, přičemž dle stanov společnosti je organizace zasedání stanovena nejméně jednou za tři měsíce.

Description of BoD activity

OTE, a.s., Board of Directors ensures the business management of the company, including proper accounting. The election of board members and their term in office is determined by the company's Articles of Association. The members of the Board of Directors are elected and dismissed by the Supervisory Board.

In 2025, 12 regular meetings of the Board of Directors took place, while – according to the company's Articles of Association – the organization of the meetings is assigned at least once every three months.

Členové představenstva OTE, a.s., k 31. 12. 2025

Board of Directors as of 31st December 2025



Ing. Michal Puchel

*předseda představenstva
(od 30. června 2021)*

*Chairman of the Board of Directors
since (30th June 2021)*

Absolvent Vysoké školy ekonomické v Praze, E.ON Academy Energy Series a Prince Foundation 5th Edition. Člen představenstva od 1. dubna 2021.

Graduate of the University of Economics in Prague, the E.ON Academy Energy Series and the Prince Foundation 5th Edition Member of the Board of Directors since 1st April, 2021.



Ing. Igor Chemišinec, Ph.D., MBA

*místopředseda představenstva
(od 4. června 2023)*

*Vice-Chairman of the Board of Directors
(since 4th June 2023)*

Absolvent Českého vysokého učení technického v Praze, fakulty Elektrotechnické v magisterském studijním programu Elektrotechnika a informatika v oboru Elektroenergetika a doktorském studijním programu Elektrotechnika a informatika v oboru Elektroenergetika, absolvent Czech Management Institute – Business Administration Program (MBA). Člen představenstva od 1. června 2011.

Graduate of the Czech Technical University in Prague, Faculty of Electrical Engineering, with a Master's degree in Electrical Engineering and Informatics, specializing in Power Engineering, and a Doctoral degree in the same field. Also, a graduate of the Czech Management Institute – Business Administration Program (MBA). Member of the Board of Directors since 1st June 2011.



Ing. Alena Lobotková

členka představenstva

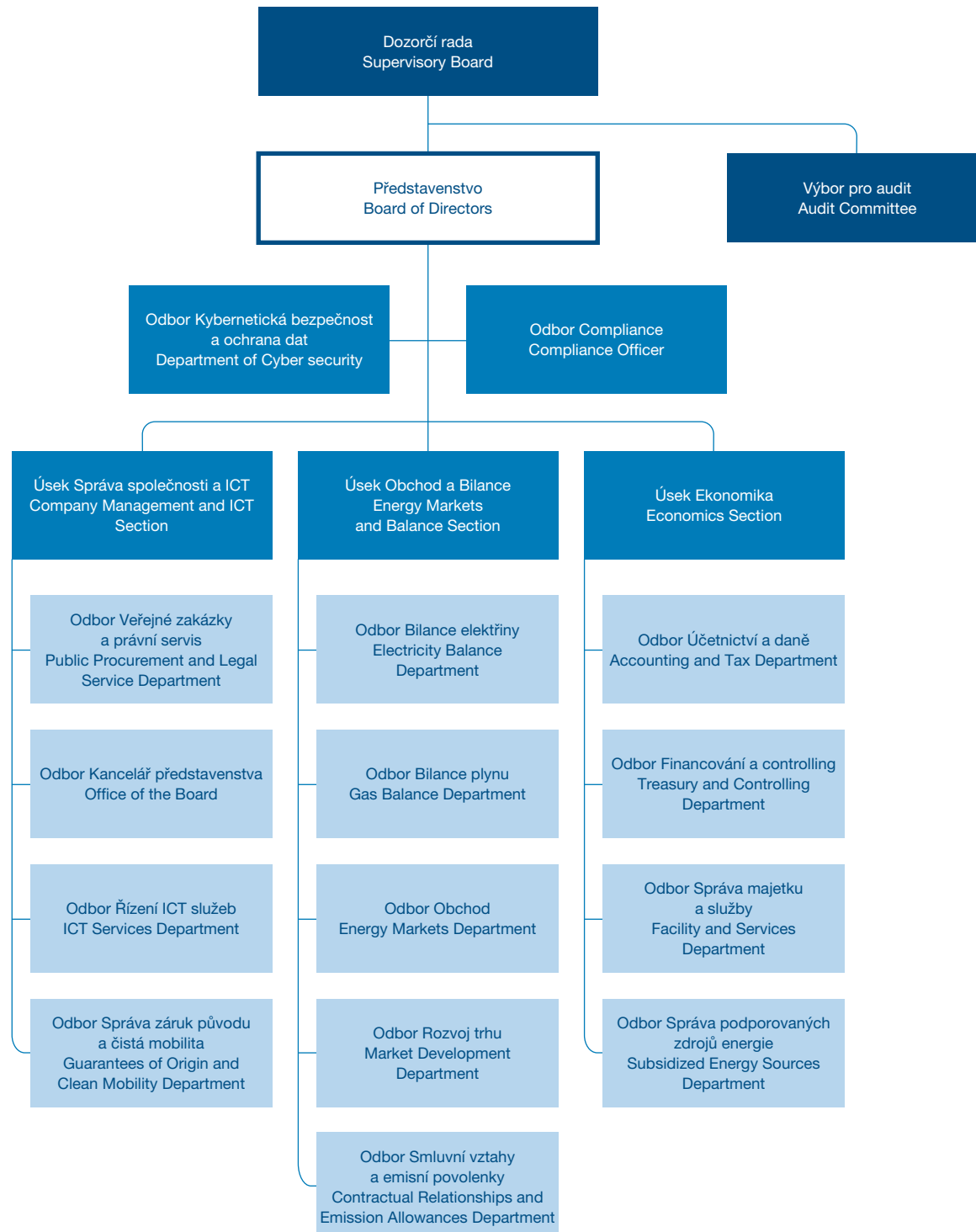
Member of the Board of Directors

Absolventka Ekonomické univerzity Bratislava, fakulty Národohospodářské, oboru Finance, bankovníctví a investování se specializací na daňovníctví a daňové poradenství. Členka představenstva od 1. května 2024.

Graduate of the University of Economics in Bratislava, Faculty of National Economy, with a degree in Finance, Banking and Investment, specializing in Taxation and Tax Advisory. Member of the Board of Directors since 1st May 2024.

Organizační struktura OTE, a.s., ke dni 31. 12. 2025

Organizational chart of OTE, a.s., as of 31st December, 2025



Zpráva představenstva

Report of the Board of Directors

Zpráva představenstva OTE, a.s., o podnikatelské činnosti společnosti a stavu jejího majetku k 31. 12. 2025

Hlavní oblasti činnosti

Elektroenergetika a plynárenství

Informační systém operátora trhu umožňuje zejména sběr a poskytování dat pro fakturaci distribuce elektřiny a plynu, zúčtování odchylek mezi smluvními a skutečnými hodnotami dodávek a odběrů elektřiny a plynu, administraci procesu změny dodavatele a obchodování na platformách organizovaného krátkodobého trhu s elektřinou, denního trhu a vnitrodenního trhu s elektřinou a organizovaného krátkodobého trhu s plynem.

OTE dále zajišťuje podpůrné procesy uplatněním typových diagramů dodávek pro zúčtování dodávek elektřiny a plynu zákazníkům, kteří na svých odběrných a předávacích místech nemají instalováno průběhové měření. Pro urychlení komunikace při předávání dat a snazší zpracování zejména velkých objemů dat je účastníkům trhu jak s elektřinou, tak s plynem umožněno předávat data prostřednictvím automatické komunikace.

Během minulého roku se OTE podařilo naplnit všechny plány a strategické cíle vyplývající z legislativních norem a právních předpisů pro energetický sektor.

Pro oblast elektroenergetiky jsou s účastníky uzavírány některé z následujících typů smluv:

- smlouva o zúčtování odchylek,
- smlouva o přístupu na krátkodobý trh s elektřinou,
- smlouva o předávání údajů,
- smlouva o zúčtování regulační energie,
- smlouva o přístupu do CS OTE.

Report of the board of directors of OTE, a.s., on the company's business activities and assets as of 31st December 2025

Main areas of activity

Electric power and gas industry

The Market Operator's information system enables in particular the collection and provision of data for invoicing of electricity and gas distribution, settlement of imbalances between contractual and actual values of electricity and gas deliveries and off takes, administration of the process of switching suppliers and trading on the platforms of the organized short-term electricity market, of the day-ahead market and the intraday electricity market, and the organized short-term gas market.

OTE also provides support processes by applying standardized load profiles for the settlement of deliveries of electricity and gas to customers who do not have continuous metering installed at their points of delivery. To speed up the communication of data and to facilitate the processing of particularly large volumes of data, electricity and gas market participants are allowed to transmit data via automatic communication.

During the past year, OTE managed to fulfil all the plans and strategic goals resulting from legislative standards and legal regulations for the energy sector.

Following types of contracts for the electricity sector are concluded with market participants:

- Agreement on settlement of imbalances,
- Agreement on access to the organized short-term electricity market,
- Agreement on submission of data,
- Agreement on balancing energy settlement,
- Agreement on access to CS OTE.

V oblasti elektroenergetiky bylo k 31. 12. 2025 v CS OTE registrováno 167 subjektů zúčtování (11% nárůst oproti roku 2024), 205 dodavatelů elektřiny, kteří nejsou subjektem zúčtování, 278 provozovatelů distribuční soustavy, 66 poskytovatelů regulační energie a 1 provozovatel přenosové soustavy. Registrace vybraných účastníků trhu (zejména výrobců) probíhá na základě vyplnění webového registračního formuláře a jeho stvrzením elektronickým podpisem vyjadřujícím akceptaci postupů daných Obchodními podmínkami OTE, a.s., pro elektroenergetiku.

Plně liberalizovaného trhu s elektřinou denně využívají odběratelé elektřiny, což se projevuje i uskutečněními změnami dodavatele této komodity. Za tímto účelem jsou v systému OTE zaregistrována všechna odběrná místa, aktuálně se jedná o cca 6,4 mil. odběrných míst elektřiny. V roce 2025 bylo na odběrných a předávacích místech zaevidováno prostřednictvím systému OTE 596 136 změn dodavatele, od roku 2002 je to celkem 7 711 710 změn.

OTE účastníkům trhu dlouhodobě poskytuje možnost elektronické fakturace vypořádání odchylek a krátkodobého trhu s elektřinou a také elektronické fakturace mezi distributory a obchodníky s elektřinou.

Integrace denního trhu a vnitrodenního trhu s elektřinou hraje významnou úlohu v rozvoji krátkodobého obchodování a tvoří dlouhodobě jednu ze stěžejních činností operátora trhu. OTE pracuje na naplňování vize jednotného evropského trhu s elektřinou tak, jak je očekáváno v souladu s nařízením č. 2015/1222 ze dne 24. 7. 2015, kterým se stanoví rámcový pokyn pro přidělování kapacity a řízení přetížení (CACM) i v návaznosti na ustanovení operátora trhu tzv. Nominovaným organizátorem trhu (NEMO) na základě rozhodnutí ERÚ. Zapojení operátora trhu jako Nominovaného organizátora trhu do evropských iniciativ (např. projekty SDAC, SIDC, PCR) umožňuje dále rozvíjet jednotlivé obchodní platformy. Výsledkem této iniciativy je propojení operátorem trhu provozovaného denního trhu s elektřinou a vnitrodenního trhu s elektřinou s ostatními trhy v celé Evropě.

V oblasti plynárenství operátor trhu uzavírá s účastníky trhu tyto typové smlouvy:

- smlouva o zúčtování odchylek,
- smlouva o předávání údajů,
- smlouva o přístupu do CS OTE,
- smlouva o předávání dat a zúčtování odchylek s provozovatelem zásobníku plynu.

In the electricity sector, as of 31st December 2025, there were a total of 167 balance responsible parties registered in CS OTE (11% increase compared to 2024), 205 electricity suppliers that are not balance responsible parties, 278 distribution system operators, 66 balancing energy providers and 1 transmission system operator. The registration of selected market participants (primarily producers) is carried out by completing an online registration form and confirming it with an electronic signature, which signifies acceptance of the procedures set out in the Business Terms of OTE, a.s., for the Power Sector.

The fully liberalized electricity market is being used by electricity consumers daily, which is reflected in the number of supplier switching. For this purpose, all points of delivery are registered in the OTE system, currently about 6.4 million electricity points of delivery. In 2025, 596,136 changes of supplier were registered in the OTE system at points of delivery, and a total of 7,711,710 changes of supplier since 2002.

OTE has been providing market participants with electronic billing for imbalance settlement and the short-term electricity market for more than a decade, as well as electronic billing between distributors and electricity traders.

The integration of the day-ahead market and the intraday electricity market play an important role in the development of short-term trading and has long been one of the core activities of the Market Operator. OTE is working towards achieving the vision of a single European electricity market as expected in accordance with Regulation No. 2015/1222 of 24th July 2015 establishing a framework guideline for capacity allocation and congestion management (CACM) as well as following the appointment of the Market Operator as a Nominated Market Organizer (NEMO) based on a decision of the ERO. The involvement of the Market Operator as a NEMO in European initiatives (e.g. SDAC, SIDC, PCR projects) allows for further development of individual trading platforms. The result of this initiative is the interconnection of the Market Operator managed day-ahead electricity market and the intraday electricity market with other markets across Europe.

Following types of contracts for the gas sector are concluded with market participants:

- Agreement on settlement of imbalances,
- Agreement on submission of data,
- Agreement on access to CS OTE,
- Agreement on submission of data and settlement of imbalances with the gas storage operator.

V oblasti plynárenství bylo k 31. 12. 2025 v CS OTE registrováno 145 subjektů zúčtování (3% nárůst oproti roku 2024), 85 dodavatelů, kteří nejsou subjektem zúčtování, 70 provozovatelů distribuční soustavy, 1 provozovatel přepravní soustavy a 4 provozovatelé zásobníků plynu. Registrace vybraných účastníků trhu (zejména výrobců) probíhá na základě vyplnění webového registračního formuláře a jeho stvrzením elektronickým podpisem vyjadřujícím akceptaci postupů daných Obchodními podmínkami OTE, a.s., pro plynárenství.

V plynárenství je model trhu harmonizován s principy vypořádání odchylek podle nařízení EK č. 312/2014, kterým se stanoví kodex sítě pro vyrovnávání plynu v přepravních sítích (NC BAL).

Obdobně jako v elektroenergetice i v plynárenství využívají odběratelé plynu plně liberalizovaného trhu, což se dlouhodobě projevuje uskutečněnými změnami dodavatele této komodity. V systému OTE jsou od roku 2022 zaregistrována všechna odběrná místa nacházející se v soustavách provozovatelů regionálních distribučních soustav přímo připojených k přepravní soustavě, aktuálně se jedná o cca 2,7 mil. odběrných míst plynu. Na odběrných a předávacích místech bylo v roce 2025 prostřednictvím systému OTE zaevidováno 204 827 změn dodavatele, od roku 2010 je to celkem 3 893 899 změn.

Také v roce 2025 se projevovala důležitá role vnitrodenního trhu s plynem pro účastníky trhu. Obchodníci mají možnost anonymně zobchodovat jakékoli objemy plynu před nebo v rámci plynárenského dne dodávky. Vnitrodenní trh s plynem je také úspěšně využíván provozovatelem přepravní soustavy pro realizace tzv. vyrovnávacích akcí.

Podporované zdroje energie a environmentální produkty

Na základě zákona POZE zajišťuje operátor trhu od ledna 2013 výplatu provozní podpory podporovaným zdrojům energie a výplatu rozdílu mezi výkupní a hodinovou cenou povinně vykupujícím obchodníkům spolu s cenou za jejich činnost. Operátor trhu je evidenčním místem pro registraci výroben energie, kdy držitelé licence na výrobu zasílají data z výkazů o výrobě elektřiny, tepla a biometanu a další údaje ve vazbě na zákon o podporovaných zdrojích energie a vyhlášku o pravidlech trhu s elektřinou.

Na konci roku 2025 bylo v CS OTE registrováno 32 187 zdrojů elektřiny s nárokem na podporu o celkovém instalovaném výkonu 10 964 MW.

In the gas sector, as of 31st December 2025, there were a total of 145 balance responsible parties registered in CS OTE (3% increase compared to 2024), 85 gas suppliers that are not balance responsible parties, 70 distribution system operators, 1 transmission system operator and 4 gas storage operators. Registration of selected market participants (mainly producers) takes place based on filling in the web registration form and confirming it with an electronic signature expressing the acceptance of the OTE's procedures, as set out in the Business Terms of OTE, a.s., for the Gas Sector.

The gas market model is in line with the principles of settlement of imbalances under Commission Regulation No. 312/2014 establishing a Network Code on Gas Balancing of Transmission Networks (NC BAL).

Like the electricity market, gas customers benefit from a fully liberalized market, which is reflected in the number of supplier switching. From 2022 onwards, all points of delivery located in the systems of the regional distribution system operators are registered in the OTE system, currently about 2.70 million gas points of delivery. 204,827 changes of supplier were registered in the OTE system in 2025, and a total of 3,893,899 changes of supplier since 2010.

The key role of the intraday gas market for market participants was also evident in 2025. Traders have the possibility to anonymously trade any gas volumes before or during the gas delivery day. The intraday gas market is also successfully used by the TSO for the implementation of balancing actions.

Supported energy sources and environmental products

Pursuant to Act On Supported Energy Sources and on Amendments to Certain Acts, as amended, since January 2013, the Market Operator has been providing payment of operating support to supported energy sources and payment of the difference between the purchase price and the hourly price to mandatory purchasers and the price for their activities. The Market Operator is the recording point for registering all energy licensed generating plants, where licence holders send data from the electricity, heat and biomethane production reports and other data pursuant to the Act on Supported Energy Sources and the Decree on Electricity Market Rules.

At the end of 2025, 32,187 electricity sources eligible for support with a total installed capacity of 10,964 MW were registered in CS OTE.

Od roku 2005 vydává operátor trhu záruky původu energie na základě žádostí výrobců energie. Zájem o prokázání původu dodané energie rostl, jak dokládají statistiky za rok 2025: prostřednictvím procesu uplatnění záruk původu byl v roce 2025 transparentně garantován původ přibližně 8 606 GWh elektřiny vyrobené z obnovitelných nebo nízkemisních zdrojů a spotřebované v ČR, což představuje meziroční nárůst o celých 33 %. Dohromady s uplatněnými zárukami původu biometanu a tepla se jedná o 8 775 GWh energie, jejíž spotřeba byla podložena uplatněnými zárukami původu.

V roce 2025 také výrazně vzrostly mezinárodní příchozí (o 44 %) i odchozí (o 45 %) převody záruk původu. Držitelům účtů v Evidenci záruk původu bylo vydáno 13 089 699 záruk původu, což představuje nárůst (122 %) oproti roku 2024. Zatímco vydání záruk původu elektřiny z jádra značně vzrostlo, vydání záruk původu elektřiny z obnovitelných zdrojů, především podporovaných, výrazně kleslo.

Rejstřík emisních povolenek

Jako národní správce rejstříku obchodování s povolenkami na emise skleníkových plynů uzavírá OTE s obchodními partnery smlouvu o zřízení a vedení účtu v rejstříku pro obchodování s povolenkami na emise skleníkových plynů. V roce 2025 se v rejstříku uskutečnilo 718 transakcí, při nichž změnilo účty 138 868 424 jednotek. Do statistiky jsou zahrnuty veškeré transakce s evropskými povolenkami. V roce 2025 nebyla realizována žádná transakce se švýcarskými emisními povolenkami. Celková suma verifikovaných emisí vyprodukovaných ze stacionárních zařízení a letadel za rok 2024 činila 40 947 547 tun ekvivalentu CO₂, což je meziročně o 5 987 189 tun ekvivalentu CO₂ méně. Ke dni 31. 12. 2025 bylo v rejstříku otevřeno 236 účtů provozovatelů zařízení, 56 obchodních účtů a 8 účtů provozovatelů letadel. Účet v rejstříku mělo k tomuto dni otevřeno celkem 207 subjektů, řada subjektů má v rejstříku vedený více než jeden účet.

Česká republika se přes svého dražitele (tedy společnost OTE) stejně jako většina členských států EU účastní dražeb na německé burze European Energy Exchange (EEX). Ceny povolenek v průběhu roku 2025 na těchto aukcích se většinou pohybovaly mezi 60 a 80 EUR za povolenku s nejnižší hodnotou 59,76 EUR v dubnu a s nejvyšší hodnotou 84,60 EUR v prosinci.

Since 2005, the market operator has been issuing guarantees of origin of energy based on applications from energy producers. Interest in proving the origin of supplied energy has been growing, as evidenced by statistics for 2025: through the process of cancelling guarantees of origin, the origin of approximately 8,606 GWh of electricity generated from renewable or low-emission sources and consumed in the Czech Republic was transparently certified in 2025, representing a year-on-year increase of as much as 33%. Together with the cancelled guarantees of origin for biomethane and heat, this amounts to 8,775 GWh of energy consumption backed by guarantees of origin.

In 2025, both international incoming (by 44%) and outgoing (by 45%) transfers increased significantly. A total of 13,089,699 guarantees of origin were issued to account holders, which represents an increase of 122% in issued guarantees compared to 2024. While the issuance of guarantees of origin of nuclear electricity increased, the issuance of guarantees of origin for renewable electricity, especially supported ones, decreased significantly.

Emission Trading Registry

As the national administrator of the Emission Trading Registry, OTE enters into an agreement with trading partners to establish and maintain an account in the Emissions Trading Registry. In 2025, 718 transactions took place in the registry, with a total of 138,868,424 units changing account. All transactions with European emission allowances are included in the statistics. In 2025, no transaction with Swiss emission allowances was carried out. The total verified emissions from stationary installations and aircraft operators for 2024 amounted to 40,947,547 tons of CO₂, which is a decrease of 5,987,189 tons of CO₂ year-on-year. As of 31st December 2025, there were 236 operator holding accounts, 56 trading accounts and 8 aircraft operator holding accounts. These accounts belong to a total of 207 entities. Some of these entities have more than one account in the Registry.

The Czech Republic, through its auctioneer (i.e., OTE), participates in auctions on the European Energy Exchange (EEX) in Germany, as do most EU Member States. In 2025, allowance prices at these auctions generally ranged between EUR 60 and EUR 80 per allowance, with the lowest price of EUR 59.76 recorded in April and the highest price of EUR 84.60 in December.

Výzkum a vývoj, členství OTE v profesních organizacích a iniciativách

Priority výzkumu a vývoje jsou důležitými oblastmi zájmu společnosti OTE. Operátor trhu je aktivně zapojen do vnitrostátních i mezinárodních projektů, které přispívají k rozvoji energetiky. Výsledky projektů se aplikují do praktických činností a procesů OTE. Dlouhodobě a aktivně se podílí například na činnostech spojených s Národním akčním plánem Smart Grids (NAP SG), který je řízen a koordinován MPO. Na mezinárodním poli se jedná o zapojení do projektů Single Day-Ahead Market Coupling (SDAC), Single Intraday Market Coupling (SIDC), které mají na starosti rozvoj a provoz jednotného propojení denních trhů, resp. vnitrodenních trhů (kontinuálního obchodování i vnitrodenních aukcí) v EU.

Operátor trhu se v souvislosti s povinnostmi vyplývajícími z ustanovení Nominovaným organizátorem trhu s elektřinou průběžně aktivně podílel a podílí na plnění povinnosti nadále rozvíjet a provozovat SDAC a SIDC tak, jak je požadováno nařízením CACM v rámci výboru NEMO Committee a Market Coupling Steering Committee. Tyto aktivity posilují a otevírají další prostor pro spolupráci při rozvoji a organizaci krátkodobých trhů s elektřinou.

Stejně jako v minulosti pokračovalo také v roce 2025 zapojení OTE do aktivit v profesních organizacích, iniciativách a jejich pracovních skupinách jak v ČR, tak v zahraničí (Svaz průmyslu a dopravy České republiky – SP ČR, Český plynárenský svaz – ČPS, The Council on Large Electric Systems – CIGRE, Sdružení evropských burz – Europex, Association of Issuing Bodies – AIB a PCR – Price Coupling of Regions). V průběhu roku 2025 se OTE stal rovněž členem Svazu energetiky České republiky.

Cílem OTE v profesních organizacích a iniciativách je obhajovat liberální a transparentní principy na trhu s elektřinou a plynem, podílet se na formování pravidel těchto trhů a prosazovat svobodný a rovný přístup k těmto trhům všem účastníkům nejen v ČR, ale v posledních letech zejména v rámci EU. Právě aktivní zapojení operátora trhu v celoevropských organizacích, iniciativách a pracovních skupinách umožňuje významně ovlivňovat budoucí podobu jednotného evropského trhu již ve stadiu tvorby legislativních a provozních předpisů. Taková spolupráce umožňuje sdílet zkušenosti získané v tuzemském i mezinárodním kontextu a přispívat k rozvoji tuzemského trhu s oběma komoditami implementací nových přístupů.

Research and development, OTE's membership in professional organisations and initiatives

Research and development priorities are key areas of focus for the Company. The Market Operator is actively involved in national and international projects that contribute to the development of the energy sector. Project results are applied to OTE's business activities and processes. For example, it is actively and long-term involved in activities related to the National Action Plan for Smart Grids (NAP SG), which is managed and coordinated by the MIT. Internationally, OTE is involved in the Single Day-Ahead Market Coupling (SDAC), Single Intraday Market Coupling (SIDC), and the operation of interconnected day-ahead markets or intraday market (intraday auctions included) in the EU.

In relation to the obligations arising from the provisions of the Nominated Market Organizer, the Market Operator actively participates in fulfilling the obligation to continue to develop and operate the European Interconnected Day-ahead and Intraday Electricity Market as required by the CACM Regulation within the NEMO Committee and Market Coupling Steering Committee. These activities reinforce and open further scope for cooperation in the development and organization of short-term electricity markets.

As in the past, OTE continued in 2025 to participate in the activities of professional organizations, initiatives and their working groups both in the Czech Republic and abroad (Confederation of Industry of the Czech Republic - SP CR, Czech Gas Association – ČPS, The Council on Large Electric Systems - CIGRE, Association of European Exchanges – Europex, Association of Issuing Bodies - AIB, PCR – Price Coupling of Regions). During 2025, OTE also became a member of the Energy Association of the Czech Republic.

OTE's goal in professional organizations and initiatives is to defend liberal and transparent principles in the electricity and gas markets, to participate in shaping the rules of these markets and to promote free and equal access to these markets for all participants not only in the Czech Republic, but particularly in the recent years within the EU. The active involvement of the Market Operator in pan-European organizations, initiatives and working groups makes it possible to significantly influence the future shape of the single European market at the stage of drafting legislative and operational regulations. Such cooperation also makes it possible to share experience gained in the domestic and international context and to contribute to the development of the domestic market for both commodities by implementing new approaches.

Finanční situace

V roce 2025 vykázala společnost výsledek hospodaření 197 208 tis. Kč při dosažení celkových výnosů ve výši 177 577 991 tis. Kč a celkových nákladů ve výši 177 380 783 tis. Kč.

Operátor trhu, jako subjekt regulovaný Energetickým regulačním úřadem, může generovat zisk jen v mezích, které jsou definovány regulačními kritérii. Případné rozdíly mezi skutečnými výsledky a regulačně stanovenými cíli v daném roce jsou zahrnuty do regulačních kritérií pro nadcházející období. Tyto korekce mají vliv na výsledek hospodaření v následujících dvou letech.

Celkové výnosy byly tvořeny tržbami za prodej zboží v hodnotě 131 660 999 tis. Kč, výnosy na podporu obnovitelných zdrojů energie ve výši 44 080 689 tis. Kč, tržbami z prodeje služeb ve výši 953 791 tis. Kč, celkovými finančními výnosy ve výši 840 649 tis. Kč a ostatními výnosy ve výši 41 863 tis. Kč. Většina výnosů je spojena s regulovanou činností vypořádání podpory obnovitelných zdrojů energie, vypořádání odchylek a organizování krátkodobého trhu s elektřinou a plynem. Výnosy z neregulované činnosti vedení rejstříku emisních povolenek dosáhly výše 11 477 tis. Kč.

Jako zboží je na straně výnosů i nákladů účtována hodnota elektřiny a plynu z vypořádaných odchylek smluvních a naměřených hodnot a dále produkty obchodované na organizovaném krátkodobém trhu s elektřinou a plynem.

Na celkových nákladech se podílejí náklady na prodané zboží hodnotou 131 628 546 tis. Kč a náklady na výplatu podpory POZE hodnotou 44 099 031 tis. Kč. Provozní náklady činí 833 381 tis. Kč, celkové finanční náklady jsou ve výši 783 616 tis. Kč, daň splatná a odložená daň z příjmů představuje hodnotu 34 342 tis. Kč a 1 867 tis. Kč.

Financial Situation

In 2025, the Company achieved financial profit of CZK 197,208 thousand with total revenues of CZK 177,577,991 thousand and total costs in the amount of CZK 177,380,783 thousand.

As an entity regulated by the ERO, the Market Operator can generate profit only within the limits defined by the regulatory criteria. Any differences between the actual results and the regulatory targets in a given year are included in the regulatory criteria for the upcoming period. These corrections have an impact on the operating profit or loss in the following two years.

Total revenues consisted of sales of goods in the amount of CZK 131,660,999 thousand, revenues to support renewable energy sources in the amount of 44,080,689 thousand, revenues from the sale of services in the amount of CZK 953,791 thousand, financial revenues in the amount of CZK 840,649 thousand and other revenues in the amount of CZK 41,863 thousand. The majority of these revenues are related to the regulated activity of settlement of support for renewable energy sources, settlement of imbalances and organizing the short-term electricity and gas market. Revenues from unregulated activities of the Emission Trading Registry amounted to CZK 11,477 thousand.

The value of electricity and gas arising from the settlement of contractual and metered imbalances, as well as products traded on the organized short term electricity and gas markets, is recognized as goods on both the revenue and expense sides.

The costs of goods sold in the amount of CZK 131,628,546 thousand and costs for the payment of support of RES in the amount of CZK 44,099,031 thousand contribute to the total costs. Operating costs amount to CZK 833,381 thousand, financial costs amount to CZK 783,616 thousand, current and deferred income tax represents the value of CZK 34,342 thousand and CZK 1,867 thousand.

Stav majetku

Aktiva

Celková čistá aktiva společnosti (tj. snížená o oprávky) vzrostla meziročně o 4 092 690 tis. Kč a dosáhla hodnoty 30 225 007 tis. Kč, z toho činí:

Dlouhodobý majetek	279 211 tis. Kč
Oběžná aktiva	29 772 968 tis. Kč
Ostatní aktiva	172 828 tis. Kč

Pasiva

Vlastní kapitál	1 354 595 tis. Kč
Cizí zdroje	28 098 744 tis. Kč
Ostatní pasiva	771 668 tis. Kč

Financování potřeb společnosti je plynulé a vyrovnané. Základním zdrojem financování provozních činností OTE v období roku 2025 byly výnosy z titulu pevné ceny za činnost zúčtování dle cenových rozhodnutí ERÚ a cen za vedení rejstříku emisních povolenek. Společnost měla k 31. 12. 2025 pohledávky po lhůtě splatnosti ve výši 222 080 tis. Kč, ke kterým jsou vytvořeny opravné položky ve výši 144 628 tis. Kč.

Pro pokrytí časového nesouladu příjmů a výdajů při výplatě podpory obnovitelných zdrojů energie měla společnost zajištěno financování u Ministerstva financí až do výše 12 mld. Kč.

Společnost nepoužívá investiční nástroje, případně další obdobná aktiva a pasiva, s výjimkou finančních derivátů popsanych v příloze k účetní závěrce, pomocí kterých dochází k řízení měnového rizika.

Investice

Celkem byly v roce 2025 pořízeny investice ve výši 133 360 tis. Kč. Na investice do nehmotného majetku bylo vynaloženo 85 598 tis. Kč. Hlavní část této investice tvoří úpravy softwaru CS OTE zejména z důvodu změn v legislativě. Objem hmotných investic činil 47 762 tis. Kč a byl využit především na obnovu serverů. Všechny investiční výdaje byly financovány z vlastních zdrojů společnosti.

Assets and liabilities

Assets

The Company's net assets (i.e., reduced by accumulated depreciation/amortization) increased by CZK 4,092,690 thousand year-on-year and reached CZK 30,225,007 thousand, including:

Fixed assets	CZK 279,211 thousand
Current assets	CZK 29,772,968 thousand
Other assets	CZK 172,828 thousand

Liabilities

Equity	CZK 1,354,595 thousand
Liabilities	CZK 28,098,744 thousand
Other liabilities	CZK 771,668 thousand

The Company has ensured unhindered and balanced financing of its needs. The principal source of funding for OTE's operations in 2025 were revenues from constant prices charged for settlement pursuant to ERO price decisions and from rates charged for the administration of the Czech Emission Trading Registry. As of 31st December 2025, the Company recorded outstanding receivables in the amount of CZK 222,080 thousand, for which allowances were created in the amount of CZK 144,628 thousand.

To compensate for the time difference between income and expenditure in the payment of support for generation of power from renewable energy sources, the Company had secured up to CZK 12 billion of funding from the Ministry of Finance.

The Company does not use investment instruments or other similar assets and liabilities, except for the financial derivatives described in the notes in the financial statements, which are used for currency risk management.

Investments

In total, investments of CZK 133,360 thousand were acquired in 2025. Investments in intangible assets amounted to CZK 85,598 thousand. The main part of this investment consists of modifications to the CS OTE software due to changes in legislation. The volume of tangible investments amounted to CZK 47,762 thousand and was mainly used to renew servers. All capital expenditures were financed from the Company's own resources.

Řízení rizik

Operátor trhu trvale rozvíjí systém řízení rizik a vnitřních kontrolních mechanismů. Ve společnosti je pravidelně prováděn interní audit, který prověřuje soulad všech procesů s vnitřními předpisy a platnou legislativou.

Kybernetická bezpečnost a ochrana osobních údajů

Velkou pozornost věnuje společnost zajištění bezpečnosti dat a spolehlivosti informačních systémů ve smyslu jejich nenapadnutelnosti. V OTE byl implementován Systém řízení bezpečnosti informací (ISMS), který je certifikován dle normy ČSN ISO/IEC 27001. Společnost má implementován systém SIEM (Security Information and Event Management), který soustavně dohlíží na jednotlivé aplikace a jejich bezpečný provoz v rámci celého systému CS OTE. Odbor Kybernetická bezpečnost a ochrana dat je přímo zodpovědný představenstvu společnosti a má na starosti všechny povinnosti související s kybernetickou bezpečností, ze zákona o kybernetické bezpečnosti (a z evropského nařízení NIS2 – Network and Information Security 2). V roce 2025 společnost OTE úspěšně prošla prvním dozorovým auditem dle aktualizované normy ISO 27001:2023 a byl jí ponechán příslušný certifikát, platný na následující dva roky.

Na konci roku 2025 proběhlo v portálu NÚKIB ohlášení regulované služby a nahlášení kontaktů v rámci nového zákona o kybernetické bezpečnosti.

Společnost rovněž klade důraz na ochranu osobních údajů, kterou metodicky zajišťuje určený Pověřenec pro ochranu osobních údajů, působící v rámci odboru Compliance. Tato a související ostatní problematika odboru Compliance tak rozvíjí a doplňuje činnosti odboru Kybernetická bezpečnost a ochrana dat.

Risk management

The Market Operator continuously develops its risk management and internal control mechanism system. An internal audit to ensure that all processes are in line with internal policy and current legislation is regularly carried out at the company.

Cyber Security and Personal Data Protection

Special attention is paid to ensuring data security and reliability of information systems in the sense of their invulnerability. OTE implemented an Information Security Management System (ISMS) certified according to ČSN ISO/IEC 27001. Security Information and Event Management (SIEM) system has been implemented, and it provides constant safety surveillance of apps and systems of CS OTE. The department of Cyber Security and Data Protection, which reports directly to the Company's Board of Directors and oversees obligations related to cyber security, based on the Cyber Security Act (and on NIS2 – Network and Information Security 2) regulation. In 2025, OTE successfully passed the first surveillance audit under the updated ISO 27001:2023 standard and retained the corresponding certificate, valid for the next two years.

At the end of 2025, a notification of a regulated service and the submission of contact details were carried out in the NÚKIB portal in accordance with the new Cyber security Act.

The company also places strong emphasis on personal data protection, which is methodologically ensured by the designated Data Protection Officer operating within the Compliance Department. This and related matters handled by the Compliance Department further develop and complement the activities of the Cyber security and Data Protection Department.

Zaměstnanecká politika a pracovněprávní vztahy

Základní principy odměňování a hodnocení zaměstnanců byly v souladu s jejich pracovním výkonem a standardy energetického sektoru. K 1. lednu 2025 pracovalo ve společnosti 81 zaměstnanců (evidenční stav), v průběhu roku nastoupilo do pracovního poměru 13 zaměstnanců, 2 kolegyně nastoupily na mateřskou dovolenou, 2 kolegyně se z mateřské dovolené vrátily a 6 zaměstnanců ukončilo pracovní poměr. Evidenční stav na konci účetního období činil 88 zaměstnanců. Evidenční stav vyplývá ze skutečnosti, že v průběhu roku kolegyně pouze přešly z rodičovské dovolené na mateřskou dovolenou, která také podléhá posuzování jako aktivní pracovní poměr a je tedy součástí konečného evidenčního stavu na konci účetního období.

Sociální program

Sociální program představuje široký okruh aktivit a výhod, které OTE poskytuje zaměstnancům formou peněžitého i nepeněžitého plnění a považuje jej za jeden z nejdůležitějších motivačních a stabilizačních nástrojů v péči o zaměstnance. Tento program zaměstnancům nabízí mimo výše uvedené možnost zkrácení pracovního úvazku a práce na dálku, pokud to pracovní zařazení dovolí, preventivní zdravotní péči zaměřenou na prevenci civilizačních onemocnění, možnost čerpat tři dny zdravotního volna (tzv. Sick Day), příspěvek na stravování a čerpání z osobních účtů k předem vymezeným účelům a další. V uplynulém roce OTE v rámci péče o zaměstnance otevřel také téma duševního zdraví. Tato oblast je vnímána jako nedílná součást dlouhodobé podpory zdraví a pracovního well-beingu zaměstnanců.

Vzdělávání a rozvoj zaměstnanců

OTE dlouhodobě klade důraz na rozvoj svých zaměstnanců, neboť charakter jeho činnosti i specifické poslání společnosti vyžadují vysokou úroveň odbornosti. Systematické vzdělávání je proto jedním z klíčových cílů operátora trhu. Realizuje se zejména v oblasti manažerského a osobnostního rozvoje i odborného a technického vzdělávání.

V roce 2025 byly dále posíleny aktivity zaměřené na rozvoj leadershipu a podporu profesního růstu zaměstnanců, mimo jiné prostřednictvím spolupráce s externími lektory. Byla realizována školení pro kolegy z helpdesku zaměřená na rozvoj komunikačních dovedností, které jsou zásadní pro jejich každodenní kontakt s volajícími. Vedoucí pracovníci absolvovali

Employment policy and labor law relations

The basic principles of remuneration and evaluation of employees were in line with their performance and energy sector standards. As of 1st January 2025, the Company had 81 employees (register), 13 employees joined during the year, 2 colleagues took a maternity leave, 2 colleagues returned from their maternity leave and 6 employees terminated their employment. The number of employees at the end of the financial year was 88. The number of employees is such due to the fact, that throughout the year the employees merely switched from parental leave to a maternity leave, which is also considered an active work contract and therefore is part of a final employee count at the end of the financial year.

Social program

Our social program offers a wide range of activities and benefits offered to OTE employees in the form of both monetary and non monetary compensation; it is considered one of the most important motivational and stabilization measures in employee care. Aside from the option of working part-time, or remotely, where compatible with their job responsibilities, this program also offers preventive healthcare focused on the prevention of civilization diseases, optional three days of sick leave, meal allowance, access to personal benefit accounts for pre-defined purposes and others. In the past year, as part of its employee care, OTE also opened the topic of mental health. This area is regarded as an integral part of the long-term support for employees' health and workplace well-being.

Employee training and development

OTE in the long-term cares for the development of its employees, as the field of business and the specific company mission require high level of professional expertise. The systematic training is one of the key objectives of the Market Operator. It is implemented primarily in the areas of management and personal development, professional and technical training.

In 2025, activities aimed at developing leadership and supporting employees' professional growth were further strengthened, including through cooperation with external trainers. Training sessions were provided for helpdesk staff focusing on the development of communication skills, which are essential for their daily interaction with callers. Managers participated in training to support team collaboration and the

školení na podporu týmové spolupráce a rozvoje potenciálu jejich týmů. Pokračovalo také individuální vzdělávání například v oblasti IT programovacích nástrojů či umělé inteligence (AI). Pozornost byla věnována i podpoře duševního zdraví prostřednictvím cílených školení a konzultací zaměřených na prevenci vyhoření a posílení psychické odolnosti.

S ohledem na mezinárodní povahu činností OTE pokračovalo v roce 2025 také v rozšiřování jazykových kompetencí zaměstnanců, které jsou nezbytné pro kvalitní poskytování služeb operátora trhu doma i v evropském kontextu. Zaměstnanci se aktivně účastnili školení, odborných seminářů, webinářů a konferencí zejména v oblasti energetické legislativy a trendů rozvoje mezinárodní spolupráce. Díky těmto aktivitám přispívali k prohlubování orientace v aktuálních energetických otázkách. Na růst kvalifikace mělo pozitivní vliv také jejich zapojení do integračních projektů, mezinárodní spolupráce organizátorů trhů a vedení mezinárodních pracovních skupin a projektů.

Samozřejmostí i nadále zůstalo zajišťování interních školení, pravidelných školení v rámci BOZP, kurzu první pomoci, protipožárních předpisů, compliance, GDPR a kybernetické bezpečnosti.

Komunikace a spolupráce s médii

Společnost OTE v rámci externí komunikace pravidelně poskytovala informace o jednotlivých činnostech, odborných tématech a dění s cílem posílit dobré jméno společnosti a upevnit pozici transparentního a spolehlivého obchodního partnera pro veřejnost, účastníky trhu, státní správu a samosprávu. V rámci externí komunikace byla komunikována témata spojená s rozvojem společnosti a jejich jednotlivých činností. Společnost informovala o svých činnostech formou tiskových zpráv, článků v tištěných i online médiích a příspěvků na sociálních sítích. V rámci své komunikace spolupracovala s obchodními partnery, zástupci státní správy i energetických společností. Zástupci společnosti i v roce 2025 veřejně publikovali v médiích, vystupovali v rámci odborných konferencí, seminářů a diskusních fórech. Svoje znalosti a zkušenosti z oblasti energetiky předávali studentům středních a vysokých škol a široké veřejnosti.

development of their teams' potential. Individual training also continued, for example in the areas of IT programming tools and artificial intelligence (AI). Attention was likewise devoted to supporting mental health through targeted training and consultations focused on the prevention of burnout and the strengthening of psychological resilience.

Given the international nature of the activities provided by OTE, the expansion of employees' language skills, which are a necessary condition for the high-quality provision of Market Operator services to market participants and business partners in the Czech Republic as well as in Europe, was also carried out in 2025. OTE employees participated in trainings sessions, professional seminars, webinars and conferences, especially on energy legislation and trends in the development of international cooperation. Through these activities, they contributed to the deepening of orientation in current energy issues. The involvement of the Company's employees in integration projects, international cooperation of Market Operators and the leadership of international working groups and projects contributed to the growth of their qualifications.

The Company continued to provide internal training, including regular occupational health and safety training, first aid courses, fire protection regulations, compliance, GDPR, and cybersecurity.

Communication and cooperation with the media

OTE regularly provided information on individual activities, professional topics, and events as part of its communications to enhance its reputation and reinforce the position of a transparent and reliable business partner for all market participants, state administration and local government. As part of external communication, topics related to the development of the company and its individual activities were communicated. The company reported on its activities in the form of press releases, articles in print and online media and posts on social networks. The company collaborated with business partners, representatives of the state administration and energy companies. In 2025, the company's representatives continued to make regular public appearances at professional conferences, seminars, and discussion forums. They also shared their knowledge and experience in the energy sector with secondary school and university students, as well as with the general public.

Program compliance, udržitelné podnikání a nefinanční informace

Společnost OTE plní přijatý Program compliance, zahrnující následující činnosti:

- sledování vývoje právních norem a jejich interní aplikace (zajištění souladu s obecně závaznými předpisy),
- oznamování protiprávního či neetického jednání (whistleblowing),
- protikorupční opatření,
- střet zájmů,
- lobbying,
- udržitelnost, plnění ESG kritérií a odpovědnost za VSME reporting dle evropské poradní skupiny EFRAG,
- etický kodex.

OTE uplatňuje základní zásady udržitelného podnikání, a to zejména v následujících vybraných oblastech:

Životní prostředí

- veřejné zakázky společnosti jsou koncipovány s ohledem na dopad na životní prostředí a jejich odpovědné zadávání,
- OTE zajišťuje svoji energetickou spotřebu pomocí elektřiny vyrobené z obnovitelných zdrojů.

Zaměstnanecké otázky

- OTE má přijatu zaměstnaneckou politiku a vytvořen mj. sociální a zdravotní program pro zaměstnance (viz výše).

Respektování lidských práv

- OTE v rámci svých dodavatelských zdrojů hodnotí rizikovost smluvních partnerů.
- Společnost má dle interní metodiky hodnocení dodavatelských vztahů možnost uzavřít s vybranými dodavateli tzv. protikorupční dodatek ke smlouvě, jež zahrnuje lidskoprávní ochranu, úpravu lobbyingu, řešení střetu zájmů, vyloučení korupčních praktik, politiku darů, úpravu sponzoringu a problematiku praní špinavých peněz.

Boj proti korupci a úplatkářství

- OTE netoleruje korupční aktivity v jakékoli podobě a pro tuto oblast má nastaveny podrobné interní kontrolní mechanismy.

Compliance Program, sustainable business, and non-financial information

The OTE fulfils accepted and implemented Compliance Programme, which covers the following areas:

- monitoring the development of legal standards and their application (ensuring compliance with generally binding rules),
- reporting of illegal or unethical conduct (whistle blowing),
- anti-corruption measures,
- conflict of interests management,
- lobbying,
- sustainability, fulfilment of ESG criteria and responsibility for VSME reporting in accordance with the European advisory group EFRAG,
- the code of ethics.

OTE applies basic principles of sustainable business, particularly in the following areas:

Environment

- the Company's public service contracts are designed with the consideration on the environment and responsible procurement in mind,
- OTE covers its energy consumption using electricity produced from renewable sources.

Employee matters

- OTE has adopted employee policy and created a social and healthcare programme for employees (see above).

Respect for human rights

- OTE evaluates the risk level of contracting parties on the side of supplier sources.
- According to the internal terminology for evaluating supplier relationship, the company may conclude so called anticorruption appendices to its contracts with suppliers, which include human rights protection, lobbying regulation, conflict of interests management, exclusion of corruption practices, gift policies, regulations on sponsorship and anti-money laundering measures

Anti-corruption and anti-bribery measures

- OTE does not tolerate corruption in any form and has established its own detailed internal control mechanisms in this regard.

Ochrana životního prostředí a environmentální politika

Zodpovědný přístup k životnímu prostředí, ochrana klimatu a udržitelný rozvoj, plnění globálních klimatických cílů a zajištění bezpečných pracovních podmínek a péče o zdraví zaměstnanců je významnou součástí podnikové kultury a patří k nejvyšším strategickým prioritám společnosti OTE, a.s.

OTE dlouhodobě podporuje trend omezování negativních vlivů na životní prostředí při zachování optimálních nákladů v rámci nových investičních záměrů a provozních činností v souladu s platnou legislativou. K základům tohoto přístupu neodmyslitelně patří vysoká úroveň podnikatelské etiky, šetrný vztah k životnímu prostředí a ochraně klimatu.

Děkujeme všem našim partnerům a zaměstnancům za důvěru a spolupráci. Věříme, že se nám i nadále bude dařit plnit vaše požadavky tak, abychom přispěli k rozvoji vašeho podnikání a energetického sektoru.

V Praze dne 27. dubna 2026



Ing. Michal Puchel
předseda představenstva
Chairman of the Board of Directors



Ing. Igor Chemišinec, Ph.D., MBA
místopředseda představenstva
Vice-Chairman of the Board of Directors


Environmental protection and environmental policy

A responsible approach to the environment, climate protection and sustainable development, fulfilment of global climate goals and ensuring safe working conditions and health care for employees are an important part of the corporate culture and belong to OTE's highest strategic priorities.

OTE has long supported the trend of reducing negative effects on the environment while maintaining optimal costs within new investment plans and operating activities in accordance with applicable legislation. The foundations of this approach inevitably include a high level of business ethics, environmental responsibility and commitment to climate protection.

We would like to thank all our partners and employees for their trust and cooperation. We believe that we have successfully managed to meet your requirements in ways that contribute to the development of your business and the energy sector.

Prague, 27th April, 2026



Záruky původu

Zájem o prokazování původu energie výrazně roste. Prostřednictvím záruk původu byl v roce 2025 transparentně garantován původ přibližně 8 606 GWh elektřiny z obnovitelných či nízkoemisních zdrojů spotřebované v ČR.

Guarantees of origin

Interest in proving the origin of energy is growing significantly. Through guarantees of origin, the origin of approximately 8,606 GWh of electricity from renewable or low-emission sources consumed in the Czech Republic was transparently guaranteed in 2025.

zapsána Městským soudem
v Praze, oddíl C, vložka 24349
IČO: 49620592
DIČ: CZ49620592

ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA

Pro akcionáře společnosti

OTE, a.s.

Se sídlem: Jihlavská 1558/21, Michle, 140 00 Praha 4

Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky společnosti OTE, a.s. (dále také „společnost“) sestavené na základě českých účetních předpisů, která se skládá z rozvahy k 31. prosinci 2025, výkazu zisku a ztráty, přehledu o změnách vlastního kapitálu a přehledu o peněžních tocích za rok končící k tomuto datu a přílohy této účetní závěrky, včetně významných (materiálních) informací o použitých účetních metodách.

Podle našeho názoru přiložená účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz finanční pozice společnosti OTE, a.s. k 31. prosinci 2025 a její finanční výkonnosti a peněžních toků za rok končící k tomuto datu v souladu s českými účetními předpisy.

Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA) případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na společnosti nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Ostatní informace uvedené ve výroční zprávě

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá představenstvo společnosti.

Náš výrok k účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s ověřením účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s účetní závěrkou či našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během ověřování účetní závěrky nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významné (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobilo ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že

- Ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s účetní závěrkou.
- Ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o společnosti, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržených ostatních informacích žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.

Deloitte označuje jednu či více společností globální sítě členských společností Deloitte Touche Tohmatsu Limited (DTTL) a jejich dceřiné a přidružené subjekty (souhrnně „organizace Deloitte“). Společnost DTTL (rovněž označovaná jako „Deloitte Global“) a každá z jejích členských společností a jejich přidružených subjektů je samostatným a nezávislým právním subjektem, který není oprávněn zavazovat nebo přijímat závazky za jinou z těchto členských společností a jejich přidružených subjektů ve vztahu k třetím stranám. Společnost DTTL a každá členská společnost a přidružený subjekt nese odpovědnost pouze za své vlastní jednání či pochybení, nikoli za jednání či pochybení jiných členských společností či přidružených subjektů. Společnost DTTL služby klientům neposkytuje. Více informací najdete na adrese www.deloitte.com/about.

1E7E11A9EEDFB979184A0519D3D8A3FB

Odpovědnost představenstva a dozorčí rady společnosti za účetní závěrku

Představenstvo společnosti odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky je představenstvo společnosti povinno posoudit, zda je společnost schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy představenstvo plánuje zrušení společnosti nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví ve společnosti odpovídá dozorčí rada.

Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vzniknout v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem společnosti relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních metod, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti představenstvo společnosti uvedlo v příloze účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky představenstvem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z události nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost společnosti nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti společnosti nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že společnost ztratí schopnost nepřetržitě trvat.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

Naší povinností je informovat představenstvo a dozorčí radu mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

V Praze dne 27. dubna 2026

Auditorská společnost:

Deloitte Audit s.r.o.
evidenční číslo 079



Statutární auditor:

Ladislav Šauer
evidenční číslo 2261



Registered by the Municipal
Court in Prague, Section C,
File 24349
ID. No.: 49620592
Tax ID. No.: CZ49620592

INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

To the Shareholder of OTE, a.s.

Having its registered office at: Jihlavská 1558/21, Michle, 140 00 Praha 4

Opinion

We have audited the accompanying financial statements of OTE, a.s. (hereinafter also the "Company") prepared on the basis of accounting regulations applicable in the Czech Republic, which comprise the balance sheet as at 31 December 2025, and the profit and loss account, statement of changes in equity and cash flow statement for the year then ended, and notes to the financial statements, including material accounting policy information.

In our opinion, the accompanying financial statements give a true and fair view of the financial position of OTE, a.s. as at 31 December 2025, and of its financial performance and its cash flows for the year then ended in accordance with accounting regulations applicable in the Czech Republic.

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with the Act on Auditors and Auditing Standards of the Chamber of Auditors of the Czech Republic, which are International Standards on Auditing (ISAs), as amended by the related application guidelines. Our responsibilities under this law and regulation are further described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements section of our report. We are independent of the Company in accordance with the Act on Auditors and the Code of Ethics adopted by the Chamber of Auditors of the Czech Republic and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Other Information in the Annual Report

In compliance with Section 2(b) of the Act on Auditors, the other information comprises the information included in the Annual Report other than the financial statements and auditor's report thereon. The Board of Directors is responsible for the other information.

Our opinion on the financial statements does not cover the other information. In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read the other information and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained in the audit or otherwise appears to be materially misstated. In addition, we assess whether the other information has been prepared, in all material respects, in accordance with applicable law or regulation, in particular, whether the other information complies with law or regulation in terms of formal requirements and procedure for preparing the other information in the context of materiality, i.e. whether any non-compliance with these requirements could influence judgments made on the basis of the other information.

Based on the procedures performed, to the extent we are able to assess it, we report that:

- The other information describing the facts that are also presented in the financial statements is, in all material respects, consistent with the financial statements.
- The other information is prepared in compliance with applicable law or regulation.

In addition, our responsibility is to report, based on the knowledge and understanding of the Company obtained in the audit, on whether the other information contains any material misstatement of fact. Based on the procedures we have performed on the other information obtained, we have not identified any material misstatement of fact.

Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu Limited (DTTL), its global network of member firms, and their related entities (collectively, the "Deloitte organization"). DTTL (also referred to as "Deloitte Global") and each of its member firms and related entities are legally separate and independent entities, which cannot obligate or bind each other in respect of third parties. DTTL and each DTTL member firm and related entity is liable only for its own acts and omissions, and not those of each other. DTTL does not provide services to clients. Please see www.deloitte.com/about to learn more.

1E7E11A9EEDFB979184A0519D3D8A3FB

Responsibilities of the Company's Board of Directors and Supervisory Board for the Financial Statements

The Board of Directors is responsible for the preparation and fair presentation of the financial statements in accordance with accounting regulations applicable in the Czech Republic and for such internal control as the Board of Directors determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, the Board of Directors is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless the Board of Directors either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

The Supervisory Board is responsible for overseeing the Company's financial reporting process.

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

As part of an audit in accordance with the above law or regulation, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by the Board of Directors.
- Conclude on the appropriateness of the Board of Directors' use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and content of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.

We communicate with the Board of Directors and the Supervisory Board regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

In Prague on 27 April 2026

Audit firm:

Deloitte Audit s.r.o.
registration no. 079



Statutory auditor:

Ladislav Šauer
registration no. 2261



Rozvaha za rok končící 31. 12. 2025

Balance Sheet for the year ended 31 December 2025

OTE, a.s., Jihlavská 1558/21, 140 00 Praha 4, IČO / CRN: 26463318

(v celých tisících Kč) / (in CZK thousand)

Označení Line	AKTIVA ASSETS	Skutečnost v účetním období Accounting period			
		Běžném / Current		Minulém / Prior	
		Brutto / Gross	Korekce / Adjust.	Netto / Net	Netto / Net
	AKTIVA CELKEM / TOTAL ASSETS	31 517 053	1 292 046	30 225 007	26 132 317
B.	Stálá aktiva / Fixed assets	1 426 629	1 147 418	279 211	225 593
B.I.	Dlouhodobý nehmotný majetek / Intangible fixed assets	1 250 145	1 051 287	198 858	177 402
2.	Ocenitelná práva / Valuable rights	1 152 530	983 275	169 255	161 546
1.	Software	1 152 530	983 275	169 255	161 546
4.	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek / Other intangible fixed assets	68 023	68 012	11	89
5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek / Prepayments for intangible fixed assets and intangible fixed assets under construction	29 592	0	29 592	15 767
2.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek / Intangible fixed assets under construction	29 592	0	29 592	15 767
B.II.	Dlouhodobý hmotný majetek / Tangible fixed assets	176 484	96 131	80 353	48 191
2.	Hmotné movité věci a jejich soubory / Tangible movable assets and sets of tangible movable assets	149 030	96 131	52 899	39 352
5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek / Prepayments for tangible fixed assets and tangible fixed assets under construction	27 454	0	27 454	8 839
2.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek / Tangible fixed assets under construction	27 454	0	27 454	8 839
C.	Oběžná aktiva / Current assets	29 917 596	144 628	29 772 968	24 609 748
C.II.	Pohledávky / Receivables	7 698 364	144 628	7 553 736	7 561 508
C.II. 1.	Dlouhodobé pohledávky / Long-term receivables	104	0	104	7
5.	Pohledávky – ostatní / Receivables – other	104	0	104	7
5.2.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy / Long-term prepayments made	104	0	104	7
C.II. 2.	Krátkodobé pohledávky / Short-term receivables	7 698 260	144 628	7 553 632	7 561 501
1.	Pohledávky z obchodních vztahů / Trade receivables	966 008	22	965 986	1 047 950
4.	Pohledávky – ostatní / Receivables – other	6 732 252	144 606	6 587 646	6 513 551
4.3.	Stát – daňové pohledávky / State - tax assets	23 188	0	23 188	2 070 856
4.4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy / Short-term prepayments made	0	0	0	7
4.5.	Dohadné účty aktivní / Estimated receivables	160 905	0	160 905	139 519
4.6.	Jiné pohledávky / Sundry receivables	6 548 159	144 606	6 403 553	4 303 169
C.IV.	Peněžní prostředky / Cash	22 219 232	0	22 219 232	17 048 240
2.	Peněžní prostředky na účtech / Cash at bank	22 219 232	0	22 219 232	17 048 240
D.I.	Časové rozlišení aktiv / Other assets	172 828	0	172 828	1 296 976
D.I. 1.	Náklady příštích období / Deferred expenses	15 716	0	15 716	3 907
3.	Příjmy příštích období / Accrued income	157 112	0	157 112	1 293 069

Rozvaha za rok končící 31. 12. 2025

Balance Sheet for the year ended 31 December 2025

OTE, a.s., Jihlavská 1558/21, 140 00 Praha 4, IČO / CRN: 26463318

(v celých tisících Kč) / (in CZK thousand)

Označení Line	PASIVA LIABILITIES	Skutečnost v účetním období Accounting period	
		Běžném / Current Netto / Net	Minulém / Prior Netto / Net
PASIVA CELKEM / TOTAL LIABILITIES & EQUITY		30 225 007	26 132 317
A.	Vlastní kapitál / Equity	1 354 595	1 159 937
A. I.	Základní kapitál / Share capital	1 000 000	1 000 000
A. I. 1.	Základní kapitál / Share capital	1 000 000	1 000 000
A. III.	Fondy ze zisku / Funds from profit	157 387	134 438
A. III. 1.	Ostatní rezervní fondy / Other reserve funds	68 568	67 293
2.	Statutární a ostatní fondy / Statutory and other funds	88 819	67 145
A. V. 1.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-) Profit or loss from the current period (+/-)	197 208	25 499
B. + C.	Cizí zdroje / Liabilities	28 098 744	23 077 560
B. I.	Rezervy / Reserves	73 977	23 005
2.	Rezerva na daň z příjmů / Income tax reserve	47 306	13 846
4.	Ostatní rezervy / Other reserves	26 671	9 159
C.	Závazky / Payables	28 024 767	23 054 555
C. I.	Dlouhodobé závazky / Long-term payables	4 232	2 365
8.	Odložený daňový závazek / Deferred tax liability	4 232	2 365
C. II.	Krátkodobé závazky / Short-term payables	28 020 535	23 052 190
3.	Krátkodobé přijaté zálohy / Short-term prepayments made	8 020 562	7 476 307
4.	Závazky z obchodních vztahů / Trade payables	1 796 306	2 567 859
6.	Závazky – ovládaná nebo ovládající osoba / Payables - controlled or controlling entity	12 000 453	12 078 633
8.	Závazky – ostatní / Other payables	6 203 214	929 391
1.	Závazky ke společníkům / Payables to partners	674	660
3.	Závazky k zaměstnancům / Payables to employees	9 914	8 450
4.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění Social security and health insurance payables	6 056	5 218
5.	Stát – daňové závazky a dotace / State - tax liabilities and subsidies	3 732 691	14 590
6.	Dohadné účty pasivní / Estimated payables	159 741	137 389
7.	Jiné závazky / Sundry payables	2 294 138	763 084
D. I.	Časové rozlišení pasiv / Other liabilities	771 668	1 894 820
D. I. 1.	Výdaje příštích období / Accrued expenses	771 668	1 894 820

Výkaz zisku a ztráty za rok končící 31. 12. 2025

Profit and Loss Account for the year ended 31 December 2025

OTE, a.s., Jihlavská 1558/21, 140 00 Praha 4, IČO / CRN: 26463318

(v celých tisících Kč) / (in CZK thousand)

Označení Line	Skutečnost v účetním období Accounting period	
	Běžném / Current	Minulém / Prior
I. Tržby z prodeje výrobků a služeb / Sales of products and services	953 791	637 971
II. Tržby za prodej zboží / Sales of goods	131 660 999	114 674 622
A. Výkonová spotřeba / Purchased consumables and services	131 890 207	114 891 147
A.1. Náklady vynaložené na prodané zboží / Cost of goods sold	131 628 546	114 652 972
A.2. Spotřeba materiálu a energie / Consumed material and energy	5 233	2 209
A.3. Služby / Services	256 428	235 966
D. Osobní náklady / Staff costs	144 944	133 283
D.1. Mzdové náklady / Payroll costs	104 330	96 111
D.2. Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady / Social security and health insurance costs and other charges	40 614	37 172
D.2.1. Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění / Social security and health insurance costs	34 202	31 316
D.2.2. Ostatní náklady / Other charges	6 412	5 856
E. Úpravy hodnot v provozní oblasti / Adjustments to values in operating activities	49 945	57 103
E.1. Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku / Adjustments to values of intangible and tangible fixed assets	79 627	57 123
E.1.1. Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - trvalé / Adjustments to values of intangible and tangible fixed assets - permanent	79 627	57 123
E.3. Úpravy hodnot pohledávek / Adjustments to values of receivables	-29 682	-20
III. Ostatní provozní výnosy / Other operating income	44 122 552	37 458 220
III.1. Tržby z prodaného dlouhodobého majetku / Revenue from disposals of fixed assets	240	0
III.3. Jiné provozní výnosy / Sundry operating income	44 122 312	37 458 220
F. Ostatní provozní náklady / Other operating expenses	44 475 862	37 542 562
F.3. Daně a poplatky / Taxes and charges	356 582	289 268
F.4. Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období / Reserves relating to operating activities and complex deferred expenses	17 512	-1 109
F.5. Jiné provozní náklady / Sundry operating expenses	44 101 768	37 254 403
* Provozní výsledek hospodaření (+/-) / Operating profit or loss (+/-)	176 384	146 718
VI. Výnosové úroky a podobné výnosy / Interest income and similar income	294 713	394 578
VI.2. Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy / Other interest income and similar income	294 713	394 578
J. Nákladové úroky a podobné náklady / Interest expenses and similar expenses	26 363	188 900
J.1. Nákladové úroky a podobné náklady - ovládaná nebo ovládající osoba / Interest expenses and similar expenses - controlled or controlling entity	26 363	188 900
VII. Ostatní finanční výnosy / Other financial income	545 936	874 130
K. Ostatní finanční náklady / Other financial expenses	757 253	1 172 294
* Finanční výsledek hospodaření (+/-) / Financial profit or loss (+/-)	57 033	-92 486
** Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-) / Profit or loss before tax (+/-)	233 417	54 232
L. Daň z příjmů / Income tax	36 209	28 733
L.1. Daň z příjmů splatná / Due income tax	34 342	23 971
L.2. Daň z příjmů odložená (+/-) / Deferred income tax (+/-)	1 867	4 762
** Výsledek hospodaření po zdanění (+/-) / Profit or loss net of tax (+/-)	197 208	25 499
*** Výsledek hospodaření za účetní období (+/-) / Profit or loss for the current period (+/-)	197 208	25 499
* Čistý obrat za účetní období / Net turnover for the current period	176 737 102	152 770 813

Přehled o peněžních tocích za rok končící 31. 12. 2025

Cash Flow Statement for the year ended 31 December 2025

OTE, a.s., Jihlavská 1558/21, 140 00 Praha 4, IČO / CRN: 26463318

(v celých tisících Kč) / (in CZK thousand)

Označení Line		Skutečnost v účetním období Accounting period	
		Běžném / Current	Minulém / Prior
P.	Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na začátku účetního období / Opening balance of cash and cash equivalents	17 048 240	11 491 535
	Peněžní toky z hlavní výdělečné činnosti / Cash flows from ordinary activities		
Z.	Účetní zisk nebo ztráta z běžné činnosti před zdaněním / Accounting profit or loss from ordinary activities before tax	233 417	54 232
A.1.	Úpravy o nepeněžní operace / Adjustments for non-cash transactions	-208 160	-139 114
A.1.1.	Odpisy stálých aktiv / Depreciation of fixed assets	79 627	57 123
A.1.2.	Změna stavu: / Change in:	-12 170	-1 129
A.1.2.2.	rezerv a opravných položek / reserves and provisions	-12 170	-1 129
A.1.3.	Zisk(-) ztráta(+) z prodeje stálých aktiv / Profit/(loss) on the sale of fixed assets	-240	-45
A.1.5.	Vyúčtované nákladové a výnosové úroky / Interest expense and interest income	-275 124	-198 075
A.1.6.	Případné úpravy o ostatní nepeněžní operace / Adjustments for other non-cash transactions	-253	3 012
A*.	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním, změnami pracovního kapitálu, finančními a mimořádnými položkami / Net operating cash flow before tax, changes in working capital, financial and extraordinary items	25 257	-84 882
A.2.	Změna potřeby pracovního kapitálu / Change in working capital	5 090 118	2 597 178
A.2.1.	Změna stavu pohledávek z provozní činnosti, aktivních účtů dohadných a časového rozlišení / Change in operating receivables, estimated receivables and other assets	-893 366	9 341 706
A.2.2.	Změna stavu kr. závazků z provozní činnosti, pasivních účtů dohadných a časového rozlišení / Change in short-term operating payables, estimated payables and other liabilities	5 983 484	-6 744 528
A.**	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním, finančními a mimořádnými položky / Net operating cash flow before tax, financial and extraordinary items	5 115 375	2 512 296
A.3.	Zaplacené úroky s výjimkou kapitalizovaných úroků / Interest paid other than capitalised interest	-104 543	-215 496
A.4.	Přijaté úroky / Interest received	301 487	386 975
A.5.	Zaplacená daň z příjmů za běžnou činnost a doměrky daně za minulá období / Income tax paid from ordinary activities and additionally assessed tax for prior periods	-17 950	1 087
A.***	Čistý peněžní tok z provozní činnosti / Net operating cash flows	5 294 369	2 684 862
	Peněžní toky z investiční činnosti / Cash flows from investing activities		
B.1.	Nabytí stálých aktiv / Acquisition of fixed assets	-121 067	-128 202
B.1.1.	Nabytí dlouhodobého hmotného majetku / Acquisition of tangible fixed assets	-47 762	-9 144
B.1.2.	Nabytí dlouhodobého nehmotného majetku / Acquisition of intangible fixed assets	-73 305	-119 058
B.2.	Příjmy z prodeje stálých aktiv / Proceeds from fixed assets sold	240	45
B.2.1.	Příjmy z prodeje dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku / Tangible and intangible fixed assets sold	240	45
B.***	Čistý peněžní tok vztahující se k investiční činnosti / Net investment cash flow	-120 827	-128 157
	Peněžní toky z finančních činností / Cash flows from financial activities		
C.1.	Změna stavu dlouhodobých, popř. krátkodobých závazků z finanční oblasti / Change in short-term / long-term payables from financing	0	3 000 000
C.2.	Dopady změn vlastního kapitálu na peněžní prostředky / Impact of changes in equity on cash	-2 550	0
C.2.6.	Vyplacené podíly na zisku včetně zaplacené srážkové daně a tantiémy / Distributed profit shares including withholding tax and royalties paid	-2 550	0
C.***	Čistý peněžní tok vztahující se k finanční činnosti / Net financial cash flows	-2 550	3 000 000
F.	Čisté zvýšení nebo snížení peněžních prostředků / Net increase or decrease in cash	5 170 992	5 556 705
R.	Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci účetního období / Closing balance of cash and cash equivalents	22 219 232	17 048 240

Přehled o změnách ve vlastním kapitálu za rok končící 31. 12. 2025

Statement of Changes in Equity for the year ended 31 December 2025

OTE, a.s., Jihlavská 1558/21, 140 00 Praha 4, IČO / CRN: 26463318

(v celých tisících Kč) / (in CZK thousand)

	Základní kapitál Share capital	Ostatní rezervní fondy Other reserve funds	Statutární a ostatní fondy Statutory and other funds	Výsledek hospodaření běžného účetního období Profit or loss for the current period	Celkem Total
Zůstatek k 1. 1. 2025 Balance at 1 January 2025	1 000 000	67 293	67 145	25 499	1 159 937
Převod výsledku hospodaření Profit/loss brought forward	-	1 275	21 674	-22 949	0
Zvýšení základního kapitálu Increase in share capital	-	-	-	-	0
Čerpání fondů Utilisation of funds	-	-	-	-	0
Tantiémy Royalties	-	-	-	0	0
Podíly na zisku Profit shares	-	-	-	-2 550	-2 550
Výsledek hospodaření za běžný rok Profit or loss for the current period	-	-	-	197 208	197 208
Zůstatek k 31. 12. 2025 Balance at 31 December 2025	1 000 000	68 568	88 819	197 208	1 354 595

	Základní kapitál Share capital	Ostatní rezervní fondy Other reserve funds	Statutární a ostatní fondy Statutory and other funds	Výsledek hospodaření běžného účetního období Profit or loss for the current period	Celkem Total
Zůstatek k 1. 1. 2024 Balance at 1 January 2024	1 000 000	67 293	108 663	-41 518	1 134 438
Převod výsledku hospodaření Profit/loss brought forward	-	0	-41 518	41 518	0
Zvýšení základního kapitálu Increase in share capital	-	-	-	-	0
Čerpání fondů Utilisation of funds	-	-	-	-	0
Tantiémy Royalties	-	-	-	0	0
Podíly na zisku Profit shares	-	-	-	0	0
Výsledek hospodaření za běžný rok Profit or loss for the current period	-	-	-	25 499	25 499
Zůstatek k 31. 12. 2024 Balance at 31 December 2024	1 000 000	67 293	67 145	25 499	1 159 937

Příloha v účetní závěrce ke dni 31. prosince 2025 Notes to the Financial Statements as at 31 December 2025

1. Popis společnosti

OTE, a.s., (dále jen „společnost“), je akciová společnost, která vznikla dne 2. července 2001 zápisem do obchodního rejstříku vedeného u Městského soudu v Praze pod spisovou značkou B 7260 a sídlí v Jihlavské ulici 1558/21, Praha 4, Česká republika, identifikační číslo 264 63 318. Hlavním předmětem její činnosti jsou činnosti operátora trhu podle § 20a zákona č. 458/2000 Sb., (energetický zákon) a správa veřejně přístupného rejstříku obchodování s povolenkami na emise skleníkových plynů.

Jediným akcionářem společnosti je stát Česká republika. Práva akcionáře ve společnosti vykonává jménem státu jako věcně příslušný státní orgán Ministerstvo průmyslu a obchodu, IČ 476 09 109, se sídlem Na Františku 32, Praha 1.

Členové statutárních orgánů k 31. prosinci 2025:

Dozorčí rada

Předsedkyně:	Ing. Silvia Čuntalová
Místopředseda:	Mgr. Michael Kašpar
Člen:	Ing. Michal Hrubý
Člen:	Ing. Zdeněk Mlynář
Člen:	Dr. Ing. Jaromír Drábek

Představenstvo

Předseda:	Ing. Michal Puchel
Místopředseda:	Ing. Igor Chemišinec, Ph.D., MBA
Členka:	Ing. Alena Lobotková

V roce 2025 v dozorčí radě a představenstvu společnosti nedošlo k žádným změnám.

Na základě rozhodnutí jediného akcionáře v působnosti valné hromady ze dne 30. května 2016 byl v souladu se zákonem č. 93/2009 Sb. (zákon o auditorech) zřízen výbor pro audit.

Výbor pro audit

Předseda:	Ing. Pavel Závítkovský
Člen:	Ing. Michal Brandejs
Člen:	Ing. Petr Čermák

1. Description of the Company

OTE, a.s. (the “Company”) is a joint stock company which was incorporated on 2 July 2001 by being recorded in the Commercial Register maintained by the Municipal Court in Prague, under file number B 7260, and has its registered office at Jihlavská 1558/21, Prague 4, Czech Republic, Corporate ID 264 63 318. The principal activities of the Company include market operator’s activities under Section 20a of Act No. 458/2000 Coll., the Energy Act, and the administration of the publicly available Greenhouse Gas Emission Trading Registry.

The sole shareholder of the Company is the Czech Republic. The shareholder’s rights in the Company are exercised on behalf of the government by the Ministry of Industry and Trade, Corporate ID 476 09 109, with its registered office at Na Františku 32, Prague 1, as the government body having the subject-matter jurisdiction.

Members of the statutory bodies as of 31 December 2025:

Supervisory Board

Chairperson:	Silvia Čuntalová
Vice-chair:	Michael Kašpar
Member:	Michal Hrubý
Member:	Zdeněk Mlynář
Member:	Jaromír Drábek

Board of Directors

Chairman:	Michal Puchel
Vice-chairman:	Igor Chemišinec
Member:	Alena Lobotková

No changes occurred in the Supervisory Board or the Board of Directors in 2025.

Based on the decision of the sole shareholder acting within the powers of the General Meeting held on 30 May 2016, the Audit Committee was established in compliance with Act No. 93/2009 Coll. (the “Act on Auditors”).

Audit committee

Chairman:	Pavel Závítkovský
Member:	Michal Brandejs
Member:	Petr Čermák

Organizační struktura společnosti zahrnuje následující úseky a jim podřízené odbory:

Úsek	Odbor
Představenstvo	Kybernetická bezpečnost a ochrana dat Odbor Compliance
Správa společnosti a ICT	Řízení ICT služeb Veřejné zakázky a právní servis Kancelář představenstva Správa záruk původu a čistá mobilita
Energetické trhy a Bilance	Bilance elektřiny Bilance plynu Energetické trhy Rozvoj trhu Smluvní vztahy a emisní povolenky
Ekonomika	Správa podporovaných zdrojů energie Účetnictví a daně Financování a controlling Správa majetku a služby

Společnost nemá pobočku v zahraničí.

2. Základní východiska pro vypracování účetní závěrky

Tato účetní závěrka je připravena v souladu se zákonem č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů (dále jen zákon o účetnictví) a s vyhláškou Ministerstva financí č. 500/2002 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů pro účetní jednotky, které jsou podnikateli účtujícími v soustavě podvojného účetnictví (dále jen vyhláška).

Účetní závěrka je sestavena za předpokladu nepřetržitého trvání společnosti.

The organisational structure of the Company comprises the following sections and their subordinated departments:

Section	Department
Board of Directors	Cyber security and data protection Compliance department
Company administration and ICT	ICT service management Public procurement and legal services Office of the board of directors Administration of guarantees of origin and clean mobility
Energy markets and balance	Electricity balances Gas balances Energy markets Market development Contractual relations and emission allowances
Economics	Management of promoted energy sources Accounting and taxation Finance and controlling Asset management and services

The Company has no branch abroad.

2. Basis of preparation of the financial statements

These financial statements have been prepared in compliance with Act No. 563/1991 Coll., On Accounting, as amended, (the “Act on Accounting”) and Decree of the Czech Ministry of Finance No. 500/2002 Coll., implementing certain provisions of the Act on Accounting, as amended, for business entities using double-entry bookkeeping (the “Decree”).

The financial statements have been prepared on a going concern basis.

3. Obecné účetní zásady

Způsoby oceňování, které společnost používala při sestavení účetní závěrky za roky 2025 a 2024 jsou následující:

a) Dlouhodobý nehmotný majetek

Dlouhodobý nehmotný majetek se oceňuje v pořizovacích cenách, které obsahují cenu pořízení a náklady s pořízením související. Dlouhodobý nehmotný majetek nad 60 tis. Kč je odepisován do nákladů na základě předpokládané doby životnosti příslušného majetku (3–6 let).

Náklady na technické zhodnocení dlouhodobého nehmotného majetku zvyšují jeho pořizovací cenu. Opravy a údržba se účtují do nákladů.

b) Dlouhodobý hmotný majetek

Dlouhodobý hmotný majetek se oceňuje v pořizovacích cenách, které zahrnují cenu pořízení, náklady na dopravu, clo a další náklady s pořízením související. Dlouhodobý hmotný majetek v pořizovací ceně od 30 tis. Kč do 80 tis. Kč je účetně odepisován 2 roky. Dlouhodobý hmotný majetek nad 80 tis. Kč se odepisuje po dobu ekonomické životnosti.

Náklady na technické zhodnocení dlouhodobého hmotného majetku zvyšují jeho pořizovací cenu. Opravy a údržba se účtují do nákladů.

Odepisování

Odpisy jsou vypočteny na základě pořizovací ceny a předpokládané doby životnosti příslušného majetku. Předpokládaná životnost je stanovena takto:

	Počet let
Stavby (technické zhodnocení najatého majetku)	5
Stroje, přístroje a zařízení	3–5
Dopravní prostředky	5

c) Peněžní prostředky

Peněžní prostředky tvoří ceniny, peníze v hotovosti a na bankovních účtech.

d) Pohledávky

Pohledávky se oceňují jmenovitou hodnotou. Ocenění pochybných pohledávek se snižuje pomocí opravných položek na vrub nákladů na jejich realizační hodnotu.

Tvorba a zúčtování opravných položek jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty v položce „Úpravy hodnot pohledávek“.

3. General accounting principles

The valuation methods applied by the Company in preparing the financial statements for 2025 and 2024 are as follows:

a) Intangible fixed assets

Intangible fixed assets are stated at acquisition cost, which includes the purchase price and related costs. Intangible fixed assets costing more than TCZK 60 were amortised over the estimated useful life of the asset (3 – 6 years).

Cost of improvement of intangible fixed assets increases the acquisition cost of the relevant asset. Repairs and maintenance are expensed as incurred.

b) Tangible fixed assets

Tangible fixed assets are stated at acquisition cost, which includes the purchase price, freight, customs duties and other related costs. Tangible fixed assets costing between TCZK 30 and TCZK 80 are depreciated over 2 years. Tangible fixed assets costing more than TCZK 80 are depreciated based on their useful lives.

Technical improvements to tangible fixed assets increase the acquisition cost of such an asset. Repairs and maintenance are expensed as incurred.

Depreciation

Depreciation is calculated based on the acquisition cost and the estimated useful life of the asset. The estimated useful life is determined as follows:

	Number of years
Structures (leasehold improvements)	5
Machinery, equipment and devices	3–5
Motor vehicles	5

c) Cash

Cash comprises valuables, cash in hand and cash at the bank.

d) Receivables

Receivables are carried at their nominal value. Adjustments are established to reduce the cost of doubtful debts to their net realisable value.

In the income statement, the establishment and release of adjustments is presented in “Adjustments to receivables”.

e) Deriváty

Deriváty se prvotně oceňují pořizovacími cenami. V příložené rozvaze jsou deriváty vykázány jako součást jiných krátkodobých pohledávek, resp. závazků.

Deriváty se člení na deriváty k obchodování a deriváty zajišťovací. Zajišťovací deriváty jsou sjednány za účelem zajištění reálné hodnoty nebo za účelem zajištění peněžních toků. Aby mohl být derivát klasifikován jako zajišťovací, musí změny v reálné hodnotě nebo změny peněžních toků vyplývající ze zajišťovacích derivátů zcela nebo zčásti kompenzovat změny v reálné hodnotě zajištěné položky nebo změny peněžních toků plynoucích ze zajištěné položky a společnost musí zdokumentovat a prokázat existenci zajišťovacího vztahu a vysokou účinnost zajištění. V ostatních případech se jedná o deriváty k obchodování.

Společnost využívá jen deriváty k obchodování. K rozvahovému dni se deriváty přečnují na reálnou hodnotu. Změny reálných hodnot derivátů určených k obchodování se účtují do finančních nákladů, resp. výnosů.

f) Netting – zápočet vzájemných pohledávek a závazků

Společnost vzájemně započítává pohledávky, závazky, přijaté a poskytnuté zálohy vzniklé při vypořádání denních obchodů za odchylky, regulační energii, krátkodobý trh a zúčtování rozdílů z typových diagramů dodávky. Pohledávky a závazky z těchto obchodů jsou v rozvaze vykázány v netto hodnotě a dochází k peněžnímu vyrovnávání netto částek.

g) Vlastní kapitál

Základní kapitál společnosti se vykazuje ve výši zapsané v obchodním rejstříku městského soudu. Případné zvýšení nebo snížení základního kapitálu na základě rozhodnutí valné hromady, které nebylo ke dni účetní závěrky zaregistrováno, se vykazuje jako změny základního kapitálu. V souladu se stanovami společnost vytváří rezervní fond ze zisku.

Na základě vnitřního předpisu vytváří společnost ze zisku sociální fond určený ke krytí nároků zaměstnanců nad rámec zákoníku práce a dále fond rozvoje, ve kterém se soustřeďují volné finanční prostředky pro budoucí investiční potřeby.

h) Cizí zdroje

Dlouhodobé i krátkodobé závazky se vykazují ve jmenovitých hodnotách.

Dlouhodobé i krátkodobé závazky k úvěrovým institucím se vykazují ve jmenovité hodnotě. Za krátkodobé závazky k úvěrovým institucím se považuje i část dlouhodobých závazků k úvěrovým institucím, která je splatná do jednoho

e) Derivatives

Derivatives are initially stated at acquisition cost and are reported in other short-term receivables or liabilities in the accompanying balance sheet.

Derivatives are divided into trading derivatives and hedging derivatives. Hedging derivatives are contracted to hedge fair values or cash flows. In order to be classified as a hedging derivative, the changes in fair values or cash flows arising from the derivative must, in full or in part, compensate the changes in the fair value of the hedged item or the changes in cash flows relating to the hedged item. In addition, it is necessary to document and prove the existence and high effectiveness of the hedging relationship. In other cases, derivatives are classified as held for trading.

The Company only uses derivatives held for trading. At the balance sheet date derivatives are remeasured to fair value. Changes in the fair values of trading derivatives are charged to financial expenses or revenues.

f) Netting of receivables and liabilities

The Company offsets receivables, liabilities, received and paid advances arisen during the settlement of daily trading for imbalances, regulating energy, short-term market, and the settlement of load profile differences. Receivables and liabilities arising from the trading are presented net in the balance sheet and are settled net in cash.

g) Equity

The Company's share capital is disclosed in the amount recorded in the Commercial Register maintained by the Municipal Court. Any increase or decrease in the share capital resulting from a decision of the general meeting, which was not presented in the Commercial Register as at the balance sheet date, is recorded in changes in share capital. The Company creates a reserve fund from profit in compliance with its Articles of Association.

In line with the internal policy, the Company creates a social fund from profit to cover the employees' claims beyond the framework of the Labour Code and a development fund in which it concentrates free financial means for future investment needs.

h) Liabilities

Long-term and short-term liabilities are recognised in nominal values.

Long-term and short-term liabilities to credit institutions are stated at nominal value. Short-term liabilities to credit institutions also include any part of long-term liabilities to credit

roku od rozvahového dne. Podmíněné závazky, které nejsou vykázány v rozvaze z důvodu vysoké nejistoty při stanovení jejich výše, titulu nebo termínu plnění, jsou popsány v odstavci 16.

i) Devizové operace

Majetek a závazky pořízené v cizí měně se oceňují v českých korunách v kurzu platném ke dni jejich vzniku. K rozvahovému dni byly oceněny kurzem platným k 31. prosinci, vyhlášeným Českou národní bankou.

Realizované i nerealizované kurzové zisky a ztráty se účtují do výnosů nebo nákladů běžného roku.

j) Účtování výnosů a nákladů

Výnosy a náklady se účtují časově rozlišené, tj. do období, s nímž věcně i časově souvisejí.

Společnost účtuje na vrub nákladů tvorbu rezerv a opravných položek na krytí všech rizik, ztrát a znehodnocení, které jsou ke dni sestavení účetní závěrky známy.

Výnosy a náklady vyplývající z denních obchodů za odchylky, regulační energii, krátkodobý trh a zúčtování rozdílů z typových diagramů dodávky jsou vykázány jako Tržby za prodej zboží a Náklady vynaložené na prodané zboží.

Výnosy z hlavní činnosti představují výnosy z pevných cen účtovaných podle platného cenového rozhodnutí Energetického regulačního úřadu, kterým se stanovují ceny elektřiny, plynu a souvisejících služeb.

Tržby z plateb ceny na úhradu nákladů spojených s podporou elektřiny jsou spolu s dotací ze státního rozpočtu zahrnuty do jiných provozních výnosů při respektování věcné a časové souvislosti. V daném účetním období jsou tedy účtovány pouze v realizované výši, tj. do výše poskytnuté podpory. Rozdíl, o který celkové příjmy na úhradu nákladů podpory v daném kalendářním roce převyšují náklady spojené s výplatou podpory, je účtován jako závazek vůči státnímu rozpočtu a bude vypořádán v souladu s podmínkami čerpání dotace ze státního rozpočtu. V případě, že celkové příjmy na úhradu nákladů podpory jsou v daném kalendářním roce nižší než celkové náklady na podporu, je doúčtován výnos ve výši zatím nepřijatých finančních prostředků, na které má společnost nárok a budou přijaty v budoucnu.

Přírůstky finančního zajištění vyplacené subjektům zúčtování na trhu s elektřinou a plynem jsou vykázány jako Ostatní finanční náklady.

institutions due within one year of the balance sheet date. Contingent liabilities not reported in the balance sheet because high uncertainties exist as for their amount, title or term of performance are described in Note 16.

i) Foreign exchange transactions

Assets and liabilities acquired in a foreign currency are stated in Czech crowns based on the official rate valid at the date of their occurrence. As at the balance sheet date, they are stated at the Czech National Bank official rate valid as of 31 December.

Both realised and unrealised foreign exchange gains and losses are recognised in revenues or expenses of the current year.

j) Recognition of revenues and expenses

Revenues and expenses are recognised on an accrual basis, i.e., in the period to which they relate in terms of substance and timing.

The Company recognises as an expense the creation of provisions and adjustments to cover all risks, losses and impairment known as at the date of preparation of the financial statements.

Revenues and expenses arising from daily trading for imbalances, regulating energy, short-term market and the settlement of load profile differences are reported as "Revenue from goods" and "Cost of goods sold".

Revenues from the principal activities are revenues from fixed prices charged under the valid price decision of the Energy Regulatory Office based on which prices for electricity, gas and related services are determined.

Revenues from the price paid to cover costs related to the promotion of electricity together with government subsidies are included in other operating revenues, taking into consideration the matching and accrual principle. Accordingly, in the accounting period concerned, revenues are only recognised up to the realised amount, i.e. up to the amount of the support actually received. The difference by which the total revenues paid to cover costs related to the promotion in the calendar year concerned exceed expenses incurred in the disbursement of the support is recognised as a liability towards the government and will be settled under the terms and conditions for drawing the government subsidy. If the total revenues paid to cover costs related to the promotion of electricity in the calendar year concerned are lower than the total expenses incurred in the promotion, an estimated revenue is recognised in the amount of financial means not

k) Daň z příjmů

Náklad na daň z příjmů se počítá za pomoci platné daňové sazby z účetního zisku zvýšeného nebo sníženého o trvale nebo dočasně daňově neuznatelné náklady a nezdaňované výnosy (např. tvorba a zúčtování ostatních rezerv a opravných položek, rozdíl mezi účetními a daňovými odpisy atd.)

Společnost vykazuje v rezervách nesplacený závazek z titulu daně z příjmů ponížený o zaplacené zálohy. Pokud zálohy na daň z příjmů převyšují odhadovanou splatnou daň k datu účetní závěrky, je rozdíl vykázán jako krátkodobá pohledávka.

Odložená daňová povinnost odráží daňový dopad přechodných rozdílů mezi zůstatkovými hodnotami aktiv a pasiv z hlediska účetnictví a stanovení základu daně z příjmu s přihlédnutím k období realizace.

Dorovnávací daň se při výpočtu odložené daně nezohledňuje.

l) Dotace

Společnost je příjemcem neinvestiční dotace na úhradu nákladů spojených s podporou elektřiny a provozní podporou tepla. Poskytovatelem dotace je Ministerstvo průmyslu a obchodu. Dotace je vyplácena čtvrtletně do konce kalendářního měsíce po skončení příslušného čtvrtletí. Dotace je účtována do výnosů v období, kdy jsou vynaloženy související náklady na podporu.

Společnost je příjemcem dotací na kompenzace poskytované na dodávku elektřiny a plynu za stanovené ceny a dotací na kompenzace poskytované na dodávku elektřiny a plynu na ztráty za stanovené ceny. Poskytovatelem dotací je Ministerstvo průmyslu a obchodu. Společnost vyplácí tyto dotace na základě žádostí účastníků trhu s elektřinou nebo plynem pouze v případech, kdy Energetický regulační úřad nemá pochybnosti o správnosti výpočtu žádostí, či poskytnutí úhrady nezakázal.

received yet to which the Company is entitled and which will be received in the future.

Additions to financial security paid to the subjects of the settlement on the electricity and gas market are recognised as “Other financial expenses”.

k) Income tax

The corporate income tax expense is calculated using the applicable tax rate from the accounting profit increased or decreased by permanently or temporarily tax non-deductible expenses or non-taxable revenues (e.g. establishment and release of other provisions and adjustments, representation expenses, differences between accounting and tax depreciation, etc.).

The Company reports an outstanding liability arising from the income tax decreased by income tax prepayments. If income tax prepayments exceed the estimated current income tax as at the reporting date, the difference is reported as a short-term receivable.

Deferred tax is provided on temporary differences between the carrying amounts of assets and liabilities for financial reporting purposes and the amounts used for taxation purposes, taking into consideration the period of realisation.

The top-up tax is not considered in the calculation of deferred tax.

l) Subsidies

The Company receives non-investment subsidies to cover costs associated with the promotion of electricity and operational promotion of heat. The subsidy is granted by the Czech Ministry of Industry and Trade and is disbursed on a quarterly basis by the end of the calendar month following the end of the respective quarter. The subsidy is recognised in revenues for the same period in which the related costs for the promotion are incurred.

The Company receives subsidies for compensations provided for electricity and gas supply for defined prices and subsidies for compensations provided for electricity and gas supply for losses for defined prices. The subsidy is granted by the Czech Ministry of Industry and Trade. The Company pays these subsidies on the basis of applications of electricity or gas market participants only if the Energy Regulatory Office does not have doubts on the accuracy of calculations in applications, or if it has not prohibited the payment.

m) Použití odhadů

Sestavení účetní závěrky vyžaduje, aby vedení společnosti používalo odhady a předpoklady, jež mají vliv na vykazované hodnoty majetku a závazků k datu účetní závěrky a na vykazovanou výši výnosů a nákladů za sledované období. Vedení společnosti stanovilo tyto odhady a předpoklady na základě všech jemu dostupných relevantních informací. Nicméně, jak vyplývá z podstaty odhadu, skutečné hodnoty v budoucnu se mohou od těchto odhadů odlišovat.

n) Následné události

Dopad událostí, které nastaly mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky, je zachycen v účetních výkazech v případě, že tyto události poskytly doplňující informace o skutečnostech, které existovaly k rozvahovému dni.

V případě, že mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky došlo k významným událostem zohledňujícím skutečnosti, které nastaly po rozvahovém dni, jsou důsledky těchto událostí popsány v příloze účetní závěrky, ale nejsou zaúčtovány v účetních výkazech.

o) Rezervy

Společnost vytváří rezervy v případech, kdy lze s vysokou mírou pravděpodobnosti stanovit titul, výši a termín plnění při dodržení věcné a časové souvislosti.

Rezerva na odměny statutárním orgánům je k rozvahovému dni tvořena na základě platných smluv o výkonu funkce členů orgánů společnosti, včetně nákladů na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění.

m) Use of estimates

The Company's financial statements cannot be prepared without using management assumptions and estimates affecting the reported amounts of assets and liabilities at the balance sheet date and the reported amounts of revenues and expenses for the period. The Company's management believes that the assumptions and estimates used have been made based on all available information. However, it is unavoidable that the actual values in the future may differ from these estimates.

n) Subsequent events

The effects of events which occurred between the balance sheet date and the date of preparation of the financial statements are recognised in the financial statements in the case that these events provide further evidence of conditions that existed as at the balance sheet date.

Where significant events occur subsequent to the balance sheet date but prior to the preparation of the financial statements, which are indicative of conditions that arose subsequent to the balance sheet date, the effects of these events are quantified and disclosed, but are not themselves recognised in the financial statements.

o) Provisions

The Company establishes provisions where the related title, amount and term of fulfilment can be determined with high probability, while complying with the accrual/matching principle.

The provision for remuneration paid to the authorised representatives is established based on effective contracts for performance of the positions of members of the Company's bodies, including the security and health insurance expenses.

4. Dlouhodobý majetek

a) Dlouhodobý nehmotný majetek (v tis. Kč)

Pořizovací cena Acquisition cost	Počáteční zůstatek Opening balance	Přírůstky Additions	Vyřazení Disposals	Převody Transfers	Konečný zůstatek Closing balance
Software	1 115 945	58 162	-34 018	12 441	1 152 530
Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek Other intangible fixed assets	66 853	1 170	-	-	68 023
Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek Intangible fixed assets under construction	15 767	26 266	-	-12 441	29 592
Celkem 2025 / Total 2025	1 198 565	85 598	-34 018	-	1 250 145
Celkem 2024 / Total 2024	1 117 462	81 688	-585	-	1 198 565

Oprávký Accumulated amortisation	Počáteční zůstatek Opening balance	Odpisy Amortisation expense	Vyřazení Disposals	Konečný zůstatek Closing balance	Účetní hodnota netto Net book value
Software	-954 399	-62 894	34 018	-983 275	169 255
Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek Other intangible fixed assets	-66 764	-1 248	-	-68 012	11
Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek Intangible fixed assets under construction	-	-	-	-	29 592
Celkem 2025 / Total 2025	-1 021 163	-64 142	34 018	-1 051 287	198 858
Celkem 2024 / Total 2024	-974 070	-47 678	585	-1 021 163	177 402

Souhrnná výše drobného nehmotného majetku neuvedeného v rozvaze činila k 31. prosinci 2025 a 31. prosinci 2024 v pořizovacích cenách 3 208 tis. Kč a 3 415 tis. Kč.

Přírůstek nehmotného majetku se týká především investic do softwaru v souvislosti s technickým zhodnocením (úpravy, nové funkcionality) informačního systému operátora trhu (dále CS OTE).

b) Dlouhodobý hmotný majetek (v tis. Kč)

Pořizovací cena Acquisition cost	Počáteční zůstatek Opening balance	Přírůstky Additions	Vyřazení Disposals	Převody Transfers	Konečný zůstatek Closing balance
Stavby / Buildings	3 889	-	-3 889	-	0
Hmotné movité věci a jejich soubory Plant and equipment	125 104	20 308	-5 221	8 839	149 030
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek Tangible fixed assets under construction	8 839	27 454	-	-8 839	27 454
Celkem 2025 / Total 2025	137 832	47 762	-9 110	0	176 484
Celkem 2024 / Total 2024	142 457	9 143	-13 768	0	137 832

4. Fixed assets

a) Intangible fixed assets (in TCZK)

Total acquisition cost of low value off-balance sheet intangible assets was TCZK 3,208 and TCZK 3,415 as at 31 December 2025 and as at 31 December 2024, respectively.

Additions to intangible assets concern in particular investments in software in connection with technical improvements (modifications, new functionalities) of the market operator's information system ("CS OTE").

b) Tangible fixed assets (TCZK)

Oprávký Accumulated amortisation	Počáteční zůstatek Opening balance	Odpisy Depreciation expense	Vyřazení Disposal	Konečný zůstatek Closing balance	Účetní hodnota netto Net book value
Stavby / Buildings	-3 889	-	3 889	-	-
Hmotné movité věci a jejich soubory Plant and equipment	-85 752	-15 485	5 106	-96 131	52 899
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek Tangible fixed assets under construction	-	-	-	-	27 454
Celkem 2025 / Total 2025	-89 641	-15 485	8 995	-96 131	80 353
Celkem 2024 / Total 2024	-93 964	-9 445	13 768	-89 641	48 191

K 31. prosinci 2025 a 31. prosinci 2024 činila souhrnná výše drobného hmotného majetku neuvedeného v rozvaze v pořizovacích cenách 4 918 tis. Kč a 7 991 tis. Kč.

Přírůstek hmotného majetku představuje hardware pořízený v souvislosti s informačním systémem CS OTE a vybavením pracoviště společnosti výpočetní technikou.

As at 31 December 2025 and 31 December 2024, the total acquisition cost of low-value off-balance sheet tangible assets totalled TCZK 4,918 and TCZK 7,991, respectively.

Additions to tangible assets comprise hardware acquired in connection with the CS OTE information system and equipment of the Company's workplace with computer technology.

5. Pohledávky

Na nesplacené pohledávky, které jsou považovány za pochybné, byly v letech 2025 a 2024 vytvořeny opravné položky na základě znalosti bonity příslušných odběratelů ve vztahu k termínu vzniku pohledávek (viz odstavec 6).

K 31. prosinci 2025 a 31. prosinci 2024 pohledávky po lhůtě splatnosti činily 222 080 tis. Kč a 175 174 tis. Kč.

Pohledávky z obchodních vztahů vyplývají z denních obchodů za odchylky, regulační energii, krátkodobý trh a zúčtování rozdílů z typových diagramů dodávky. Jiné pohledávky zahrnují zejména pohledávky vyplývající z podpory elektřiny a provozní podpory tepla. Většina pohledávek po lhůtě splatnosti je předmětem soudních řízení nebo správních řízení vedených Energetickým regulačním úřadem, která k datu účetní závěrky nebyla ukončena.

Položka rozvahy „Stát – daňové pohledávky“ zahrnuje k 31. prosinci 2024 zejména pohledávku za Ministerstvem průmyslu a obchodu za vyúčtování dotace na podporu obnovitelných zdrojů energie ve výši 2 068 359 tis. Kč z titulu nedostatku výnosů na pokrytí nákladů na podporu elektřiny. Vyúčtování dotace za rok 2025 dosáhlo přebytku. Závazek z titulu přebytku je vykázan v kapitole Krátkodobé závazky.

5. Receivables

In 2025 and 2024, adjustments were established for unpaid doubtful receivables based on an analysis of the credit status of respective customers in relation to the term of occurrence of the receivables (see Note 6).

As at 31 December 2025 and 31 December 2024, overdue receivables totalled TCZK 222,080 and TCZK 175,174, respectively.

Trade receivables arise from daily trading for imbalances, regulating energies, short-term market and the settlement of load profile differences. Other receivables include primarily receivables arising from promotion of electricity and operational promotion of heat. Most overdue receivables are subject to judicial or administrative proceedings held by the Energy Regulatory Office that were not closed as at the reporting date.

As of 31 December 2024, the balance sheet item "State – Tax receivables" includes mainly the receivable from the Ministry of Industry and Trade arising from the settlement of the subsidy for the promotion of renewable energy sources in the amount of TCZK 2,068,359 based on lack of income to cover the costs of the promotion of electricity. The settlement of the subsidy for the year 2025 resulted in a surplus. The liability arising from this surplus is reported under Short-term liabilities.

Položka rozvahy „Jiné pohledávky“ zahrnuje k 31. prosinci 2025 a 31. prosinci 2024 zejména pohledávku z titulu splátky dotace ze státního rozpočtu na úhradu nákladů spojených s podporou elektřiny z obnovitelných zdrojů ve výši 4 142 500 tis. Kč a 3 212 500 tis. Kč.

Dohadné účty aktivní zahrnují především výnosy na dosud nevyúčtovanou podporu podporovaných zdrojů energie vztahující se k běžnému roku.

Pohledávky vůči spřízněným osobám (viz odstavec 18).

6. Opravné položky

Opravné položky vyjadřují přechodné snížení hodnoty aktiv (uvedených v odstavci 5).

Změny na účtech opravných položek (v tis. Kč):

Opravné položky k: Adjustments to:	Zůstatek k 31. 12. 2023 Balance at 31 Dec 2023	Tvorba opravné položky Additions to adjustment	Zúčtování opravné položky Release of adjustment	Zůstatek k 31. 12. 2024 Balance at 31 Dec 2024	Tvorba opravné položky Additions to adjustment	Zúčtování opravné položky Release of adjustment	Zůstatek k 31. 12. 2025 Balance at 31 Dec 2025
Pohledávkám – zákonné Receivables - legal	174 330	20	-40	174 310	141	-29 823	144 628
Pohledávkám – ostatní Receivables - other	-	-	-	-	-	-	-

Zákonné opravné položky se tvoří v souladu se zákonem o rezervách a jsou daňově uznatelné.

The balance sheet item “Other receivables” includes as of 31 December 2025 and 31 December 2024 the receivable based on the repayment of the state budget subsidy for the payment of the costs related to the promotion of electricity from renewable sources in the amount of TCZK 4,142,500 and TCZK 3,212,500, respectively.

Estimated receivables include in particular revenues for the support of promoted energy sources not settled yet, relating to the current year.

Receivables from related parties (see Note 18).

6. Adjustments

Adjustments represent a temporary impairment of assets (assets specified in Note 5).

Changes in adjustments (in TCZK):

Legal adjustments are established in accordance with the Act on Reserves and are tax deductible.

7. Krátkodobý finanční majetek a peněžní prostředky

Účty v bankách obsahují depozitní a běžné vklady u bankovních ústavů Komerční banka, a.s., Česká spořitelna, a.s., UniCredit Bank Czech Republic and Slovakia, a.s., Československá obchodní banka, a. s., Všeobecná úvěrová banka a.s. a Česká národní banka (denominované zejména v Kč).

K 31. prosinci 2025 a k 31. prosinci 2024 výše peněžních prostředků činila 22 219 232 tis. Kč a 17 048 240 tis. Kč, z toho výše peněžních prostředků u České národní banky činila 16 702 961 tis. Kč a 11 007 134 tis. Kč.

Krátkodobý finanční majetek k 31. prosinci 2025 a k 31. prosinci 2024 společnost neměla.

8. Časové rozlišení aktiv

Náklady příštích období zahrnují především časově rozlišené výdaje na hardwarovou podporu a nájemné kancelářských prostor a jsou účtovány do nákladů období, do kterého věcně a časově přísluší.

	2025	2024
Hardwarová podpora / Hardware support	5 725	3 225
Nájemné / Rent	961	631
Kancelářské vybavení, web, ostatní služby / Furnishings, web, other services	9 030	51
Náklady příštích období / Prepaid expenses	15 716	3 907

Příjmy příštích období zahrnují zejména dotace na kompenzace cen elektřiny a plynu, doúčtování ceny na úhradu nákladů spojených s podporou elektřiny, pevné ceny za činnost zúčtování, úroky z vkladů v bankách a ostatní služby a jsou účtovány do výnosů období, do kterého věcně a časově přísluší.

	2025	2024
Dotace na kompenzace cen elektřiny a plynu / Subsidies for electricity and gas prices compensation	-	1 064 448
Platby na krytí podpory podporovaných zdrojů / Payments to cover support of promoted energy sources	137 515	204 009
Úroky, výnos ze směny, služby integrace / Interest, revenue from bill of exchange, integration services	14 670	21 044
Služby integrace a ceny za činnosti / Integration services and payments for activities	4 927	3 568
Příjmy příštích období / Accrued revenues	157 112	1 293 069

7. Short-term investments and cash

Bank accounts include deposit and current accounts with Komerční banka, a.s., Česká spořitelna, a.s., UniCredit Bank Czech Republic and Slovakia, a.s., Československá obchodní banka, a.s., Všeobecná úvěrová banka a.s. and the Czech National Bank (denominated principally in CZK).

As at 31 December 2025 and 31 December 2024, the Company's cash totalled TCZK 22,219,232 and TCZK 17,048,240, respectively, of which cash deposited with the Czech National Bank totalled TCZK 16,702,961 and TCZK 11,007,134, respectively.

As at 31 December 2025 and 31 December 2024, the Company had no short-term investments.

8. Deferrals

Prepaid expenses include in particular deferred expenses on hardware support and rent of office space and are expensed in the period to which they relate in terms of substance and timing.

Accrued revenues include in particular subsidies for electricity and gas prices compensation, the supplementation of a price paid to cover costs related to the promotion of electricity, a fixed price for the settlement, interest on bank deposits and other services and are recognised in revenues in the period to which they relate in terms of substance and timing.

9. Vlastní kapitál

Základní kapitál společnosti tvoří jedna akcie s nominální hodnotou 1 000 mil. Kč. Akcie zní na jméno, je plně upsána a splacena.

V letech 2025 a 2024 došlo k následujícím změnám účtů vlastního kapitálu (v tis. Kč):

	Zůstatek k 31. 12. 2023 Balance at 31 Dec 2023	Zvýšení Increase	Snížení Decrease	Zůstatek k 31. 12. 2024 Balance at 31 Dec 2024	Zvýšení Increase	Snížení Decrease	Zůstatek k 31. 12. 2025 Balance at 31 Dec 2025
Počet akcií / Shares held	1	-	-	1	-	-	1
Základní kapitál / Registered capital	1 000 000	-	-	1 000 000	-	-	1 000 000
Rezervní fond / Reserve fund	67 293	-	-	67 293	1 275	-	68 568
Sociální fond / Social fund	5 688	-	-	5 688	1 275	-	6 963
Fond rozvoje / Development fund	102 975	-	-41 518	61 457	20 399	-	81 856

Společnost soustřeďuje volné finanční prostředky na budoucí investiční potřeby ve fondu rozvoje. Sociální fond je určen ke krytí nároků zaměstnanců nad rámec zákoníku práce.

Na základě rozhodnutí jediného akcionáře v působnosti valné hromady společnosti ze dne 9. června 2025 a 19. června 2024 bylo schváleno následující rozdělení zisku za roky 2023 a 2024 (v tis. Kč):

Ztráta roku 2023 / Loss for 2023	-41 518	Zisk roku 2024 / Profit for 2024	25 499
Příděl/čerpání do – / Transfer to/utilisation for – rezervního fondu / reserve fund	-	rezervního fondu / reserve fund	1 275
sociálního fondu / social fund	-	sociálního fondu / social fund	1 275
fondu rozvoje / development fund	-41 518	fondu rozvoje / development fund	20 399
Výplaty tantiém / Bonuses	-	Výplaty tantiém / Bonuses	-
Výplaty dividend / Dividends	-	Výplaty dividend / Dividends	2 550

Zisk vytvořený v běžném období bude rozdělen na základě rozhodnutí jediného akcionáře. Předpokládáme příděl do rezervního fondu a fondu rozvoje.

9. Equity

The Company's registered capital is formed by one share at the nominal value of CZK 1,000 million. The registered share is fully subscribed and paid up.

In 2025 and 2024, changes in the individual components of equity were as follows (in TCZK):

The Company collects available funds for future investment needs in the development fund. The social fund is intended to cover the employees' claims exceeding the framework of the Labour Code.

Based on the decision of the sole shareholder acting within the powers of the Company's general meeting held on 9 June 2025 and 19 June 2024, the profit distribution for 2023 and 2024 was approved as follows (in TCZK):

The current year's profit will be distributed as decided by the sole shareholder. We anticipate an allocation to the reserve fund and the development fund.

10. Rezervy

Změny na účtech rezerv (v tis. Kč):

	Zůstatek k 31.12.2023 Balance at 31 Dec 2023	Tvorba rezerv Additions to provisions	Zúčtování rezerv Release	Zůstatek k 31.12.2024 Balance at 31 Dec 2024	Tvorba rezerv Additions to provisions	Zúčtování rezerv Release	Zůstatek k 31.12.2025 Balance at 31 Dec 2025
Rezerva na daň z příjmu Income tax provision	-	13 846	-	13 846	47 306	-13 846	47 306
Ostatní rezervy Other provisions	10 268	9 159	-10 268	9 159	26 671	-9 159	26 671

Rezerva na daň z příjmů 2024 a 2025 byla snížena o zaplacené zálohy na daň z příjmů.

Rezerva na daň z příjmů 2023 nebyla tvořena, protože zaplacené zálohy převýšily splatnou daň. Výsledná pohledávka byla vykázána v položce Stát – daňové pohledávky.

Ostatní rezervy jsou tvořeny na odměny členům orgánů společnosti a na náklady spojené s probíhajícím odvoláním proti platebnímu výměru na dani z příjmů právnických osob.

11. Krátkodobé závazky

K 31. prosinci 2025 a k 31. prosinci 2024 závazky po lhůtě splatnosti činily 5 780 tis. Kč a 5 886 tis. Kč.

K 31. prosinci 2025 a k 31. prosinci 2024 výše splatných závazků pojistného na sociální a zdravotní zabezpečení činila 6 056 tis. Kč a 5 218 tis. Kč, přičemž žádný z těchto závazků nebyl po lhůtě splatnosti.

Přijaté zálohy představují poskytnuté finanční zajištění subjektům zúčtování k obchodování na trhu s elektřinou a plynem.

Jiné závazky představují zejména závazky vyplývající z podpory elektřiny a provozní podpory tepla.

Položka rozvahy „Stát – daňové závazky“ zahrnuje k 31. prosinci 2025 zejména závazek vůči Ministerstvu průmyslu a obchodu vyplývající z vyúčtování dotace na podporu obnovitelných zdrojů energie ve výši 3 681 515 tis. Kč.

10. Provisions

Changes in provisions (in TCZK):

The income tax provision for the year ended 31 December 2024 and 31 December 2025 was reduced by income tax prepayments.

The income tax provision for the year ended 31 December 2023 was not created, because the realised prepayments exceeded the tax due. The net receivable was recorded in State – Tax receivables.

Other provisions are created for the remuneration of members of the Company's governing bodies and for costs related to an ongoing appeal against a corporate income tax assessment.

11. Short-term liabilities

As at 31 December 2025 and 31 December 2024, overdue liabilities totalled TCZK 5,780 and TCZK 5,886 respectively.

As at 31 December 2025 and 31 December 2024, due social security and health insurance liabilities totalled TCZK 6,056 and TCZK 5,218, respectively, and none of these liabilities were overdue.

Advances received comprise the provided financial security for the subjects of the settlement for trading on the electricity and gas markets.

Other liabilities primarily include liabilities arising from support of electricity and operational support of heat.

As at 31 December 2025, the balance sheet item "State – Tax liabilities" primarily comprises a liability payable to the Ministry of Industry and Trade resulting from the settlement of a renewable energy support subsidy amounting to CZK 3,681,515 thousand.

Dohadné účty pasivní zahrnují především náklady na dosud nevyúčtovanou podporu podporovaných zdrojů energie vztahující se k běžnému roku.

Závazky vůči spřízněným osobám (viz odstavec 18).

12. Závazky k úvěrovým institucím a závazky – ovládající osoba

Společnost měla k 31. prosinci 2025 a k 31. prosinci 2024 u České republiky – Ministerstva financí sjednanou zápůjčku ve výši 12 000 000 tis. Kč a 12 000 000 tis. Kč, která slouží k vyrovnání časového nesouladu mezi příjmy a výdaji na podporu podporovaných zdrojů energie a je vykázána včetně naběhlého příslušenství v položce rozvahy Závazky – ovládaná a ovládající osoba. Zápůjčka byla splacena ke dni 2. dubna 2026. Společnost uzavřela s Ministerstvem financí novou smlouvu o zápůjčce za obdobných podmínek, které byly výhodnější, než by tomu bylo v případě zápůjčky za obvyklých tržních podmínek.

Ke dni 31. prosince 2025 nebyl čerpán kontokorentní úvěr od Komerční banky, a.s.

Náklady na úroky vztahující se k zápůjčce od Ministerstva financí za roky 2025 a 2024 činily 26 363 tis. Kč a 188 900 tis. Kč.

13. Časové rozlišení pasiv

Výdaje příštích období zahrnují především položky související s výplatou podpory podporovaným zdrojům a vypořádání odchylek a krátkodobého trhu a jsou účtovány do nákladů období, do kterého věcně a časově přísluší.

Položky výdajů příštích období (v tis. Kč):

	2025	2024
Platby na krytí podpory podporovaných zdrojů / Payments to cover support of promoted energy sources	713 176	1 775 790
Vypořádání odchylek a krátkodobého trhu / Imbalances and short-term market settlement	30 070	115 927
Ostatní služby / Other Services	28 422	3 103
Výdaje příštích období / Accrued expenses	771 668	1 894 820

Estimated payables include in particular expenses on the support of promoted energy sources not settled yet, relating to the current year.

Payables to related parties (see Note 18).

12. Liabilities to credit institutions and liabilities – controlling entity

As at 31 December 2025 and 31 December 2024, the Company was drawing a loan of TCZK 12,000,000 and TCZK 12,000,000, respectively, from the Czech Republic – the Ministry of Finance, to offset the discrepancies in timing between the income generated from and expenses paid for the support of promoted energy sources. The loan and related accrued interest are presented in the balance sheet in “Liabilities – group undertakings”. The loan was repaid on 2 April 2026. The Company concluded a new loan agreement with the Ministry of Finance under similar terms and conditions that were more favourable than the usual market terms and conditions.

As at 31 December 2025, the Company did not use the overdraft facility from Komerční banka, a.s.

Interest expense relating to the loan from the Ministry of Finance in 2025 and 2024 totalled TCZK 26,363 and TCZK 188,900, respectively.

13. Accruals

Accrued expenses include in particular items related to the disbursement of the support for promoted energy sources, the settlement of imbalances and the short-term market and are recognised in expense in the year in which they were incurred.

Items of accrued expenses (in TCZK):

14. Deriváty

Společnost má uzavřeny smlouvy o derivátech. K 31. prosinci 2025 společnost přecenila deriváty na reálnou hodnotu a kladné, resp. záporné reálné hodnoty derivátů jsou vykázány v jiných pohledávkách, resp. v jiných závazcích.

V následující tabulce je uveden přehled nominálních částek a kladných a záporných reálných hodnot otevřených derivátů určených k obchodování k 31. prosinci 2025 a k 31. prosinci 2024 (v tis. Kč):

	2025			2024		
	Smluvní/Nominální Contractual/Nominal	Reálná hodnota Fair value		Smluvní/Nominální Contractual/Nominal	Reálná hodnota Fair value	
		Kladná Positive	Záporná Negative		Kladná Positive	Záporná Negative
Měnové kontrakty Foreign exchange contracts						
Forwardy na prodej EUR Forwards for EUR sale	0	-	0	0	-	0
Forwardy na nákup EUR Forwards for EUR purchase	102 948	-	373	100 819	-	336
Deriváty určené k obchodování celkem Total derivatives held for trading	102 948	-	373	100 819	-	336

Splatnost osmi derivátů v celkové výši 102 948 tis. Kč (4 231 tis. EUR) byla mezi 2. až 6. lednem 2026.

14. Derivatives

The Company has entered into derivative contracts. As at 31 December 2025, the Company revalued the derivatives at fair value. Positive, or if appropriate negative, derivative values are reported in other receivables, or if appropriate in other liabilities.

The table below summarises nominal amounts and positive and negative fair values of derivatives held for trading as at 31 December 2025 and as at 31 December 2024 (in TCZK):

Eight derivatives totalling TCZK 102,948 (TEUR 4,231) matured between 2 and 6 January 2026.

15. Daň z příjmů

Stanovení výše splatné daně (v tis. Kč):

15. Income tax

Tax expense calculation (in TCZK):

	2025	2024
Zisk před zdaněním / Profit before tax	233 417	54 232
Rozdíly mezi účetními a daňovými odpisy / Differences between accounting and tax depreciation	-24 436	-21 571
Tvorba/zúčtování rezerv a opravných položek / Establishment/release of provisions and adjustments	17 512	-1 109
Kapitálová přiměřenost / Capital adequacy	12 127	79 338
Ostatní nedaňové náklady / Other non-tax expenses	4 347	612
Zdanitelný příjem / Taxable income	242 967	111 502
Sazba daně z příjmu / Income tax rate	21 %	21 %
Daň / Tax	51 023	23 416
Úprava daně minulých let / Adjustment to income tax relating to previous years	-16 681	555
Splatná daň / Current tax	34 342	23 971

Odloženou daň vyčíslila společnost následovně (v tis. Kč):

The structure of deferred tax is as follows (in TCZK):

Položky odložené daně Deferred tax items	2025		2024	
	Odložená daňová pohledávka Deferred tax asset	Odložený daňový závazek Deferred tax liability	Odložená daňová pohledávka Deferred tax asset	Odložený daňový závazek Deferred tax liability
Rozdíl mezi účetní a daňovou zůstatkovou cenou dlouhodobého majetku / Difference between the carrying values and tax values of fixed assets	-	9 833	-	4 288
Rezervy na odměny statutárních orgánů / Provisions for remuneration provided to the statutory bodies' members	5 601	-	1 923	-
Odložená daň / Deferred tax	-	4 232	-	2 365

Společnost je poplatníkem dorovnávací daně v České republice podle zákona č. 416/2023 Sb., o dorovnávacích daních pro velké nadnárodní skupiny a velké vnitrostátní skupiny, ve znění pozdějších předpisů. Společnost nepředpokládá, že by jí za zdaňovací období roku 2025 vznikla povinnost uhradit splatnou dorovnávací daň, neboť využívá pravidla tzv. bezpečných přístavů (efektivní daňové sazby). Společnost nevykonává žádné aktivity mimo území České republiky, o nichž by jí bylo známo, že by jí založily status poplatníka dorovnávací daně v jiné jurisdikci.

The Company is a taxpayer of the top up tax in the Czech Republic in accordance with Act No. 416/2023 Coll., on top up taxes for large multinational groups and large domestic groups, as amended. The Company does not expect to incur an obligation to pay a current top up tax for the 2025 tax period, as it applies the so called safe harbour rules (effective tax rate tests). The Company does not carry out any activities outside the territory of the Czech Republic that would, to its knowledge, give rise to top up tax taxpayer status in another jurisdiction.

16. Majetek a závazky nevykázané v rozvaze

Společnost poskytuje bankovní záruku ve výši 138 tis. EUR pronajímateli kancelářských prostor, v nichž sídlí. Dále společnost poskytuje na základě obchodního vztahu na trhu s plynem bankovní záruku provozovateli přepravní soustavy plynu společnosti NET4GAS, s.r.o., jejíž výše činila 30 000 tis. Kč k 31. prosinci 2025 a 30 000 tis. Kč k 31. prosinci 2024. Společnost poskytuje bankovní záruku s platností na kalendářní rok.

Bankovní záruky poskytované subjekty zúčtování (subjekty účastníci se trhu s elektřinou a plynem), kterými jsou zajišťovány závazky vůči společnosti z titulu účasti na organizovaném krátkodobém trhu a z titulu vypořádání odchylek, činily 17 218 557 tis. Kč k 31. prosinci 2025 a 17 093 403 tis. Kč k 31. prosinci 2024.

Společnost je účastníkem několika správních řízení vedených Energetickým regulačním úřadem a několika soudních sporů týkajících se výplaty podpory elektřiny z obnovitelných zdrojů energie a plateb ceny na úhradu nákladů spojených s podporou elektřiny. Jedná se zejména o spory s provozovateli distribučních soustav týkající se plateb ceny na úhradu nákladů spojených s podporou elektřiny za rok 2013. Dále jde o spory s výrobcí energie

16. Contingencies and commitments

The Company provides a bank guarantee of TEUR 138 to the lessor of the office premises where it has its registered office. Based on a business relationship on the gas market, the Company also provides a bank guarantee to the gas transmission system operator, NET4GAS, s.r.o., amounting to TCZK 30,000 as at 31 December 2025, and TCZK 30,000 as at 31 December 2024. The bank guarantee is always provided for a calendar year by the Company.

Bank guarantees provided by subjects of settlement (subjects participating in the electricity and gas market) which secure payables towards the Company arising from the participation in the organised short-term trade and the settlement of imbalances totalled TCZK 17,218,557 and TCZK 17,093,403 as at 31 December 2025 and 31 December 2024, respectively.

The Company is a party to several administrative proceedings conducted by the Energy Regulatory Office and in several legal disputes concerning the disbursement of promotion of electricity from renewable energy sources and payments of prices to cover costs related to the promotion of electricity. These disputes primarily include disputes with distribution system operators concerning payment of the price for the expenses connected with electricity promotion for 2013, as well as disputes with producers of electricity from promoted

z podporovaných zdrojů ohledně nárokované výše podpory. Společnost předpokládá, že v případě, kdy by spory prohrála, byly by případné výdaje uhrazeny z tržeb z plateb ceny na úhradu nákladů spojených s podporou elektřiny a dotace ze státního rozpočtu. Zveřejnění dalších informací o uvedených sporech nepovažuje společnost za vhodné, neboť by mohla ohrozit strategii společnosti v těchto věcech. Společnost je přesvědčena, že všechna rizika společnosti související se soudními spory jsou v účetní závěrce odpovídajícím způsobem zohledněna.

sources regarding the claimed amount of the support. The Company assumes that if it lost the actions, related expenses would be paid from revenues from the price paid to cover costs associated with the promotion of electricity and from the government subsidy. The Company does not consider it appropriate to disclose further information on these disputes as the possible disclosures may jeopardise the Company's strategy in respect of the disputes. The Company believes that all risks related to legal disputes have been adequately reflected in the financial statements.

17. Osobní náklady

Rozpis osobních nákladů (v tis. Kč):

	2025		2024	
	Celkový počet zaměstnanců a členů orgánů Total number of employees and members of the Company's bodies	Členové řídicích a kontrolních orgánů Members of management and supervisory bodies	Celkový počet zaměstnanců a členů orgánů Total number of employees and members of the Company's bodies	Členové řídicích a kontrolních orgánů Members of management and supervisory bodies
Průměrný počet zaměstnanců a členů orgánů Average number of employees and members of the Company's bodies	88	22	85	23
Mzdy a odměny / Salaries and bonuses	104 330	42 445	96 111	42 578
Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění Social security and health insurance	34 202	13 093	31 316	13 158
Sociální náklady / Social expenses	6 412	1 651	5 856	741
Osobní náklady celkem / Total personnel expenses	144 944	57 189	133 283	56 477

Structure of personnel expenses (in TCZK):

Rozpis osobních nákladů orgánů společnosti (v tis. Kč):

Structure of personnel expenses of the Company's bodies (in TCZK):

	2025	2024
	Osobní náklady celkem Total personnel expenses	Osobní náklady celkem Total personnel expenses
Řídicí orgány / Management	52 184	50 590
Kontrolní orgány / Supervisory bodies	5 005	5 887
Řídicí a kontrolní orgány / Management and supervisory bodies	57 189	56 477

V roce 2025 a 2024 neobdrželi členové řídicích, kontrolních a správních orgánů žádné zálohy, závdavky, zápůjčky, úvěry, přiznané záruky ani jiné výhody a nevlastní žádné akcie/podíly společnosti.

In 2025 and 2024, members of management, supervisory, and administrative bodies received no advances, deposits, borrowings, loans, guarantees or other benefits, nor do they hold any shares/equity investments in the Company.

Společnosti nevznikly k 31. prosinci 2025 žádné penzijní závazky vůči bývalým členům řídicích, kontrolních a správních orgánů.

As at 31 December 2025, the Company had incurred no pension liabilities to former members of management, supervisory and administrative bodies.

18. Informace o spřízněných osobách

Společnost běžně prodává zboží a poskytuje služby spřízněným osobám, v nichž má majetkový podíl akcionář společnosti stát Česká republika prostřednictvím Ministerstva průmyslu a obchodu. V letech 2025 a 2024 dosáhl tento objem prodeje 35 096 813 tis. Kč a 27 738 063 tis. Kč.

Společnost nakupuje zboží a využívá služeb spřízněných osob v rámci běžné obchodní činnosti podniku. V letech 2025 a 2024 činily nákupy 5 211 962 tis. Kč a 10 609 537 tis. Kč.

Krátkodobé pohledávky a závazky včetně finančního zajištění vůči spřízněným osobám k 31. prosinci (v tis. Kč):

Spřízněná osoba / Related party	Pohledávky / Receivables		Závazky / Payables	
	2025	2024	2025	2024
ČEPS, a.s.	84 644	291 073	72 525	48 503
Net4gas, s.r.o.	2 139	6 031	4 212	66 748
Gas Storage CZ, s.r.o.	5	6	1 012	35 316
Celkem / Total	86 788	297 110	77 749	150 567

Společnost v rámci své role dražitele povolenek stanovené zákonem č. 383/2012 Sb., o podmínkách obchodování s povolenkami na emise skleníkových plynů vypořádává s Ministerstvem životního prostředí prostředky za vydražené povolenky. V letech 2025 a 2024 činily tyto prostředky 13 770 671 tis. Kč a 16 673 373 tis. Kč. Toto vypořádání je účtováno rozvahově.

Dále společnost obdržela zápůjčku od Ministerstva financí – viz bod 12. V letech 2025 a 2024 činily úrokové náklady této zápůjčky 26 363 tis. Kč a 188 900 tis. Kč.

18. Related parties

The Company sells goods and provides services to parties related through the Company's sole shareholder, the Czech Republic, through the Ministry of Industry and Trade as part of its regular business activities. In 2025 and 2024, the sales volume totalled TCZK 35,096,813 and TCZK 27,738,063, respectively.

The Company purchases goods from and utilises services of related parties as part of its regular business activities. In 2025 and 2024, the purchases totalled TCZK 5,211,962 and TCZK 10,609,537, respectively.

Short-term receivables from related parties and payables including financial security towards related parties as of 31 December (in TCZK):

In its role as the auctioneer of emission rights pursuant to Act No. 383/2012 Coll., on the conditions for greenhouse gas emission trading, the Company settles the funds for auctioned emission rights with the Ministry of the Environment. In 2025 and 2024, these funds totalled TCZK 13,770,671 and TCZK 16,673,373, respectively. The settlement is recognised in the balance sheet.

The Company also received a loan from the Ministry of Finance – see Note 12. In 2025 and 2024, the interest expense of this loan totalled TCZK 26,363 and TCZK 188,900, respectively.

19. Významné položky zisků a ztrát

Přehled výnosů a nákladů souvisejících s podporou podporovaných zdrojů energie (v tis. Kč):

	2025	2024
Cena na úhradu nákladů podpory / Price paid to cover costs for promotion of electricity	23 019 941	22 453 079
Dotace ze státního rozpočtu / Government subsidies	25 570 000	12 850 000
Časové rozlišení výnosů, dohadné výnosy, korekce / Deferrals, estimated revenues, corrections	22 263	65 849
Ostatní výnosy / Other revenue	38 163	9 642
Pohledávka (+) / Závazek (-) vůči státnímu rozpočtu / Receivable from (+) / Liability to (-) the state budget	-4 531 515	2 068 359
Výnosy na úhradu nákladů podpory / Revenues to cover costs for promotion of electricity	44 118 852	37 446 929
Podpora formou zeleného bonusu / Green bonus incentives and compensations	31 160 623	7 168 937
Podpora formou povinného výkupu / Support of obligatory electricity purchase	12 166 749	28 040 862
Cena za činnost povinně vykupujícího / Cost of obligatory purchaser's activity	771 659	2 042 124
Ostatní náklady / Other expenses	19 821	195 006
Náklady na výplatu nákladů podpory / Total costs for the promotion of electricity	44 118 852	37 446 929

Jiné provozní výnosy jsou tvořeny zejména cenou na úhradu nákladů spojených s podporou elektřiny a dotací z prostředků státního rozpočtu na krytí nákladů na podporu elektřiny a provozní podporu tepla. Jiné provozní náklady představují zejména úhrady nákladů na podporu elektřiny a provozní podporu tepla.

Za roky 2025 a 2024 činily odměny statutárnímu auditorovi za povinný audit 800 tis. Kč a 800 tis. Kč ročně.

Rozpis tržeb za prodej zboží a vlastních výrobků a služeb (v tis. Kč):

	2025		2024	
	Domácí Domestic	Zahraniční Foreign	Domácí Domestic	Zahraniční Foreign
Tržby z vypořádání odchylek a denního trhu Revenues from the imbalances and day ahead spot market settlement	122 356 138	9 304 861	107 534 324	7 140 298
Tržby za služby zúčtování elektřiny a plynu Revenues from settlement of electricity and gas	913 406	28 908	628 008	3 571
Tržby za služby Rejstříku emisních povolenek Revenues from services of the Emission Trading Registry	11 410	67	6 343	49
Výnosy celkem Total revenues	123 280 954	9 333 836	108 168 675	7 143 918

19. Significant profit and loss items

Revenues and expenses relating to the support of promoted energy sources (in TCZK):

Other operating revenues comprise in particular the price paid to cover costs for the promotion of electricity and government subsidies to cover costs for the promotion of electricity and operational promotion of heat. Other operating expenses comprise in particular payments to cover the promotion of electricity, operational promotion of heat and support of decentralised electricity generation.

In 2025 and 2024, fees paid to the statutory auditor for the statutory audit amounted to TCZK 800 and TCZK 800, respectively.

Revenues from goods and own products and services (in TCZK):

20. Čistý obrat

Čistý obrat za účetní období 2025 a 2024 činil 176 737 102 tis. Kč a 152 770 813 tis. Kč.

Čistý obrat byl stanoven jako výnosy z účetních skupin 602, 604 a 648. Jde pouze o vybrané výnosy, na kterých je založen obchodní model účetní jednotky, určené s přihlédnutím k odvětví a trhu, na kterém účetní jednotka působí a k podstatě činnosti pro zákazníky.

21. Finanční výnosy a náklady

Ostatní finanční výnosy ve výši 545 936 tis. Kč a 874 130 tis. Kč za roky 2025 a 2024 představují především kurzové zisky z vypořádání krátkodobých trhů. Ostatní finanční náklady ve výši 757 253 tis. Kč a 1 172 294 tis. Kč za roky 2025 a 2024 představují především kurzové ztráty z vypořádání denního trhu s elektřinou a přírůstky finančního zajištění vyplacené subjektům zúčtování na trhu s elektřinou a plynem.

22. Přehled o peněžních tocích

Přehled o peněžních tocích byl zpracován nepřímou metodou.

Pro účely sestavení přehledu o peněžních tocích jsou peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty definovány tak, že zahrnují peníze v pokladně, peníze na cestě, peníze na bankovních účtech a další finanční aktiva, jejichž ocenění může být spolehlivě určeno, a která mohou být snadno přeměněna v peněžní prostředky.

Zůstatek peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů je na konci účetního období následující:

	Zůstatek k 31. 12. / Balance as at 31 st Dec	
	2025	2024
Krátkodobý finanční majetek / Short-term investments	-	-
Peněžní prostředky / Cash	22 219 232	17 048 240
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty / Cash and cash equivalents	22 219 232	17 048 240

20. Net turnover

The net turnover for the year ended 31 December 2025 and 31 December 2024 amounted to TCZK 176,737,102 and 152,770,813, respectively.

It was determined as the revenues from the accounting groups 602, 604 and 648. This includes only selected revenues upon which the business model of the reporting entity is based, determined with regard to the industry and market in which the reporting entity operates and the nature of activities for customers.

21. Financial revenues and expenses

Other financial revenues of TCZK 545,936 and TCZK 874,130 for 2025 and 2024, respectively, mainly comprise foreign exchange gains resulting from the settlement of short-term markets. Other financial expenses of TCZK 757,253 and TCZK 1,172,294 for 2025 and 2024, respectively, mainly comprise foreign exchange losses resulting from the settlement of the daily electricity market and additions to financial security paid to the subjects of the settlement on the electricity and gas market.

22. Cash flow statement

The cash flow statement was prepared using the indirect method.

For the purposes of the cash flow statement, cash and cash equivalents are defined to include cash in hand, cash in transit, cash at the bank and other financial assets whose valuation can be reliably determined and that can be readily converted to cash. Cash and cash equivalents as at the year-end were as follows:

23. Významné události

V průběhu roku 2025 společnost zavedla u obchodování na denním trhu s elektřinou možnost obchodovat v patnáctiminutových intervalech. Obchodování s 15minutovými produkty na propojeném jednotném denním trhu s elektřinou bylo spuštěno pro den dodávky 1. 10. 2025.

Objem i počet obchodů na krátkodobých trzích rostly v roce 2025 dvouciferným tempem a bylo dosaženo historicky nejvyššího objemu obchodů na krátkodobých trzích s elektřinou.

Společnost dokončila zpracování žádostí dodavatelů elektřiny nebo plynu o úhradu prokazatelné ztráty a přiměřeného zisku za stanovené období a v opodstatněných případech zprostředkovala úhradu prokazatelné ztráty a přiměřeného zisku z dotace ze státního rozpočtu. Celkově bylo na základě žádostí dodavatelů elektřiny nebo plynu vyplaceno od roku 2023 do 2025 více než 61 mld. Kč.

Po téměř dvaceti pěti letech došlo k přestěhování sídla společnosti do nových kancelářských prostor.

Vedení společnosti důvodně očekává, že společnost má odpovídající zdroje k tomu, aby mohla v dohledné budoucnosti pokračovat ve své činnosti. Společnost tak při přípravě této účetní závěrky uplatnila předpoklad nepřetržitého trvání společnosti.

23. Material events

During 2025, the Company introduced the possibility to trade electricity on the day ahead market in fifteen minute intervals. Trading in 15 minute products on the coupled single day ahead electricity market was launched for the delivery day of 1 October 2025.

In 2025, both the volume and the number of transactions on short term markets increased at a double digit rate, and the historically highest trading volume on short term electricity markets was achieved.

The Company completed the processing of applications submitted by electricity or gas suppliers for the reimbursement of demonstrable losses and reasonable profit for the relevant period and, in justified cases, facilitated the payment of demonstrable losses and reasonable profit from subsidies provided from the state budget. In total, more than CZK 61 billion was paid to electricity and gas suppliers on the basis of their applications in the period from 2023 to 2025.

After almost twenty five years, the Company relocated its registered office to new office premises.

The Company's management has a justified expectation that the Company has adequate resources to continue its operations in the foreseeable future. Therefore, the Company applied the going concern assumption in preparing these financial statements.

24. Významné následné události

Společnost splatila Ministerstvu financí k 6. únoru 2026 splátku ve výši 8 mld. Kč, poslední splátka ve výši 4 mld. Kč byla splacena k 2. dubnu 2026. Společnost uzavřela s Ministerstvem financí novou smlouvu o zápůjčce v celkové výši 12 mld. Kč se splatností do 2. dubna 2027.

Na základě rozhodnutí jediného akcionáře obchodní společnosti OTE, a.s., ze dne 18. února 2026 byli s účinností od 19. února 2026 z dozorčí rady odvoláni pánové Mgr. Michael Kašpar a Ing. Zdeněk Mlynář. S účinností od 20. února 2026 byl do pozice člena dozorčí rady zvolen Ing. Tomáš Petřík Smejkal.

Dozorčí rada dne 25. února 2026 s účinností od 15. března 2026 do funkce člena představenstva zvolila Ing. Stanislava Trávníčka, Ph.D.

Kromě výše uvedených událostí nejsou vedení společnosti známy další významné události, které by měly vliv na účetní závěrku.

Sestaveno dne: 27. dubna 2026



Ing. Michal Puchel
předseda představenstva
Chairman of the Board of Directors



Ing. Alena Lobotková
členka představenstva
Member of the Board of Directors

24. Material subsequent event

As of 6 February 2026, the Company repaid the instalment in the amount of CZK 8 billion to the Ministry of Finance, and the last instalment in the amount of CZK 4 billion was repaid by the Company as of 2 April 2026. The Company concluded a new contract with the Ministry of Finance for a loan in the amount of CZK 12 billion, which will fall due on 2 April 2027.

Based on the decision of the sole shareholder of OTE, a.s. dated 18 February 2026, Mr Michael Kašpar and Mr Zdeněk Mlynář were removed from the Supervisory Board with effect from 19 February 2026. With effect from 20 February 2026, Mr Tomáš Petřík Smejkal was elected as a member of the Supervisory Board.

On 25 February 2026, the Supervisory Board elected Mr Stanislav Trávníček as a member of the Board of Directors with effect from 15 March 2026.

Except for the above-stated events, the Company's management is not aware of any other material events that would have any impact on the financial statements.

Prepared on: 27 April 2025

Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami

Report on relations between connected parties

Zpráva o vztazích mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou za rok 2025

Zákon č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech (zákon o obchodních korporacích), ve znění pozdějších předpisů (dále též ZOK) v ustanovení § 82 stanoví povinnost pro statutární orgán ovládané osoby vypracovat písemnou zprávu o vztazích mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou za uplynulé účetní období.

Společnost OTE, a.s., IČO: 26463318 (dále též „OTE“) byla založena státem Česká republika a podíl státu na vlastnických právech činí 100 %. Stát je tak jediným akcionářem a osobou ovládající (dále též „ovládající osoba“) a společnost OTE je osobou ovládanou. Výkonem akcionářských práv společnosti OTE je pověřeno Ministerstvo průmyslu a obchodu.

Společnost OTE není kapitálově propojena s žádnou společností ovládanou stejnou ovládající osobou, není společníkem těchto osob.

Report on relations between the controlling entity and the controlled entity and between the controlled entity and the entities controlled by the same controlling entity for 2025

Act No. 90/2012 Coll., On Business Companies and Cooperatives (Business Corporations Act), as amended, (hereinafter referred to as the “BCA”) stipulates in § 82 the obligation for the statutory body of the controlled entity to prepare a written report on relations between the controlling entity and the controlled entity; between the controlled entity and entities controlled by the same controlling entity for the previous accounting period.

OTE, a.s., CRN: 26463318 (hereinafter OTE) was established by the Czech Republic and its share of ownership is 100%. The State is thus the sole shareholder and controlling entity (hereinafter also the controlling entity) and OTE is the controlled entity. The Ministry of Industry and Trade is entrusted with the exercise of shareholder rights.

OTE is not financially connected with any company controlled by the same controlling entity, is not a shareholder of these persons.

Struktura vztahů dle § 82 odst. 2 písm. a) ZOK

Ovládající osoba (v souladu s § 74 ZOK)

Česká republika – Ministerstvo průmyslu a obchodu

Název	Ministerstvo průmyslu a obchodu
Sídlo	Na Františku 32, Praha 1, 110 00
IČO	47609109
Vztah k ovládané osobě	Jedním akcionářem a ovládající osobou společnosti OTE ve smyslu § 74 ZOK je stát Česká republika. Výkon akcionářských práv České republiky vykonává z pověření státu Ministerstvo průmyslu a obchodu.

Ovládaná osoba (v souladu s § 74 ZOK)

OTE, a.s.

Název	OTE, a.s.
Sídlo	Jihlavská 1558/21, Michle, 140 00 Praha 4
IČO	26463318

Osoby se smluvním vztahem s OTE ovládané stejnou ovládající osobou (v souladu s § 82 ZOK)

ČEPS, a.s.

Název	ČEPS, a.s.
Sídlo	Praha 10, Elektrárenská 774/2, PSČ 101 52
IČO	25702556
Vztah k ovládané osobě	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou se vzájemnými smluvními vztahy

Gas Storage CZ, a.s.

Název	Gas Storage CZ, s.r.o.
Sídlo	Limuzská 3135/12, Strašnice, 108 00 Praha 10
IČO	27892077
Vztah k ovládané osobě	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou se vzájemnými smluvními vztahy

NET4GAS, s.r.o.

Název	NET4GAS, s.r.o.
Sídlo	Praha 4 - Nusle, Na Hřebenech II 1718/8, 140 21
IČO	27260364
Vztah k ovládané osobě	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou se vzájemnými smluvními vztahy

The structure of relations in accordance with § 82 para. 2 point. a) BCA

Controlling entity (in accordance with § 74 BCA)

Czech Republic - Ministry of Industry and Trade

Name	Ministry of Industry and Trade
Residence	Na Františku 32, Praha 1, 110 00
CRN	47609109
Relationship to the Controlled Entity	The sole shareholder and controlling entity of OTE, a.s., within the meaning of Section 74 of the BCA is the Czech Republic. The exercise of shareholder rights of the Czech Republic is performed by the Ministry of Industry and Trade on behalf of the state.

Controlled entity (in accordance with § 74 BCA)

OTE, a.s.

Name	OTE, a.s.
Residence	Jihlavská 1558/21, Michle, 140 00 Praha 4
CRN	26463318

Persons with a contractual relationship with OTE controlled by the same controlling entity (in accordance with Section 82 of the BCA)

ČEPS, a.s.

Name	ČEPS, a.s.
Residence	Elektrárenská 774/2, Praha 10, 101 52
CRN	25702556
Relationship to the Controlled Entity	A person controlled by the same controlling entity with mutual contractual relations

Gas Storage CZ, a.s.

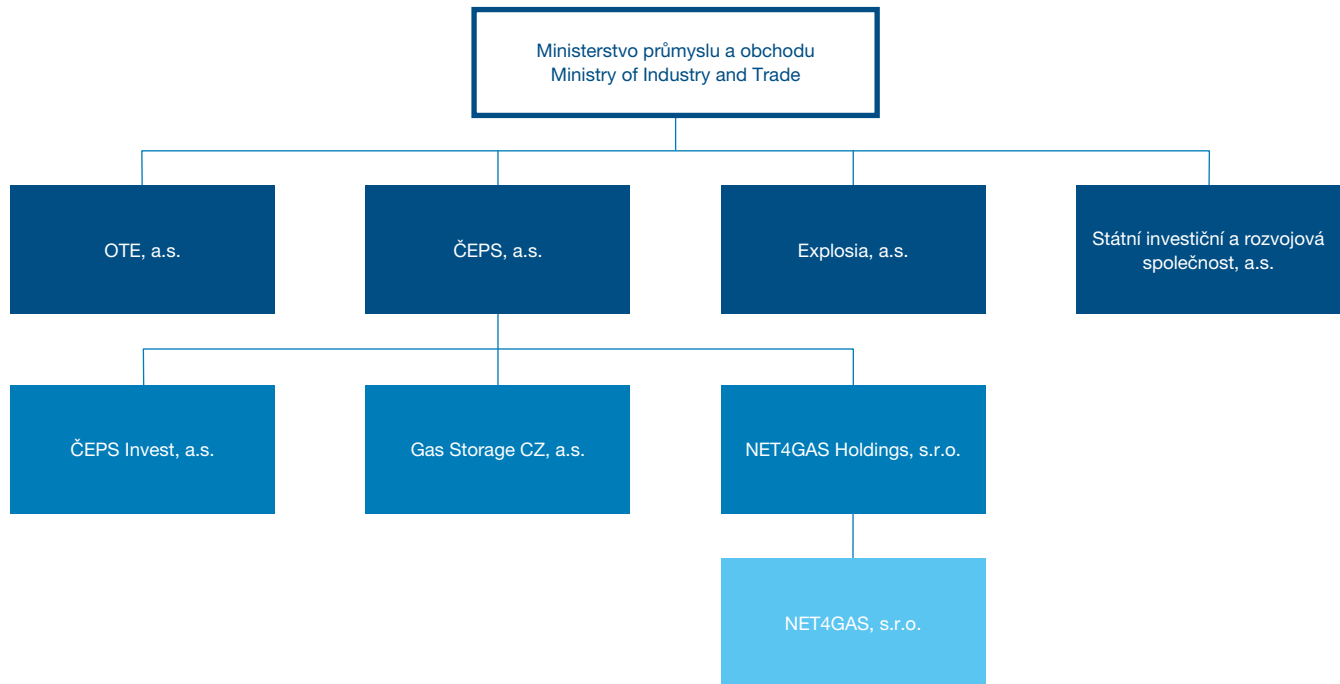
Name	Gas Storage CZ, s.r.o.
Residence	Limuzská 3135/12, Strašnice, 108 00 Praha 10
CRN	27892077
Relationship to the Controlled Entity	A person controlled by the same controlling entity with mutual contractual relations

NET4GAS, s.r.o.

Name	NET4GAS, s.r.o.
Residence	Praha 4 - Nusle, Na Hřebenech II 1718/8, 140 21
CRN	27260364
Relationship to the Controlled Entity	A person controlled by the same controlling entity with mutual contractual relations

Organizační schéma popisující strukturu vztahů dle § 82 ZOK

Organizational chart describing the structure of relationships according to § 82 of the BCA



Úloha ovládané osoby dle § 82 odst. 2 písm. b) ZOK, způsob a prostředky ovládaní dle § 82 odst. 2 písm. c) ZOK

Ovládaná osoba má od svého vzniku dne 2. 7. 2001 jediného akcionáře, kterým je stát, tj. Česká republika. Práva akcionáře v ovládané osobě jménem státu vykonává vládou písemně pověřený zaměstnanec zakládajícího ministerstva, kterým je Ministerstvo průmyslu a obchodu. K ovládaní dochází prostřednictvím rozhodování jediného akcionáře v působnosti valné hromady ovládané společnosti. Ovládaná osoba má čtyřčlenné představenstvo, které je voleno a odvoláváno dozorčí radou. Členové dozorčí rady společnosti OTE jsou voleni rozhodnutím jediného akcionáře při výkonu působnosti valné hromady. Dozorčí rada má šest členů. Společnost OTE je držitelem licence č. 150504700 na činnosti operátora trhu udělené Energetickým regulačním úřadem podle § 4 odst. 1 písm. b) bodu 7 zákona č. 458/2000 Sb., o podmínkách podnikání a o výkonu státní správy v energetických odvětvích a o změně některých zákonů (energetický zákon), ve znění pozdějších předpisů (dále též „energetický zákon“) a vykonává rovněž činnosti, které jí jako držitelce licence na činnosti operátora trhu přísluší dle zákona č. 165/2012 Sb., o podporovaných zdrojích energie a o změně některých zákonů ve znění pozdějších předpisů a zákona č. 383/2012 Sb.,

The role of the controlled entity pursuant to § 82 para. 2, point b) BCA, method and means of control according to § 82 para. 2 point c) BCA

Since its incorporation on 2nd July, 2001, the controlled entity has the sole shareholder, i.e. the Czech Republic. The rights of the shareholder in the controlled entity on behalf of the state are exercised by a representative of the founding Ministry authorized by the Government in writing, in this case the Ministry of Industry and Trade. Control is exercised through the decision of the sole shareholder in the competence of the General Assembly of the controlled company. The controlled entity has a four-member Board of Directors, which is elected and dismissed by the Supervisory Board. The members of the Supervisory Board are elected by the decision of the sole shareholder in the exercise of the powers of the General Assembly. The Supervisory Board has six members. OTE possesses the license No. 150504700 to Market Operator activities granted by the Energy Regulatory Office according to Section 4 (1); (b) point 7 of Act No. 458/2000 Coll., On Business Conditions and the Performance of State Administration in the Energy Sectors and on Amendments to Certain Acts (Energy Act), as amended, and also conducts activities as a license holder for the Market Operator which fall under Act No. 165/2012 Coll.,

o podmínkách obchodování s povolenkami na emise skleníkových plynů ve znění pozdějších předpisů.

Přehled jednání dle § 82 odst. 2 písm. d) ZOK

V účetní období od 1. 1. 2025 do 31. 12. 2025 nebyla učiněna žádná jednání ve smyslu ust. § 82 odst. 2 písm. d) ZOK.

Společnost OTE je v běžném obchodním styku se společnostmi ovládanými stejnou ovládající osobou uvedenou níže v seznamu a má s těmito společnostmi uzavřeny smlouvy, které vyplývají z energetického zákona a souvisejících právních předpisů.

Smlouvy odpovídají běžnému obchodnímu styku a nebyly uzavřeny za jiných než obvyklých podmínek, žádná z osob dle § 82 odst. 1 ZOK nemá žádné zvláštní výhody, které by vyplývaly z tohoto spojení. Jiné právní úkony nebo jiná opatření v zájmu těchto osob nebyly učiněny, ani na jejich popud přijaty nebo uskutečněny ze strany společnosti OTE. Uvedené osoby nečinily žádné právní úkony či opatření, které by přivodily společnosti OTE majetkovou újmu či výhodu, popř. ze kterých by plynula pro společnost OTE rizika.

Přehled smluvních vztahů platných pro účetní období roku 2024 mezi osobami ovládanými stejnou ovládající osobou dle § 82 odst. 2 písm. e) ZOK

ČEPS, a.s.

- smlouva o zúčtování odchylek ze dne 29. 3. 2003 a její dodatky;
- smlouva o předávání údajů pro zúčtování odchylek ze dne 5. 1. 2004 a její dodatek;
- smlouva o předávání údajů o regulační energii ze dne 5. 1. 2004 a její dodatek;
- smlouva o vystavování dokladů ze dne 17. 4. 2009;
- smlouva o přístupu na organizovaný krátkodobý trh s elektřinou ze dne 3. 10. 2010 a její dodatky;
- smlouva o vypořádání rozdílů plynoucích ze zúčtování nákladů na odchylky a nákladů na regulační energii ze dne 31. 7. 2020;
- smlouva o provozu Single Intraday Coupling ze dne 30. 5. 2018 a její dodatky. Jedná se o multilaterální smlouvu mezi příslušnými organizátory trhu a provozovateli přenosových soustav;
- smlouva uzavřená mezi OTE a ČEPS dle nařízení CACM ze dne 10. 7. 2019 (agreement on shipping agent designation on the Czech Bidding Zone Borders for day-ahead and intraday frames);
- smlouva o vypořádání přeshraničního přenosu elektřiny v rámci implicitní alokace na denním a vnitrodenním trhu s elektřinou ze dne 14. 11. 2019 a její dodatek;

On Supported Energy Sources and on Amendments to Certain Acts, as amended, and Act No. 383/2012 Coll., On the Terms of Greenhouse Gas Emission Allowance Trading, as amended.

List of negotiations according to Section 82 paragraph 2; d) BCA

In the accounting period from 1st January 2025 to 31st December 2025, no acts were carried out within the meaning of Section 82 paragraph 2: d) BCA.

OTE is in the ordinary course of business with companies controlled by the same controlling entity listed below and has concluded contracts with these companies resulting from the Energy Act No. 458/2000 Coll. as Amended and Related Legislation.

Contracts correspond to normal business relations and were not concluded under other than usual conditions, none of the persons under Section 82 (1) of the BCA has any special advantages that would result from this contractual connection. Other legal acts or other measures in the interest of these persons have not been taken, nor have they been taken or carried out by OTE at their initiative. These persons did not take any legal acts or measures that would cause property damage or an advantage to OTE or which would result in risks for OTE.

Overview of contractual relations valid for the accounting period of 2024 between entities controlled by the same controlling entity pursuant to § 82 paragraph 2; e) BCA

ČEPS, a.s.

- Agreement on Settlement of Imbalances dated 29th March 2003 and its amendments;
- Agreement on Transfer of Data for Settlement of Imbalances dated 5th January 2004 and its amendment;
- Contract on the transmission of regulating energy data dated 5th January 2004 and its amendment;
- Contract for issuing documents dated 17th April 2009;
- Contract for access to the organized short-term electricity market dated 3rd October 2010 and its amendments;
- Agreement on the settlement of differences arising from the settlement of imbalance costs and regulating energy costs of 31st July 2020;
- Single Intraday Coupling operation contract of 30th May 2018 and its amendments. This is a multilateral agreement between the relevant market organizers and transmission system operators;
- Contract concluded between OTE and ČEPS pursuant to CACM Regulation of 10th July 2019 (agreement on shipping agent designation on the Czech Bidding Zone Borders for day-ahead and intraday frames);

- smlouva Single Day-Ahead Coupling Operations Agreement (DAOA) ze dne 28. 3. 2019 a její dodatky. Jedná se o multilaterální smlouvu mezi příslušnými organizátory trhu a provozovateli přenosových soustav;
- Day Ahead Operational Agreement for the Core Flow-Based Market Coupling Project for the Core Region (Core DAOA). Jedná se o multilaterální smlouvu mezi příslušnými organizátory trhu a provozovateli přenosových soustav v regionu pro výpočet kapacity CORE;
- smlouva Central Settlement Entity Service Level Agreement (CSE SLA) se společností JAO S.A. z 28. 3. 2019. Jedná se o multilaterální smlouvu mezi příslušnými organizátory trhu a provozovateli přenosových soustav;
- smlouva Single DA and ID Coupling Observership and Non-Disclosure Agreement upravuje standardy vzájemné výměny informací jak přímo, tak nepřímo souvisejících s implementací, provozem a rozšiřováním propojení krátkodobých trhů s elektřinou, jak stanovuje CACM a stanovuje podmínky jejich ochrany;
- rámcová dohoda o předšlupném jednání ze dne 1. 10. 2014;
- memorandum o vzájemné spolupráci při naplňování národního akčního plánu pro chytré sítě (multilaterální smlouva) ze dne 13. 3. 2020;
- smlouva o spolupráci Studie očekávané dlouhodobé rovnováhy ze dne 7. 5. 2020 a její dodatky;
- smlouva Project Management Office Services zajišťující služby projektového manažera pro společný projekt Core Flow-Based Market Coupling. Jedná se o multilaterální smlouvu mezi příslušnými organizátory trhu a provozovateli přenosových soustav;
- dodatečná dohoda ke smlouvě IDOA pro účely provozování vnitrodenních aukcí v regionu CORE. Jedná se o multilaterální smlouvu mezi příslušnými organizátory trhu a provozovateli přenosových soustav regionu CORE;
- Smlouva Project Management Office Services zajišťující služby projektového manažera pro společný projekt SDAC a SIDC. Jedná se o multilaterální smlouvu mezi příslušnými organizátory trhu a provozovateli přenosových soustav;
- ukončení mandátní smlouvy mezi stranami SDAC a SIDC/IDA ve věci zadání veřejné zakázky na poskytovatele simulačního nástroje. Jedná se o multilaterální smlouvu mezi příslušnými organizátory trhu a provozovateli přenosových soustav.
- Contract on the settlement of cross-border transmission of electricity within the implicit allocation on the day-ahead and intra-day electricity market of 14th November 2019 and its amendment;
- The Single Day-Ahead Coupling Operations Agreement (DAOA) of 28th March 2019 and its amendments. This is a multilateral agreement between the relevant market organizers and transmission system operators;
- Day Ahead Operational Agreement for the Core Flow-Based Market Coupling Project for the Core Region (Core DAOA). This is a multilateral agreement between the relevant market organizers and transmission system operators in the region for the calculation of CORE capacity;
- Central Settlement Entity Service Level Agreement (CSE SLA) with JAO S.A. of 28th March 2019. This is a multilateral agreement between the relevant market organizers and transmission system operators;
- The Single DA and ID Coupling Observership and Non-Disclosure Agreement governs the standards for the mutual exchange of information—both directly and indirectly related to the implementation, operation, and expansion of the coupling of short-term electricity markets, as defined by CACM—and sets out the conditions for their protection;
- Framework agreement on pre-contractual negotiations dated 1st October 2014;
- Memorandum on Mutual Cooperation in the Implementation of the National Action Plan for Smart Grids (Multilateral Agreement) of 13th March 2020;
- Cooperation agreement "Study of expected long-term balance" dated 7th May 2020 and its amendments;
- Project Management Office Services contract securing project manager services for the joint Core Flow-Based Market Coupling project. It is a multilateral agreement between the respective Market Operators and transmission system operators;
- An addendum to the IDOA agreement for the purpose of operating intraday auctions in the CORE region. This is a multilateral agreement between the relevant Market Operators and transmission system operators of the CORE region;
- The Project Management Office Services Agreement, providing project management services for the joint SDAC (Single Day Ahead Coupling) and SIDC (Single Intraday Coupling) projects. This is a multilateral agreement between the relevant Market Operators and transmission system operators;
- Termination of the Mandate agreement between the parties of SDAC and SIDC/ IDA regarding the procurement of a simulation tool provider. This is a multilateral agreement between the relevant Market Operators and transmission system operators.

Gas Storage CZ, a.s.

- smlouva o zřízení a vedení účtu v rejstříku pro obchodování s jednotkami přiděleného množství (povolenkami) emisí skleníkových plynů a úpravě souvisejících vztahů ze dne 21. 12. 2005 a její dodatky;
- smlouva o předávání dat a o zúčtování odchylek s provozovatelem zásobníku plynu ze dne 26. 7. 2016.

NET4GAS, s.r.o.

- smlouva o zřízení a vedení účtu v rejstříku pro obchodování s jednotkami přiděleného množství (povolenkami) emisí skleníkových plynů a úpravě souvisejících vztahů ze dne 11. 7. 2006 a její dodatky;
- smlouva o spolupráci ze dne 16. 5. 2016 a její dodatky;
- smlouva o spolupráci „Studie očekávané dlouhodobé rovnováhy“ ze dne 12. 5. 2020 a její dodatky;
- smlouva o zúčtování regulační energie ze dne 29. 7. 2025.

Společnost OTE nemá žádné jiné smluvní vztahy s dalšími osobami, ve kterých výkon akcionářských práv České republiky vykonává z pověření státu Ministerstvo průmyslu a obchodu.

S ostatními společnostmi působícími v sektoru energetiky ovládanými státem Českou republikou, ve kterých výkon akcionářských práv České republiky nevykonává Ministerstvo průmyslu a obchodu, je společnost OTE v běžném obchodním styku a má s nimi uzavřeny obchodní smlouvy, které vyplývají ze:

- zákona č. 458/2000 Sb., o podmínkách podnikání a o výkonu státní správy v energetických odvětvích a o změně některých zákonů (energetický zákon), ve znění pozdějších předpisů a prováděcích právních předpisů;
- zákona č. 165/2012 Sb., o podporovaných zdrojích energie a o změně některých zákonů, ve znění pozdějších předpisů;
- zákona č. 383/2012 Sb., o podmínkách obchodování s povolenkami na emise skleníkových plynů, ve znění pozdějších předpisů.

V oblasti elektroenergetiky se jedná o následující typy smluv:

- o zúčtování odchylek;
- o přístupu na organizovaný krátkodobý trh s elektřinou;
- o předávání údajů;
- o zúčtování regulační energie;
- o přístupu do CS OTE;
- o vyrovnání plateb za úhradu podpory výroby elektřiny z obnovitelných zdrojů energie ve formě výkupních cen.

Gas Storage CZ, a.s.

- Agreement on the Establishment and Maintenance of an Account in the Emission Trading Registry and the adjustment of related relations dated 21st December 2005 and its amendments;
- Agreement of data transfer and settlement of imbalances with the gas storage operator dated 26th July 2016.

NET4GAS, s.r.o.

- Agreement on the Establishment and Maintenance of an Account in the Emission Trading Registry and the adjustment of related relations dated 11th July 2006 and its amendments;
- Cooperation agreement dated 16th May 2016;
- Cooperation Agreement titled “Expected Long-Term Balance Study”, dated 12th May 2020, including its subsequent amendments;
- Agreement on settlement of regulatory energy dated 29th July 2025.

OTE has no other contractual relations with other entities in which the exercise of shareholder rights of the Czech Republic is performed by the Ministry of Industry and Trade on behalf of the State.

With other companies operating in the energy sector controlled by the State of the Czech Republic, in which the exercise of the Czech Republic's shareholder rights is not exercised by the Ministry of Industry and Trade, OTE is in the ordinary course of trade and has concluded business contracts with them resulting from:

- Act No. 458/2000 Coll., On Business Conditions and Public Administration in the Energy Sectors and on Amendments to Certain Acts (the Energy Act), as amended and from the relevant decrees;
- Act No. 165/2012 Coll., On Supported Energy Sources and on Amendments to Certain Acts, as amended;
- Act No. 383/2012 Coll., On the Terms for Greenhouse Gas Emission Allowance Trading, as amended.

In the electricity sector, the following types of contracts are involved:

- Settlement of imbalances;
- Access to the organized short-term electricity market;
- Submission of data;
- Balancing energy settlement;
- Access to CS OTE;
- Settlement of payments for the payment of support for the production of electricity from renewable energy sources in the form of feed-in tariffs.

V oblasti plynárenství se jedná o následující typy smluv:

- o zúčtování odchylek;
- o předávání údajů;
- o přístupu do CS OTE;
- o předávání dat a zúčtování odchylek s provozovatelem zásobníku plynu.

Jako správce rejstříku obchodování s povolenkami na emise skleníkových plynů uzavírá OTE s obchodními partnery smlouvy:

- o zřízení a vedení účtu v rejstříku pro obchodování s povolenkami na emise skleníkových plynů.

Výše uvedené smlouvy neposkytují společnosti OTE žádné zvláštní výhody, nevýhody či rizika ve smyslu ustanovení § 82 odst. 4 ZOK. Ceny účtované v oblasti elektroenergetiky a plynárenství jsou ceny regulované Energetickým regulačním úřadem v souladu s jeho platnými cenovými rozhodnutími. Ceny účtované v oblasti rejstříku obchodování s povolenkami jsou schváleny výborem rejstříku složeným z pracovníků Ministerstva životního prostředí a pracovníků společnosti OTE a jsou zveřejněny na internetových stránkách společnosti OTE v ceníku, který je přílohou smlouvy o zřízení a vedení účtu v rejstříku pro obchodování s povolenkami na emise skleníkových plynů.

Mezi společnostmi OTE a Ministerstvem životního prostředí byla uzavřena Smlouva o výkonu funkce dražitele dne 22. 10. 2025 za účelem naplňování povinností operátora trhu podle § 7 zákona č. 383/2012 Sb., o podmínkách obchodování s povolenkami na emise skleníkových plynů, ve znění pozdějších předpisů. Tato smlouva ode dne 1. 1. 2026 zcela nahradila Smlouvu o výkonu funkce dražitele ze dne 14. 2. 2013. Tato smlouva neposkytuje společnosti OTE žádné zvláštní výhody, nevýhody či rizika ve smyslu ustanovení § 82 odst. 4 ZOK.

Mezi společnostmi OTE a Ministerstvem financí byly uzavřeny Smlouvy o zápůjčce dne 13. 3. 2024 a dne 25. 3. 2025 pro účely financování výplaty podpory podle zákona č. 165/2012 Sb., o podporovaných zdrojích energie a o změně některých zákonů, ve znění pozdějších předpisů, jejich podmínky jsou pro společnost OTE výhodnější, než by tomu bylo v případě zápůjčky za obvyklých tržních podmínek. Jiné výhody, nevýhody či rizika ve smyslu ustanovení § 82 odst. 4 ZOK z dané smlouvy neplynou. Smlouva ze dne 13. 3. 2024 byla ukončena splacením zápůjčky dne 2. 4. 2025.

In the gas sector, the following types of contracts are involved:

- Settlement of imbalances;
- Submission of data;
- Access to CS OTE;
- Submission and settlement of imbalances with the gas storage operator.

As the Registry Administrator of the Emission Trading Registry, OTE concludes a contract with its trading partners:

- On the Establishment and Maintenance of an Account in the Emission Trading Registry.

The above contracts do not provide OTE with any special advantages, disadvantages or risks within the meaning of Section 82 (4) of the Commercial Corporations Act. Prices charged in the electricity and gas sectors are regulated by the Energy Regulatory Office and in accordance with its applicable pricing decisions. The prices charged in the Emission Trading Registry are approved by the Registry Committee composed of representatives of the Ministry of the Environment and employees of OTE, and are published on the OTE website in the price list that forms an annex to the Agreement on the Establishment and Maintenance of an Account in the Emission Trading Registry.

An Agreement on the Performance of the Auctioneer Function was concluded between OTE and the Ministry of the Environment on 22nd October 2025 for the purpose of fulfilling the Market Operator's obligations under Section 7 of Act No. 383/2012 Coll., On the Terms for Greenhouse Gas Emission Allowance Trading, as amended. This agreement fully replaced, as of 1st January 2026, the previous Agreement on the Performance of the Auctioneer Function dated 14th February 2013. This agreement does not provide OTE with any special advantages, disadvantages, or risks within the meaning of Section 82(4) of the Business Corporations Act.

Loan Agreements were concluded between OTE and the Ministry of Finance on 13th March, 2024 and on 25th March 2025 for the purpose of financing the payment of support pursuant to Act No. 165/2012 Coll., On Supported Energy Sources and on Amendments of Certain Acts, as amended, the conditions of which are more advantageous for OTE than would be the case of a loan under standard market conditions. No other advantages, disadvantages, or risks within the meaning of the provisions of Section 82 (4) of the Act On Business Corporations arise from the given contract. The agreement dated 13th March 2024 was terminated by repaying the loan on 2nd April 2025.

Mezi společnostmi OTE a Ministerstvem průmyslu a obchodu byla uzavřena Veřejnoprávní smlouva o výkonu některých činností vyplývajících z § 11 zákona č. 383/2012 Sb., o podmínkách obchodování s povolenkami na emise skleníkových plynů, ve znění pozdějších předpisů dne 3. 8. 2021. Předmětem této smlouvy je úprava vzájemných práv a povinností mezi MPO a společností OTE spojených s výplatou finančních kompenzací nepřímých nákladů dle předmětného zákona a nařízení vlády. Tato smlouva neposkytuje společnosti OTE žádné zvláštní výhody, nevýhody či rizika ve smyslu ustanovení § 82 odst. 4 ZOK.

Zpráva o vztazích byla vypracována v souladu s ustanovením § 82 ZOK za poslední účetní období, tj. od 1. 1. 2025 do 31. 12. 2025. Tato zpráva bude předložena k přezkoumání dozorčí radě společnosti OTE a auditorovi, který provede ověření účetní závěrky a výroční zprávy ve smyslu zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů.

Zpráva o vztazích je součástí výroční zprávy podle zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů a bude zveřejněna v zákonné lhůtě uložení do sbírky listin, která je součástí obchodního rejstříku vedeného Městským soudem v Praze.

V Praze dne 16. března 2026



Ing. Michal Puchel
předseda představenstva
Chairman of the Board of Directors



Ing. Igor Chemišinec, Ph.D., MBA
místopředseda představenstva
Vice-Chairman of the Board of Directors

A public contract on the performance of certain activities arising from Section 11 of Act No. 383/2012 Coll., On the Terms for Greenhouse Gas Emission Allowance Trading, as amended, was concluded between OTE and the Ministry of Industry and Trade on 3rd August 2021. The purpose of this agreement is to regulate the mutual rights and obligations between the Ministry of Industry and Trade and OTE associated with the payment of financial compensation for indirect costs in accordance with the said Act and government regulations. This agreement does not grant OTE with any special advantages, disadvantages, or risks within the meaning of the provisions of Section 82 (4) of the BCA.

The Report on Relations was prepared in accordance with the provisions of Section 82 of the BCA for the last accounting period, i.e., from 1st January 2025 to 31st December 2025. This report will be submitted for review to the Company's Supervisory Board and to the auditor who will verify the financial statements and the annual report pursuant to Act No. 563/1991 Coll., On Accounting, as amended.

The Report on Relations is part of the annual report pursuant to Act No. 563/1991 Coll., On Accounting, and will be published within the statutory period by depositing it in the Collection of Documents, which is part of the Commercial Register maintained by the Municipal Court in Prague.

In Prague on 16th March 2026

Poskytování informací dle zákona č. 106/1999 Sb., o svobodném přístupu k informacím

Provision of information pursuant to Act No. 106/1999 Coll., On Free Access to Information

Společnost OTE je transparentní a otevřená společnost, která o svých činnostech zveřejňuje informace na svých veřejně přístupných webových stránkách www.ote-cr.cz.

Žádost o poskytnutí informace (dotaz) ze strany fyzických nebo právnických osob či jiných subjektů lze společnosti OTE zaslat prostřednictvím provozovatele poštovních služeb, elektronické podatelny datové schránky společnosti OTE, identifikátor datové schránky: azefhvxx, nebo využít kontakt do obecné e-mailové schránky společnosti OTE prostřednictvím e-mailové adresy ote@ote-cr.cz.

Pro podání žádosti o informace podle zákona č. 106/1999 Sb., o svobodném přístupu k informacím, ve znění pozdějších předpisů (dále též „zákon č. 106/1999 Sb.“) nejsou ze strany společnosti OTE stanoveny žádné vzorové formuláře, kdy společnost OTE posuzuje každou obdrženou žádost podle jejího skutečného obsahu.

Ze žádosti podané podle zákona č. 106/1999 Sb., musí být zřejmé, že je žádost určena společnosti OTE; že se žadatel domáhá poskytnutí informace ve smyslu zákona č. 106/1999 Sb.; o jakou informaci žadatel žádá, přičemž žádost o poskytnutí informace podaná podle zákona č. 106/1999 Sb., zároveň musí obsahovat kontaktní údaje žadatele a všechny zákonem č. 106/1999 Sb., požadované a předepsané náležitosti.

Postup při podávání a vyřizování písemných žádostí o poskytnutí informace podané žadatelem podle zákona č. 106/1999 Sb., jakož i související lhůty, se řídí zákonem č. 106/1999 Sb.

Co se týká poskytování informací dle zákona č. 106/1999 Sb., vychází společnost OTE z nálezu Ústavního soudu České republiky ze dne 2. 4. 2019, č. j. II. ÚS 618/18, ze kterého vyplývá, že společnost OTE je povinným subjektem při poskytování informací podle zákona č. 106/1999 Sb. Tato skutečnost však nic nemění na zákonem stanovené povinnosti společnosti OTE zajistit ochranu chráněných informací podle zákona č. 458/2000 Sb., o podmínkách podnikání a o výkonu

OTE is a transparent and open company that publishes information about its activities on its publicly accessible website www.ote-cr.cz

Query (request) from natural or legal persons or other entities can be sent to OTE via the postal service operator, the electronic data box ID: azefhvxx, or use the contact to the general e-mail box of OTE via the e-mail address ote@ote-cr.cz For submitting a request for information pursuant to Act no. 106/1999 Coll., On Free Access to Information, as amended (hereinafter also "Act No. 106/1999 Coll."), no sample forms are established by OTE, whereby OTE assesses each received request according to its actual content.

From the application filed under Act no. 106/1999 Coll. it must be clear that the request is addressed to OTE; that the applicant (interviewer) is demanding the provision of information pursuant to Act no. 106/1999 Coll.; what information the applicant (interviewer) is requesting, while the request for the provision of information submitted pursuant to Act no. 106/1999 Coll. at the same time, it must contain the contact details of the applicant (interviewer) and all Act No. 106/1999 Coll. required and prescribed requirements.

The procedure for submitting and processing written requests for the provision of information submitted by the applicant (interviewer) pursuant to Act no. 106/1999 Coll., as well as related deadlines, are governed by Act no. 106/1999 Coll.

Regarding the provision of information according to Act no. 106/1999 Coll., the company OTE is based on the decision of the Constitutional Court of 2 April 2019, no. II. ÚS 618/18, from which it follows that the OTE company is an obliged entity in the provision of information pursuant to Act no. 106/1999 Coll. However, this fact does not change the statutory obligation of OTE to ensure the protection of protected information according to Act no. 458/2000 Coll., On Business Conditions and the Performance of State Administration in the Energy Sectors and on Amendments to Certain Acts (Energy Act),

státní správy v energetických odvětvích a o změně některých zákonů (energetický zákon), ve znění pozdějších předpisů, jakož i obchodního tajemství dle zákona č. 89/2012 Sb., občanský zákoník, ve znění pozdějších předpisů a souvisejících právních předpisů. S účinností od 1. 9. 2022 není společnost OTE dle zákona č. 106/1999 Sb., povinna poskytovat informace o činnostech, které (i) jsou uskutečňovány v běžném obchodním styku v rozsahu předmětu podnikání společnosti OTE, nebo (ii) mají obchodní nebo průmyslovou povahu a poskytnutí informace by společnost OTE znevýhodnilo na relevantním trhu.

S ohledem na povinnost společnosti OTE jakožto povinného subjektu ohledně zveřejnění informací v oblasti poskytování informací a vyřizovaných žádostí o poskytnutí informace podaných podle zákona č. 106/1999 Sb., společností OTE ve výroční zprávě, níže společnost OTE povinné informace uvádí:

V průběhu roku 2025 společnost OTE vyřizovala celkem 11 (jedenáct) obdržených žádostí o poskytnutí informace podaných podle zákona č. 106/1999 Sb. Z toho 4 (čtyři) obdržené žádosti o poskytnutí informace byly ze strany společnosti OTE vyřízeny poskytnutím požadovaných informací (případně zodpovězením v žádostech položených dotazů) jejich žadatelům. V 5 (pěti) případech obdržených žádostí o informace podaných žadatelé podle zákona č. 106/1999 Sb., byly příslušné žádosti ze strany společnosti OTE vyřízeny vydáním rozhodnutí o odmítnutí žádosti nebo její části, a to zejména z důvodu nezbytného dodržení a plnění zákonem stanovené povinnosti společnosti OTE, jakožto operátora trhu zajistit ochranu chráněných informací ve smyslu ustanovení § 20a odst. 4 písm. g) zákona č. 458/2000 Sb., o podmínkách podnikání a o výkonu státní správy v energetických odvětvích a o změně některých zákonů (energetický zákon), ve znění pozdějších předpisů. Proti dvěma rozhodnutím o odmítnutí žádosti vydaných společností OTE bylo ze strany příslušných žadatelů podáno odvolání, která byla společně se spisovým materiálem předána nadřízenému orgánu společnosti OTE, tj. Úřadu pro ochranu osobních údajů. Proti ostatním třem rozhodnutím o odmítnutí žádosti vydaných společností OTE nebylo ze strany příslušných žadatelů podáno odvolání ani stížnost na postup společnosti OTE při vyřízení jejich žádosti.

as amended, as well as trade secrets according to Act no. 89/2012 Coll., Civil Code, as amended and related legal regulations. With effect from September 1st 2022, OTE is not, according to Act no. 106/1999 Coll. obliged to provide information on activities that (i) are carried out in the ordinary course of business within the scope of OTE's business, or (ii) are of a commercial or industrial nature and the provision of information would put OTE at a disadvantage on the relevant market.

With regard to the duty of OTE as an obliged entity regarding the publication of information in the field of information provision and processed requests for the provision of information submitted pursuant to Act no. 106/1999 Coll. by OTE in the annual report, OTE provides mandatory information below:

In the course of 2025, OTE handled a total of 11 (eleven) requests for the provision of information submitted pursuant to Act no. 106/1999 Coll. Of these, 4 (four) applications received were handled by OTE by providing the requested information (or by answering the questions asked in the applications) to their applicants. In 5 (five) cases of received applications submitted pursuant to Act no. 106/1999 Coll., the applicants' requests were dealt with by OTE by issuing a decision to reject the request or its part, mainly due to the necessary compliance with the statutory obligation of OTE to ensure the protection of protected information in the sense of Section 20a(4)(g) Act no. 458/2000 Coll., On Business Conditions and Public Administration in the Energy Sectors and on Amendments to Certain Acts (Energy Act), as amended. Appeals were filed by the respective applicants against two decisions rejecting applications issued by OTE; these appeals, together with the case files, were forwarded to OTE's supervisory authority, the Office for Personal Data Protection. No appeals or complaints regarding the handling of their applications were filed by the applicants against the remaining three decisions rejecting applications issued by OTE.

Ve zbývajících 2 (dvou) případech obdržených žádostí podaných žadatelí podle zákona č. 106/1999 Sb., které nesplňovaly zákonem č. 106/1999 Sb., předepsané náležitosti byli příslušní žadatelé ze strany společnosti OTE vyzváni k doplnění podaných žádostí o zákonem č. 106/1999 Sb. požadované náležitosti, přičemž příslušní žadatelé výzvám společnosti OTE v obou případech nevyhověli a podané žádosti v zákonem č. 106/1999 Sb., stanovené lhůtě o požadované náležitosti nedoplňovali.

V roce 2020, 2021, 2022, 2023, 2024 a 2025 neprobíhalo žádné soudní řízení, které by se týkalo společností OTE vyřizovaných či odmítnutých žádostí v předchozích letech. Závěrem společnost OTE pro úplnost uvádí, že v průběhu roku 2025 nebyla poskytnuta žádná licence k poskytování informacím.

V Praze dne 13. února 2026



Ing. Michal Puchel
předseda představenstva
Chairman of the Board of Directors



Ing. Igor Chemišinec, Ph.D., MBA
místopředseda představenstva
Vice-Chairman of the Board of Directors

In the remaining 2 (two) cases of applications submitted under Act No. 106/1999 Coll. that did not meet the statutory requirements, the applicants were requested by OTE to supplement their applications with the legally required details. However, in both cases the applicants failed to comply with OTE's requests and did not complete their applications within the time limit set by Act No. 106/1999 Coll.

In 2020, 2021, 2022, 2023, 2024 and 2025, there were no court proceedings related to processed and rejected applications by OTE in previous years. In conclusion, for the sake of completeness, OTE states that during 2025, no license was granted to the information provided.

In Prague, 13th February 2026

Rejstřík pojmů a zkratk

Index of terms and abbreviations

Zkratka	Význam	Abbreviation	Description
ACER	Agentura pro spolupráci energetických regulačních orgánů (Agency for the Cooperation of Energy Regulators)	ACER	Agency for the Cooperation of Energy Regulators
AIB	Asociace vydavatelských subjektů (Association of Issuing Bodies)	AIB	Association of Issuing Bodies
AMM	Systém inteligentního měření – Smart Metering systém	AMM	Smart Metering system
BOZP	Bezpečnost a ochrana zdraví při práci	BOZP	Safety and health protection at work
CACM	Nařízení Komise (EU) č. 2015/1222, kterým se stanoví rámcový pokyn pro přidělování kapacity a řízení přetížení	CACM	Commission Regulation (EU) 2015/1222 establishing a Guideline on Capacity Allocation and Congestion Management
CEER	Rada evropských energetických regulátorů (The Council of European Energy Regulators)	CEER	The Council of European Energy Regulators
CEP	Čistá energie pro všechny Evropany	CEP	Clean energy for all Europeans
CO₂	Oxid uhličitý	CO₂	Carbon dioxide
CORE	Region ustanovený dle nařízení CACM zahrnující region CEE a CWE včetně hranic s Rumunskem a Chorvatskem	CORE	Capacity calculation region including CEE and CWE and borders with Romania and Croatia
CS OTE	Centrální systém operátora trhu, CS OTE zahrnuje CDS i IS OTE	CS OTE	Central System of the Market Operator; CS OTE is comprised of CDS and IS OTE
ČEPS	Společnost ČEPS, a.s.	ČEPS	ČEPS, a.s., electricity transmission system operator.
ČNB	Česká národní banka	ČNB	Czech National Bank
ČR/CZ	Česká republika	ČR/CZ	Czech Republic
DS	Distribuční soustava	DS	Distribution system
DPH	Daň z přidané hodnoty	VAT	Value Added Tax
DPI	Dodavatel poslední instance	SoLR	Switching to a supplier of last resort
DT	Denní trh s elektřinou/plynem, část organizovaného krátkodobého trhu s elektřinou/plynem	DM	Day-ahead spot electricity/gas market, part of the organized short-term electricity/gas market
DZ	Druhotné zdroje	Sec. S	Secondary sources
EECS	Evropské elektronické certifikační schéma (European Electricity Certificate Scheme)	EECS	European Electricity Certificate Scheme
EK	Evropská komise	EK	European Commission
EP	Evropský parlament	EP	European Parliament
		ERO	European Parliament
		ES/ES ČR	Electric Power System/Electric Power System of the Czech Republic
		EU	European Union
		EU ETS	European Union Emission Trading Scheme
		EUA	EU Allowance

Zkratka	Význam	Abbreviation	Description
ERÚ	Energetický regulační úřad	EA	Energy Act, Act No. 458/2000 Coll., On Business Conditions and Public Administration in the Energy Sectors and on Amendments to Certain Acts, as amended
ES/ES ČR	Elektrizační soustava České republiky	EZP	Guarantees of origin registry
EU	Evropská unie	PVP	Photovoltaic power plant
EU ETS	Evropské schéma pro emisní obchodování (European Union Emission Trading Scheme)	GDPR	General Data Protection Regulation (EU 2016/679)
EUA	Jednotka emisní povolenky obchodovatelná v rámci EU ETS (EU Allowance)	IDA	Intraday electricity auction within SIDC
EZ	Energetický zákon, zákon č. 458/2000 Sb., o podmínkách podnikání a o výkonu státní správy v energetických odvětvích a o změně některých zákonů, ve znění pozdějších předpisů	ISMS	Information Security Management System
EZP	Evidence záruk původu	ITL	International Transaction Log recording numbers and movements of AAU, ERU, CER and RMU among national registries
FVE	Fotovoltaická elektrárna	KVET	Highly efficient combined production of electricity and heat
GDPR	Obecné nařízení na ochranu osobních údajů (EU 2016/679)/General Data Protection Regulation (EU 2016/679)	LNG	Liquefied natural gas
IDA	Vnitrodenní aukce s elektřinou v rámci SIDC	MC	Market Coupling on the principle of implicit allocation of cross-border capacity
ISMS	Systém řízení bezpečnosti informací (Information Security Management System)	MCO plan	Market Coupling Operator Plan
ITL	Centrální rejstřík (International Transaction Log) evidující veškeré počty a pohyby jednotek AAU, ERU, CER a RMU mezi národními rejstříky jednotlivých zemí	MIT	Ministry of Industry and Trade
KVET	Vysokoúčinná kombinovaná výroba elektřiny a tepla	MoE	Ministry of the environment
LNG	Stlačený zemní plyn	NAP SG	National Action Plan – Smart Grid
MC	Propojování trhů (Market Coupling) na principu implicitního přidělování přeshraničních kapacit	NEMO	Nominated Electricity Market Organizer
MCO plán	Plán na společné zavedení a výkon funkcí subjektu provádějícího sesouhlasení pro propojení trhů (Market Coupling Operator Plan)	PDT	Point of delivery/transfer
MPO	Ministerstvo průmyslu a obchodu	OTE	OTE, a.s., electricity and gas market operator
MŽP	Ministerstvo životního prostředí	RES	Renewable energy sources
NAP SG	Národní akční plán, chytré sítě – National Action Plan – Smart Grid	PCR	Price Coupling of Regions
NEMO	Nominovaný organizátor trhu s elektřinou	DSO	Distribution system operator
OPM	Odběrné/předávací místo	SES	Supported energy sources
OTE	Společnost OTE, a.s.	TSO	Transmission system operator (ČEPS, a.s. or NET4GAS, s.r.o.)
OZE	Obnovitelné zdroje energie	PpS	Supporting services
PCR	Price Coupling of Regions – řešení pro propojování denních trhů s elektřinou	Registry	Registry for Greenhouse Gas Emission Allowance Trading
		REMIT	Regulation (EU) No. 1227/2011 of the EP and of the Council on Wholesale Energy Market Integrity and Transparency
		SDAC	Single Day-Ahead Coupling
		SIDC	Single Intraday Coupling
		SIEM	Security Information and Event Management
		SZ	Balance responsible party as defined by the Energy Act (EA)

Zkratka	Význam	Abbreviation	Description
PDS	Provozovatel distribuční soustavy	TDD	Type supply diagrams
POZE	Podporované zdroje energie	DM	Day-ahead spot electricity/gas market, part of the organized short-term electricity/gas market
PPS	Provozovatel přenosové soustavy (ČEPS, a.s.) nebo Provozovatel přepravní soustavy (NET4GAS, s.r.o.)	SES Act	Act No. 165/2012 Coll., On Supported Energy Sources
PpS	Podpůrné služby		
Rejstřík	Rejstřík obchodování s povolenkami na emise skleníkových plynů		
REMIT	Nařízení EP a ER č. 1227/2011 o integritě a transparentnosti		
SDAC	Jednotné propojení denních trhů / Single Day-Ahead Coupling		
SIDC	Projekt – jednotné přeshraniční propojení vnitrodenního trhu (Cross-Border Intraday)		
SIEM	Soustavný bezpečnostní dohled aplikací a systémů (Security Information and Event Management)		
SZ	Subjekt/subjekty zúčtování dle vymezení daného energetickým zákonem (EZ)		
TDD	Typové diagramy dodávek		
VDT	Vnitrodenní trh s elektřinou/plynem – část organizovaného krátkodobého trhu s elektřinou/plynem		
zákon o POZE	Zákon č. 165/2012 Sb., o podporovaných zdrojích energie		

Ostatní pojmy a zkratky jsou vysvětleny v textu.

Other symbols and abbreviations are explained in the text.

Identifikační a kontaktní údaje

Identification and contact details

Obchodní firma (název)	OTE, a.s.	Company name	OTE, a.s.
Sídlo společnosti	Jihlavská 1558/21 140 00 Praha 4	Headquarters	Jihlavská 1558/21 140 00 Praha 4
ID datové schránky	azefhvx	ID data box	azefhvx
Telefon	+420 234 686 100	Telephone number	+420 234 686 100
E-mail	ote@ote-cr.cz	E-mail	ote@ote-cr.cz
www	http://www.ote-cr.cz https://www.povolenky.cz	www	http://www.ote-cr.cz https://www.povolenky.cz
Bankovní spojení	195582760247/0100	Bank account	195582760247/0100
IČO	26463318	CRN	26463318
DIČ	CZ26463318	VAT Reg No	CZ26463318
Registrace	Obchodní rejstřík vedený Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 7260	Registration	Commercial Register maintained by the Municipal Court in Prague, Section B, File 7260
Základní kapitál	1 000 mil. Kč	Basic capital	CZK 1 000 million
Právní řád	České republiky	Legal order	Czech Republic
Právní předpis	Obchodní zákoník č. 513/1991 Sb. a zákon č. 219/2000 Sb., o majetku České republiky a jejím vystupování v právních vztazích	Law regulation	Commercial Code No. 513/1991 Coll. and Act No. 219/2000 Coll., On the Property of the Czech Republic and its Acting in Legal Relationships
Právní forma	akciová společnost	Legal form	joint-stock company
Datum založení	18. 4. 2001	Date of establishment	18 th April 2001
Datum vzniku	Založena na dobu neurčitou 2. 7. 2001	Creation date	Established for an indefinite period 2 nd July 2001

